



2005年6月，月湖畔琴台大剧院的音乐厅正在如火如荼建设中。上世纪90年代前，月湖畔古琴台和梅子山间建有武汉市琴台工人文化宫，曾是职工进行文化活动、体育比赛的场所。月湖北岸是市民居住地，房屋多为低矮的木板结构，面积窄小，卫生状况很差，雨季来临时还常遭水淹。2000年月湖整治前，环月湖有月湖堤路，龙灯堤路，板子桥路，东、西菜园路。环湖有许多著名的企业和单位，如武汉油脂化学厂、武汉五丰面粉厂、汉阳体育场、湖北省外事旅游汽车公司、琴台工人文化宫等。2002年起进行一系列改造修复工作，使月湖面貌一新。之后，月湖北岸又建起琴台音乐厅、琴台大剧院等；月湖西岸，随着汉水月湖桥的建设，拆除旧民居，顺着月湖岸线建设江城大道。2007年完成建设的月湖风景区，成为武汉市区内的美丽一景。

（摄影 / 撰文 黄晓君）

编委会名誉主任：彭富春 罗联峰

顾问：（以姓氏笔画为序）

田子渝 刘玉堂 刘庆平 刘富道
严昌洪 何祚欢 张笃勤 陆永初
陈芳国 姚伟钧 涂文学 彭小华

编委会主任：张明权

副主任：朱向梅 刘洪波 熊少明
董菲 杨华 阮祥红

编委会成员：（以姓氏笔画为序）

万焕桥 王四清 朱永利 任丽英
刘海燕 李文洲 张智勇 陈胜利
陈红英 林伟 徐莉 潘红莲
燕来宾

主编：阮祥红

副主编：朱伟峰 丁星火

执行主编：丁星火

特约编审：简桦

本期责任编辑：刘玮

编辑：许濛 章旷怡

封面设计：王鹏

时代年轮

<<< <

4 1984, 武汉经济体制综合改革启航 / 王钢

风雨同舟

<<< <

13 同心同向的党派之“为” / 刘浏（口述） 刘桂英（整理）

九城同心

<<< <

18 蒲纺记忆：永远的二三四八（上） / 胡沙岸

委员天地

<<< <

25 教育为灯，照亮孩子的未来 / 阮征

29 以基金助招商 谱经开新篇章

/ 姚莉（口述） 章旷怡（整理）

商聚汉皋

<<< <

33 扎根武汉十八载 花香自有蝶飞来 / 姚良军

目 录

C O N T E N T S

人物春秋

<<<< <

39 张难先传奇人生影像 / 侯红志

史海钩沉

<<<< <

45 血洒长空, 保卫大武汉
——苏联空军志愿队援华抗战追踪之二 / 谌达军

往事漫忆

<<<< <

54 李娜荣获首位“武汉功勋市民” / 陈晓桥

扫街探疑

<<<< <

58 江汉关不在英租界 / 田联申

高校访馆

<<<< <

61 民族文化的宝藏
——中南民族大学民族学博物馆 / 陈 桂

主 管: 政协武汉市委员会

主 办: 武汉市政协文化文史和
学习委员会

编辑出版: 《武汉文史资料》编辑部

发行范围: 国内外公开发行

发行单位: 《武汉文史资料》发行部

国际标准刊号: ISSN1004-1737

国内统一刊号: CN42-1056/K

印 刷: 武汉市仁大印务有限公司

出版日期: 每月 28 日

定 价: 8 元

地 址: 武汉市汉口沿江大道 246 号

邮 编: 430010

电 话: (027) 82220669 (传真)

E-mail: whzxwszl@163.com

1984，武汉经济体制综合改革启航

◇ 王 钢

轮印：1984年5月21日，中共中央、国务院批准武汉进行经济体制综合改革试点，要求武汉先行先试，引领和带动内陆地区改革开放顺利开展。作为第一个经济体制综合改革省会城市，武汉被赋予了重大历史使命，也获得了前所未有的发展契机，取得了重大突破和显著成就。

1984年，武汉抢抓机遇，锐意改革，拉开了经济体制综合改革的序幕。自此，武汉改革开放波澜壮阔，从先行先试到示范引领，从综合改革试点到全面深化改革，40年勇立时代潮头，走过了不平凡的光辉历程，谱写了复兴大武汉的壮丽篇章。

“敢为人先”多点突破

1978年党的十一届三中全会的召开，吹响了中国改革开放的号角。武汉市委、市政府积极开展城市改革的试点和探索，从扩大国有企业自主权入手，进行了某些单项和局部的改革和实践。

武汉，素称“九省通衢”，历史上是内地的交通枢纽和贸易中心。新中国成立后，国家实行高度集中的计划经济体制，集中力量优先发展重工业，在武汉投资建设了一批重工业企业，武钢、武重、武锅、武船等一批“武字头”企业响彻神州，挺起共和

国工业的脊梁。至80年代初，武汉已形成以冶金、机械、纺织为主，轻工、化工、造船、建材、电子等也初具规模的综合性工业基地，其工业总产值仅次于京、津、沪，成为我国内地最大的经济中心城市。

计划经济管理体制对于构建国民经济体系发挥过巨大作用，但这种体制久而久之出现了封闭而僵化的弊端，犹如一条无形的绳索套住企业，使企业活力受制，经济效益低下。企业是国民经济的细胞，是城市活力的源泉。武汉改革起步之初，就把企业改革作为中心环节，针对企业活力不足、效率不高的问题，通过扩权让利，让武汉国有企业从计划经济体制向有计划的商品经济体制过渡，在体制转换中寻求发展。

1979年8月，武汉开始对国有企业进行扩大自主权试点，逐步扩大企业在生产计划安排、留成资金使用、技术改造、产品销售、干部任免、机构设置、职工奖惩、劳动分配等方面的自主权，使企业成为相对独立的经济实体，企业经营从缺乏活力变得生气勃勃了。武汉第一制鞋厂扩权后，为了提高机械化程度，冲破“生产听指令”的旧框框，自筹资金购买100多台设备投入生产，使生产能力迅速提高，鞋子日产量从5000多双增加至7000多双；生产成本则大为降低，经济利润增长约80%。

农村改革的探索，特别是家庭联产承包责任制所带来的巨大效应，给武汉决策者以启示。1979年，武汉开始试行以“利润包干、超额分成”为主要内容的经济责任制，在企业内部推行成本承包、计件工资、浮动工资、超产奖等制度，打破平均主义，实行按劳分配。市装卸公司二站走在前列，推行“底薪计件工资”制，规定职工标准工资一半为底薪，其余工资为计件浮动工资，

多劳者多得。分配制度的改革调动了职工的积极性，出勤率提升了，装卸质量改善了，二站摘掉了老亏损户的帽子，企业经营起死回生。

企业的领导体制对企业发展至关重要，武汉改革企业领导体制，推行厂长负责制试点。武汉服装公司对所属13个服装厂实行“民主选举厂长”，扩大厂长的权限，让厂长独立负责地开展工作，企业自行任免中层干部。人事制度改革后，一些改革者走马上任，有职有权，敢抓敢管，经济效益蒸蒸日上。1984年第一季度，12个服装厂利润比1983年同期增长51%。

武汉还以敢为人先的魄力，在全国第一个恢复开放小商品批发市场，率先发展个体经济。1979年9月，市政府批准开放汉正街小商品市场。11月，硚口区工商行政管理局核发了第一批共103户小百货个体工



1983年，汉正街小商品市场热气腾腾

商户营业执照。这103户在汉正街持证摆摊，成为新中国第一代个体工商户，打开了全国商贸流通领域市场化的缺口。1983年1月，武汉洗衣机厂面向全国招标采购零部件，誉为中国“改革开放后的第一标”，可谓经济体制和流通领域中的一项重大变革，引领时代之先。

从1978年至1983年，是武汉改革开放的起步阶段，一系列改革和实践使城市经济焕发新的活力。以扩大企业自主权为中心的松绑放权、经济责任制等举措，给企业带来良好的经济效益。但历史形成的计划经济体制并未实质性改变，政企不分、条块分割、区域封锁等现象依然存在，阻碍了武汉社会经济和城市建设的发展，导致武汉改革的深度、广度及效应较为有限。

“不谋全局者，不足谋一域。”实践使人们认识到，城市特别是像武汉这样的特大城市，是一个庞杂的社会系统，单个领域的改革总是带有局限性，难以深入和全面。改革如果不改革管理体制，不向综合配套方向发展，是难以奏效的。要促进武汉经济社会可持续健康发展，就必须推动城市经济体制综合改革，这是时代发展的必然选择。

“重庆模式”启迪武汉

1980年9月，国务院体制改革办公室向中央提交《关于经济体制改革的初步意见》，提出“通过经济中心来组织经济活动”的建议，选择一两个大城市发挥经济中心作用的试点、选择几个大中城市进行综合改革试点的任务。这一建议得到中央批准。

在城市经济体制改革艰难起步阶段，湖北沙市的改革试验进入国家经济体制改革的视野。沙市地处江汉平原腹地，是一

个以轻纺工业为主的中等工业城市，1979—1980年实行扩大企业自主权和工业改组联合的试点，推动了城市经济的发展。由于沙市有着良好基础，在广大中等城市中具有一定代表性，1981年10月，经国务院批准，沙市成为国家第一个城市经济体制综合改革试点城市，站在了改革前沿。

继沙市试点以后，1982年3月，江苏常州获批为全国经济体制综合改革试点城市。常州是一个以电子、机械为主的工业城市，在中等城市中经济实力雄厚，70年代中期创造出“一厂两制”结构，即全民带集体或集体内含全民的所有制形式，并实施工业一条龙生产协作模式等方面的探索，为常州经济体制综合改革奠定了基石。沙市和常州承担国家改革试点任务，针对经济体制弊端，在生产、流通、分配、金融、科技、物价等多个领域进行改革试验，呈现出各项改革互相促进、共同发展的局面。

沙市和常州作为改革试验区，目的是形成经验，进而推而广之。但这两个城市都是中等城市，绝大部分企业为小型集体所有制企业，经济关系比较简单，试点经验还不足以指导和引领大城市经济体制改革工作，而大城市的经济关系要比中等城市复杂得多，地位重要得多。因此，选择一座更具典型意义的大城市进行试点势在必行。

1983年2月，党中央、国务院批准重庆作为全国第一个经济体制综合改革试点大城市。在改革试点中，重庆实行计划单列，享有省一级经济管理权限，从而打破条块分割对重庆经济发展的制约，突出了经济中心城市地位和作用，使重庆经济建设步入“快车道”。

同为全国内陆经济中心城市，武汉在经济实力、地理位置、交通条件、科研力量

等方面都比重庆优越，为什么经济发展反而不如重庆呢？

在迫切要求加快城市改革步伐的形势下，作为长江中游主要经济中心及省会大城市，如何带领武汉人民解放思想，加快改革步伐，充分发挥经济中心城市的作用，这是摆在武汉决策者面前的一个重大课题。

“先行一步”终成试点

武汉要有改革的责任感和紧迫感，不改革就没有希望和出路，成了全市上下的一致共识。市委、市政府决定抓住这一历史性机遇，积极投身到改革洪流中去，争取中央选择在武汉开展综合改革试点。

1983年2月，市委决定成立经济体制改革领导小组，综合管理全市经济体制改革工作，市长黎智任组长。22日，武汉市委、市政府向湖北省委、省政府提出《关于在武汉市进行经济体制综合改革的报告》，并请转报党中央和国务院。报告要求一部分中

央、省属在汉企业下放武汉市管理，并给予经济上足够的权力，能够打破“条”“块”的束缚，按经济规律要求实行跨地区、跨部门、跨行业的经济协作与联合；建议中央对武汉实行计划单列，把重要城市建设项目和产品列入国家计划，在财政体制上给予武汉以较大的自主权，使其有实力来发挥中心城市的作用。3月11日，市政府制发《关于加快经济体制改革全面提高经济效益的若干试行规定》。

为达到改革试点和计划单列的目的，武汉多次派人到北京向国家经济体制改革委员会（简称“国家体改委”）汇报工作。市领导也四处奔走多方宣传，积极争取中央和省委的理解与支持。1983年夏，黎智已卸任市长而任市政府首席顾问，在国家有关部委积极奔走，将力争武汉成为综合改革试点城市作为首要任务。他向李先念、王任重、陈丕显、王汉斌及安志文、周建南等老领导、老战友汇报，介绍武汉的历史与现状、优势与地位，分析在武汉实行综合改革试点和计

1983年5月26日 星期四 第四版

如何发挥武汉市作为中心城市的作用？建设武汉应该采用什么样的发展战略？我和一部分同志的设想是，根据武汉市的特点，发挥优势，加强交通、商业、科技、教育、文化、卫生、体育、旅游、外事、侨务、金融、保险、信托、投资、咨询、信息、咨询和管理服务，以此带动武汉地区、湖北地区和内地各经济中心的全面发展，从而把武汉市建成华中地区的经济中心。

武汉市的特点是地理位置中，交通方便。水路有长江水之利，上通重庆宜昌，下达南京上海；附近湖泊星罗棋布，网路四通。铁路有京广线，北通华北，东北各省并与陇海、兰新相连，西达乌鲁木齐，东达连云港，南通广州、深圳、海南与湘桂线相接，可通南宁、湛江、香港、澳门、越南、泰国、马来西亚和印度尼西亚，可以通向川、陕、云、贵各省。省内武（汉）大（冶）线南延，可与浙赣线相连，直达我国东南隅。公路有通向湖北省内各地各处的网络，并与邻近各省相连接。航空事业也正在发展。可通四通八达，不愧“九省通衢”之称。这种特点，如果加以发展，不难使武汉市成为华中地区、甚至西南和西北地区的交通枢纽和物资吞吐的心脏。这就是武汉市的优势。

既是心脏，就要有大小血管来吞吐血液。交通运输就是吞吐血液的血管。要发挥武汉市这种心脏的作用，首先必须加强交通运输的条件。铁路、公路已经有较好的基础。今后主要是增加车辆和加强管理，并希望中央投资迅速技术改造，以加快武汉市、湖北各省的内地和其他各省的企业技术改造，使武汉市成为对外经济联系的一个重要口岸。这样，不仅华中各省，甚至西北、西南各省的出口物资都可以经过武汉直接转运出去。这些地区向国外购进的技术和设备以及其他物品也能由国外直接运到武汉再转运到内地。

从发展战略角度考虑，武汉首先要发展商业，交通运输业入手。首先，商业的发展，可以带动服务业（如旅游、饭店、宾馆等），金融、保险、仓储包装和其他“第三产业”的发展。第三产业的发展将给经济带来以下的好处：1. 所需的投资少，资金周转快，经济效益大；2. 可以吸收较多的劳动力，增加就业机会；3. 可以加速资金积累，用于增加工业投资；4. 可以增加社会购买力，为工业产品，特别是日用消费品开拓市场。

其次，商业的发展和对外经济联系的发展将大大促进工业的发展。建国三十年来，武汉市已经形成了以钢铁、机械、纺织为主，轻工、化工、电子、建材具有一定水平，门类比较齐全的综合性工业基地。一九八二年，在全国二十五个大中城市中，武汉工业总产值仅次于京、津、沪，居第四位。冶金工业居全国第三位，纺织工业是全国五十大纺织中心之一。机械工业居第四位。还有在七十年代的现代化的一米七轧机、工业生产能力很大，但不设备用率不高，经济效益不高。其原因固然有管理体制不健全，技术设备陈旧和管理不善，

从交通和商业入手加强中心城市建设

——关于武汉发展战略的设想

武汉大学经济管理系教授兼系主任 李崇淮

编者按 党的十二大提出了我国今后二十年的战略目标。我们武汉市怎样为实现这个宏伟目标作出应有的贡献？怎样根据十二大确定的方针，从本市的实际出发，制定武汉市经济社会发展战略？以及实现这个战略任务的步骤与重点？以武汉这个中心城市为依托的经济区如何规划？这些都是武汉经济社会发展面临的重大问题，也是关系到如何充分发挥武汉中心作用问题。为此，本刊特开辟“武汉经济社会发展战略问题探讨”专栏，欢迎广大理论工作者、经济工作部门的同志和读者撰文，参加讨论。

本刊专栏着重探讨高层次的决策问题，从全国这个大局出发来研究武汉战略问题，既需要有一定分析的理论文章，也欢迎有价值的参考资料和预测性资料，不同意见可以开展讨论。

再转运到其他各地去，使武汉成为华中地区的物资集散中心。与此同时，还要建立各种对外贸易公司，以及与外商进行合作投资、加工订货和补偿贸易等各种经济活动的组织，以加强对外经济联系的联系。一方面大力发展出口贸易，一方面利用外贸引进先进技术，进口先进设备，以加快武汉市、湖北各省的内地和其他各省的企业技术改造，使武汉市成为对外经济联系的一个重要口岸。这样，不仅华中各省，甚至西北、西南各省的出口物资都可以经过武汉直接转运出去。这些地区向国外购进的机器和技术设备以及其他物品也能由国外直接运到武汉再转运到内地。

从发展战略角度考虑，武汉首先要发展商业，交通运输业入手。首先，商业的发展，可以带动服务业（如旅游、饭店、宾馆等），金融、保险、仓储包装和其他“第三产业”的发展。第三产业的发展将给经济带来以下的好处：1. 所需的投资少，资金周转快，经济效益大；2. 可以吸收较多的劳动力，增加就业机会；3. 可以加速资金积累，用于增加工业投资；4. 可以增加社会购买力，为工业产品，特别是日用消费品开拓市场。

其次，商业的发展和对外经济联系的发展将大大促进工业的发展。建国三十年来，武汉市已经形成了以钢铁、机械、纺织为主，轻工、化工、电子、建材具有一定水平，门类比较齐全的综合性工业基地。一九八二年，在全国二十五个大中城市中，武汉工业总产值仅次于京、津、沪，居第四位。冶金工业居全国第三位，纺织工业是全国五十大纺织中心之一。机械工业居第四位。还有在七十年代的现代化的一米七轧机、工业生产能力很大，但不设备用率不高，经济效益不高。其原因固然有管理体制不健全，技术设备陈旧和管理不善，

金馆、农民运动讲习所、磨山植物园等；有的需要扩建和重建，如东湖风景区、黄鹤楼、晴川阁等。湖北省也有不少名胜古迹，如三峡的风光、葛洲坝的水电枢纽工程、宜昌的三峡游、南方的古城古寨、当阳的诸葛亮、襄阳的诸葛亮、鄂西北的武当山、咸宁的温泉、鄂北的襄樊等名胜古迹。这些名胜古迹，如加以修缮，必将吸引不少国内外游客。看来武汉市游览的游客不用说，即使到湖北其他各地游览的游客也必会经过武汉中转和外销的手工艺品中心，以便游客购买。这样不仅可以收入一大笔外汇，为进一步引进先进技术设备创造条件。

此外，武汉地区高等学校和科研机构也比较集中，力量比较雄厚，可以把他们组织起来，成立科技服务中心，为武汉市和邻近各省工农业的技术改造服务。由于交通方便，与国内外贸联系面广，信息比较灵通，可以利用报刊和通讯社及现代电子计算机设备，建立信息中心，为各行各业及时提供有关信息。还可利用武汉地区的财经管理人才，建立管理咨询中心，为当前和今后的经济、企业的技术改造和经营管理服务。这样，就能发挥武汉市作为中心城市的作用，并有利于促进华中和其他各省的经济发展。

我认为，从加强交通运输条件以及扩大市场和商品流通来促进经济的发展，而不是先谋求发展工业而向外开拓市场来发展经济。这是符合经济历史发展规律的。我们过去，十五世纪以来欧洲十六世纪初的地理大发现，为欧洲新的资产阶级开辟了新市场，扩大了国际间的商品流通，从而促进了英国的工业革命和其他国家的资本主义的发展。英国的伦敦、法国的巴黎、德国的汉堡、美国的纽约和芝加哥、日本的东京都是作为对外通商口岸而发展起来的。我国现在经济发达的城市如上海、天津、广州也是从作为对外通商口岸而发展起来的。

不过，过去那些自发的过程来得慢。今天我们认识到这种规律，自觉地加以利用，使工业的发展伴随商品市场的扩大而发展，将是有益的。过去那种不顾客观需要和供给情况而盲目扩大生产的作法，曾经导致国民经济比例失调，使我国国民经济面临崩溃的边缘，应引以为戒。

根据以上所述，如果用一句话来概括我们的战略思想，那就是要把武汉建设成为仅次于上海的第二大“芝加哥”。

武汉社会经济发展战略问题探讨 ①

划单列对武汉的作用，以及对华中地区乃至全国的影响，请党中央和国务院对武汉发展多多给予关心与支持。

为荟萃英才，共商改革大计，1983年5月26日，武汉市政府成立了一个高水平的咨询委员会，特聘武汉大学校长刘道玉任主任委员。这个“智囊团”由32名委员和工业、交通、农业、财贸、科教等8个专业咨询组的86名成员组成，其中不少是享有盛誉的经济专家，旨在将专家的学识、智慧与领导的决策相结合，使政府决策民主化和科学化。

武汉新闻媒体也积极把握时代脉搏，在武汉经济建设中发挥舆论导向作用。《长江日报》开辟了“武汉社会经济发展战略问题探讨”专栏，1983年5月26日率先刊载武汉大学经济学教授李崇准的《从交通和商业入手加强中心城市建设——关于武汉发展战略的设想》。文章提出“两通”（流通、交通）战略构想，引发各方高度关注。8月10日，《长江日报》再次发表李崇准教授的文章《再谈从“两翼”起飞问题》，使“两通”发展战略更趋完善。

1984年4月16日至25日，国家体改委在常州召开城市经济体制改革试点工作座谈会，交流了重庆、常州、沙市三市的经验。综合经济体制改革所取得的明显成效，表明搞好试点对于推动整个经济体制改革意义重大。

5月7日至9日，武汉市委召开常委扩大会，对照重庆、常州、沙市的改革经验，联系武汉实际，开展讨论及统一认识，并就加快全市改革步伐作了初步部署。随着武汉综合改革试点条件的成熟，湖北省委、省政府向党中央和国务院递呈报《关于在武汉市进行经济体制综合改革试点的请示》。

编号 0000218

中共中央办公厅 国务院办公厅

〔机密〕

厅发〔1984〕49号

关于在武汉市进行经济体制综合 改革试点的批复

中共湖北省委、湖北省人民政府：

你省《关于在武汉市进行经济体制综合改革试点的请示》（鄂文〔1984〕15号），已经中央和国务院原则同意。

武汉市是长江中游地区的一个主要经济中心，又是省会大城市。计划单列和搞好武汉市的经济体制综合改革，对于搞活华中地区经济，探索省会大城市经济体制改革的路子，以及充分发挥大城市的经济中心作用，都具有重要意义。

— 1 —

5月21日，中共中央办公厅、国务院办公厅批复中共湖北省委、省政府的请示，原则同意在武汉进行经济体制综合改革试点，同时作出3项重大决定：武汉实行国民经济计划单列，赋予省一级的经济管理权限，中央、省属在汉企业原则上下放到武汉市管理。

武汉，在这场伟大变革中肩负“先行一步”的历史重任，又一次站在时代潮头。

“两通起飞”一举突破

潮平两岸阔，风正一帆悬。党中央、国务院把第一个省会大城市经济体制综合改革试点放在武汉，是希望武汉探索省会大城市经济体制改革的路子，充分发挥内陆中心城市的作用，带动华中地区以及整个长江流域经济的繁荣。但城市经济体制改革事关大局，牵一发而动全身，可谓任重而道远，急需加强顶层设计，擘画经济发展蓝图。

武汉市政府咨询委员会发挥“智囊团”作用，成立以来先后召开8次咨询研究会，共提出建议240多条，为武汉经济发展战略运筹谋划。

1984年6月1日，在武汉获批综合改革试点10天后，由《世界经济导报》和咨询委员会组织的武汉经济体制改革研讨会即在武昌举行，直至7日结束。钱俊瑞、于光远等30多位全国经济理论界专家千里赴会，省市党政主要负责人关广富、黄知真、王群、吴官正、黎智等出席会议，共同把脉武汉改革开放的突破路径。

武汉经济体制改革“突破口”选在哪里？

有的提出先抓工业生产。因为工业是支撑城市的实力基础，武汉工业门类齐全，是实力雄厚的工业重镇，工业总产值居全国省辖市之首。武汉的未来，工业的发展仍应是重中之重。

有的主张要把科技开发放在首位，以科技立市。因为武汉的大专院校众多，科研力量雄厚，名列全国第三。科技水平将是制约武汉经济发展的关键。

有的建议面向农村。因为武汉有广阔

的农村腹地。“两湖熟，天下足”，鱼米之乡不靠鱼米靠什么？

“武汉雄踞长江中游，京广大动脉的中段，是我国商品的重要集散地，抓活流通、交通这‘两翼’，武汉经济才能起飞。”以李崇淮教授为代表的“两通”派一鸣惊人。

在“两通”起飞、工业主体、农业为本、科技立市等多个方案中，“两通”起飞更切合武汉实际情况。李崇淮一论、再论、三论、四论“两通”起飞可行，使这一方案在争鸣中不断丰富，形成比较系统的“两通起飞论”。具体而言，就是武汉经济社会的发展和综合改革，要从武汉地处全国交通中心的地位出发，以工业为主体，以交通（广义的交通包括运输和邮电）和流通（广义的流通包括商流、物流、资金流和信息流）为“两翼”，内联华中，外通海洋，把武汉打造成商业、金融、旅游、科技、贸易等多功能经济中心，凭借“两通”起飞带动武汉、湖北乃至华中地区经济的全面发展。

立足国情和市情，是作出正确决策的前提和基础。市委、市政府集思广益，反复论证，决定采纳“两通”起飞战略构想作为综合改革的突破口，并将之转换成“敞开城门，‘两通’突破”的战略决策。

6月29日，武汉市政府举行新闻发布会，市长吴官正郑重宣布：武汉三镇市场彻底敞开，地不分南北，人不分公私，提供24万平方米土地，供国内外客商前来开发流通或经营工商业。武汉，终于迈出改革开放的历史性一步——敞开大门，“两通”突破，开放市场。



在湖北省委领导下，成立了由省长黄知真任组长，省市主要领导沈因洛、王群、田英、吴官正参加的改革试点小组，协调和处理方案制定中的各种问题。武汉市经济体制改革委员会成立，黎智兼任主任。

6月12日，由国家体改委副主任周太和、顾问陶鲁笳率领的工作组一行13人抵达武汉，会同随后来汉的国家计委、经委等11个部委组成的工作组，指导武汉市综合改革试点工作。经过认真研究和充分协商，《武汉市经济体制综合改革试点实施方案》出台，7月7日上报党中央、国务院。

9月23日，中共中央办公厅、国务院办公厅批转经中央书记处、国务院批准的《中共武汉市委、武汉市人民政府关于武汉市经济体制综合改革试点实施方案的报告》。

“两通”突破战略和经济体制综合改革方案的实施，标志着武汉改革开放的全面启航。武汉以交通和流通为改革突破口和切入点，率先打开城门，坚持市场导向，武汉的区位和市场优势立即显现出来，产生巨大的辐射力和吸引力。国内外厂商纷至沓

来，开店办厂；农贸市场、小商品市场和商业一条街遍布三镇；贸易行栈如雨后春笋，专业贸易中心脱颖而出；从事第三产业的民办企业应运而生；“信息热”“科技热”方兴未艾……



武汉手表厂生产车间

禁锢的城门一经敞开，武汉市场万商云集，百业日新，外地名优产品更是如潮水般涌来。武汉手表厂一度因为外地名表涌入而造成产品积压，生产经营陷入困境，但根据市场需求，研制出价廉物美的新款手表，并深入湖北农村和大西南建立500多个销售点，手表很快出现供不应求的局面，又夺回失去的市场。

在计划经济体制下，同吃“大锅饭”现象十分普遍，导致企业缺乏竞争实力。市场放开，开拓了武汉市本地企业封闭保守的眼界，促使他们开始转换经营机制，关注市场行情，“让企业见市场世面，经竞争风雨”。

1984年，武汉共有35家企业向全国2000多家工厂招标零部件生产，此举影响到武汉市内一些关联工厂的生存。市委、市政府痛下决心：“垮就垮它几个工厂，不能为了地方利益保护落后。”面对日益激烈的

编号 0001987

中共中央办公厅 国务院办公厅

〔机密〕

厅发〔1984〕90号

关于批转武汉市经济体制综合改革 试点实施方案报告的通知

中共湖北省委、湖北省人民政府并各省、自治区、直辖市党委和人民政府，中央和国家机关各部委：

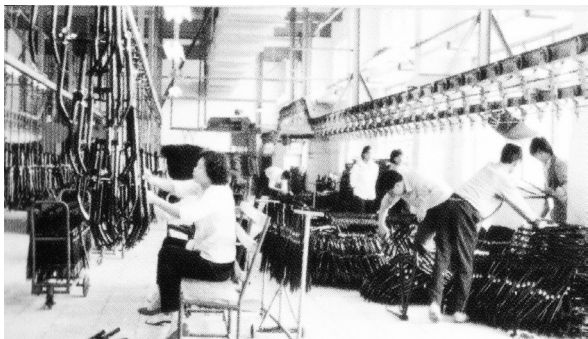
中共湖北省委、湖北省人民政府转报的《关于武汉市经济体制综合改革试点实施方案的报告》，已经中央书记处、国务院批准。

中央书记处和国务院指出：对武汉市实行计划单列，赋予其省一级的经济管理权限，进行经济体制综合改革试点，是为了更好地发挥中心城市的作用而采取的重要措

1

市场竞争，武汉的企业既有压力又有动力，结果真正挤垮的只是极少数，绝大多数在竞争中提高了适应能力。如武汉自行车二厂为了增强产品竞争力，公开招标选择零配件的协作生产伙伴。与该厂配套的武汉自行车零件厂害怕外地工厂抢走饭碗，向本系统内10多个单位散发传单，声称“本是同根生，相煎何太急”。武汉自行车二厂排除阻力，坚持从26个省市的277家企业中招标采购零部件，有效提升了产品质量，生产的“黄鹤”牌自行车由B级升级为A级，不仅走出了湖北，还走向了世界。

1985年，市委、市政府在继续搞活“两通”的同时，又作出“两个通开”战略部署，即城城通开、城乡通开，发展横向经济联合，打破条块分割的局面。武汉童车厂出品的“大桥”牌童车畅销市场，但由于厂房、设备、资金等条件的限制，一时难以扩大产量。为了满足市场需求，该厂将70%的零部件扩散到市内外60多家企业生产，开展横向经济协作，产值翻了一番，产量跃居全国同行



武汉自行车二厂生产车间及产品

业第二，产品打入国际市场，年创汇达百万元以上。

在汹涌澎湃的商海浪潮中，武汉企业急流勇进，在竞争中求生存、谋发展，闯出一片天地。1985年底，武汉新兴电子工业产品“长江”音响、“凤凰”音响、“金鸡”收录机在北京展销，轰动京城；“红山花”电扇、“莺歌”电视机、“荷花”洗衣机、“一枝花”洗衣粉、“大桥”童车等汉货精品一直畅销全国……



1986年，武汉洗衣机厂成为全国骨干洗衣机厂之一，产品“荷花”牌双缸洗衣机参加德国莱比锡国际博览会

在全国城市改革风帆扬起之时，武汉始终走在前沿，缔造了多项“全国第一”，一时独领风骚：第一个放开蔬菜市场价格，第一个聘请西方专家执掌国有企业，第一个建立企业产权转让市场，第一个实行金融体制改革试点，第一家技术交易市场挂牌，第一家科技企业孵化器——东湖创业中心创办，中南商业大楼第一家实行资产经营责任制，中国商业第一股鄂武商股在深交所挂牌上市……

以“两通”突破为重点的武汉市经济体制改革，从市场放开起步，直指计划体制

下的行政壁垒和地域封锁，拓宽了新的流通渠道，调整了全市产业结构，构建了城市大交通、大流通、大市场的新发展格局。一个以武汉为中心，立足湖北，活跃华中，辐射全国的商流、物流、技术流、信息流交织而成的经济大网络逐渐成形。

武汉大刀阔斧的改革，引起了全国的关注。1985年2月，国务院副总理万里来汉视察经济体制综合改革情况，赞扬武汉的改革“在全国靠前了一步”“武汉不仅是湖北的武汉，也是全国的武汉”。

1984年至1988年5年间，武汉国民生产总值平均每年递增12.7%。1987年，武汉工业总产值首次突破200亿元大关，国民收入首次突破100亿元大关，上交利税、产值利税率、销售利税率等指标在全国8个计划单列城市中独占鳌头。

作为全国城市中先行先试改革的标杆，武汉对全国城市经济体制改革产生很大的示范效应。大连、青岛、连云港、张家港、宁波、泉州、汕头等沿海城市纷纷前来学习改革经验，不少地方借鉴实行“两通”或者“三通”“四通”，说法不同，但涵义和内容基本一样。各省群起效仿，陆续批准了一些城市进行综合改革试点，如四川省选择省会成都，江苏省批准省会南京及无锡、常熟，河南选择郑州、开封等城市进行试点。这些直接推动了全国综合改革试点大潮的到来。正如国家体改委副主任周太和对武汉市经济体制改革的评价：“敞开城门，迎接挑战；以市场为导向，发展要素市场。成为我国城市经济体制改革的先驱。”



1998年，武汉市体改委部分历任领导合影，前排右四为黎智

“两通”突破取得成效后，城市改革如何深入？武汉站在新的起跑线上。

1992年邓小平南方谈话发表后，党的十四大确立建立社会主义市场经济体制的改革目标。中国的改革开放进入一个新阶段。

1993年12月13日，国家体改委批准武汉为国家综合配套改革试点城市，武汉市又在全国率先开始了新一轮改革试点，至2002年基本建立起社会主义市场经济体制。2007年，武汉城市圈又被列为全国资源节约型和环境友好型社会建设综合配套改革试验区。

党的十八大以来，新一轮改革洪波涌起，武汉获批建设国家中心城市。在改革开放进程中，武汉市作为省会城市，四次获得全国综合改革试点城市，承担着一系列国家先行先试示范的战略重任，大胆探索，勇于实践，走在了中国特色社会主义道路发展前进的最前沿。

王钢，武汉图书馆地方文献室副主任，
武汉地方志专家库专家

同心同向的党派之“为”

◇ 刘 浏（口述） 刘桂英（整理）

人物名片：刘浏，民建湖北省委企业委员会副主任，民建武汉市委常委，民建江夏基层委员会副主委，民建武汉市企业发展促进会副会长，武汉普生制药有限公司董事长、总经理。

我是伴随着改革开放成长起来的一代，见证了中国从站起来到富起来的伟大历程。时代洪流滚滚向前，我不能做一个旁观者。加入民主建国会，给了我参政建言、服务社会的平台和机会。在党建引领下，在民建各级领导的关怀、支持下，我积极参加党派组织的各项活动，踊跃建言献策，同时以企业为依托，不断寻找自身能力与社会需求的契合点，多方协调社会资源，为社会弱势群体和困难群众提供各种形式的公益性社会服务，为武汉经济发展砥砺奋进。

首创武汉民建企业发展促进会

我毕业于武汉大学生命科学学院，2004年任职普生制药有限公司总经理。2010年，

我荣幸地加入民主建国会。虽然平时工作比较忙，但只要民建组织活动，我一定积极参加。“同在蓝天下”“明眸工程”“青桐小组”等公益活动，我都是活跃分子。2011年，我被评为民建湖北省社会服务先进个人；2012年，我被评为江夏区优秀政协委员。

民建是以企业为主体的民主党派组织，看到有的企业面临发展难题，有的甚至遭遇生存问题，我开始思考：每次开展活动，大家都在力所能及地服务社会，我们有没有办法为自己的会员做点服务呢？如果会员自己的企业发展好了，大家投入社会服务和公益性事业不是更有信心和热情吗？思考良久，我提出了建议：在民建会员内成立一个企业发展促进会，让会员企业之间互动起来，共享资源，互相帮助，促进发展。

2013年10月27日，在各级部门支持下，武汉民建成立了武汉首个具有统战性质的企业家协会——武汉民建企业发展促进会（以下简称“促进会”）。促进会吸纳了160多位会员，其中有企业董事长、总经理、高级经营管理人员，也有会计、审计、法律、



2014年2月28日，促进会会员企业强强联合第一单

咨询等中介组织负责人，我任副会长。促进会以“促进民建企业壮大，促进地方经济发展”为目标，以促进会员企业发展、促进武汉经济发展为宗旨，成为展示武汉民建党派形象的窗口。

2014年2月28日，在市民建机关会议室，我代表武汉普生制药有限公司与湖北惠涛医药有限公司总经理李永进签订了合作协议书，湖北惠涛医药有限公司将为武汉普生制药有限公司提供药品销售服务。这是促进会成立以来会员企业合作签下的第一单，我以身作则，支持会员企业发展。

2014年6月6日，促进会青桐小组光谷创业咖啡活动基地授牌仪式在光谷创业咖啡举行。促进会会长李海波，秘书长陈传忠，市民建社服部副部长钟颖新，促进会青桐小组组长郑明，光谷创业咖啡常务副总经理宣洁等参加授牌仪式。创业咖啡活动基地为大学生创业者提供了很好的交流、学习平台，引导更多大学生参与创业。2016年1月27日，促进会举行了第一届第二次会员大会暨“青桐双创好项目”“创业之家”启动仪式，8个经过“创业之家”打磨的融资项目进行了现场路演，所有项目都获得了投

资洽谈邀约函。促进会通过路演的形式促进会员间相互合作，共谋发展，很有成效。

除了促进创新创业，促进会还组织会员外出考察学习，促进会员转变观念、拥抱时代前沿科技。2019年12月，促进会赴杭州举办了为期5天的“阿里巴巴文化及未来探索研学班”，在会长付诚带领下，我和万君堂、程子林两位副会长等29人参加了研学班。我们学习了《数字运营管理的精益化》《新

零售的成功关键因素》《大数据+智能未来经典案例》等先进商业理念和科技，考察了盒马鲜生商业模式，现场体验了新零售物种的新特点。2023年8月，民建武汉市委赴乌鲁木齐调研，我和李军、万子信等企业家协会会员参加了调研。民建乌鲁木齐市委主委苟彦忠重点介绍了民建会员企业的发展状况，两地民建企业家探讨了行业现状及发展方向，部分会员达成了合作意向。

新冠肺炎疫情期间，促进会依托企业众多的资源优势，积极组织志愿服务和捐赠活动，全力支持抗疫。当时防护物资紧缺，民建会员、华社集团总裁付铭浩决定生产防护服。普生医药产业园现有厂房和设备，我与付铭浩合作，又得到武汉建工集团项目经理刘燕和民建荆州会员韦维的大力支持，生产的防护服很快送到一线医护人员手中，支援了抗疫一线。2020年6月，促进会入选武汉市在抗击新冠肺炎疫情工作中表现突出的市级社会组织名单。

促进会自成立以后，积极调查研究中小企业发展状况，推广企业转型升级，为武汉市经济建设和中小企业发展建言献策，为民建会员提供法律、管理、贸易等方面的培

训、咨询和服务。促进会先后在武汉、上海等地主办了三期“长江经济发展论坛”，多次带领会员参加民建中央举办的“非公经济发展论坛”和“风险投资论坛”，在助推会员企业发展壮大的同时，积极投身社会公益事业，开展扶贫帮困等社会服务工作等。同时，促进会发挥统战特色和界别优势，积极主动参与武汉市委市政府中心工作，助力助推招商引资“一号工程”，已有23个项目落地，6家企业已开业，为武汉市经济发展和社会和谐做出了贡献。

以“会员之家”助力“共同缔造”

“会员之家”是民建基层组织建设的重要阵地，是会员参政议政、民主监督、政治协商的重要平台。我和江夏民建会员之家筹建小组多方参观了其他区的创建情况。考虑到会员之家建成后需要日常维护，开展活动需要提前准备和现场服务，我主动向领导建议，将会员之家建在普生产业园区，便于公司员工及时为会员之家提供服务。

2021年4月，民建江夏区基层委员会会员之家暨武汉民建企业发展促进会江南基地在江夏区普生创艺园揭牌。敞亮的大厅，舒适的环境，墙壁上装饰着一帧帧精美的照片，生动地呈现出民建文化和历次重要活动。民建江夏会员之家总投资近六十万元，我拿出了一半以上资金，仅一面巨大的电子显示屏就花了十几万元。有了自己的“家”，民建江夏委的活动更加多样化了，三八妇女节花艺、法律知识讲座等精彩纷呈，民建会员学习、会议等各项活动都在这里举行，会员相互交流、探讨

问题、增进感情，不断增强民建基层组织的凝聚力。每次会员活动，我都会安排公司员工提前做好活动所需资料、用品等，现场提供茶水、点心等周到的免费服务，让会员之家真正体现出“家”的温馨。

江夏会员之家成为全市学习的典范，区政府、区人大和其他民主党派、其他区民建组织纷纷前来参观学习。全国政协副主席、民建中央第一副主席张明榕，民建中央副主席王少阶，民建中央副主席张文彤，民建中央组织部副部长李伟以及董萍，省、市政协多位领导，先后多次到民建江夏会员之家调研、考察和指导工作，一致给予高度评价。湖北省委统战部将它命名为“湖北省统战教育基地”。

2022年5月，中共中央办公厅、国务院办公厅发布《乡村建设行动实施方案》，正式提出“共同缔造”理念。随后，湖北省第十二次党代会部署开展“美好环境与幸福生活共同缔造活动”，提出构建“纵向到底、横向到边、共建共治共享”的城乡社会治理体系，提升人民群众获得感、幸福感、安全感。我认真学习了共同缔造理论和一些先行经验，以普生创艺园为依托，以会员之家为



在民建江夏会员之家开展的2023年“一线协商共同缔造”征求意见座谈会

主阵地，相继创建了展览中心、文创书坊、共享教室、科普长廊等，不断扩大服务平台，拓展会员之家功能，满足“共同缔造”活动的需求。

栽好了梧桐树，引来了凤凰群。江夏区人大代表·政协委员“共同缔造”践行基地在创艺园创建；江夏区政协“协商在一线”在创艺园创建了工作室，政协副主席任丽英带队，区政协、文旅局、普生创艺园和保利社区共同举办了“协商在一线”活动，各级领导与社区书记、居民代表面对面，协商解决了居民急难愁盼的一批问题，受到社区居民的热烈欢迎；民建在这里打造了江夏民建·保利社区·普生创艺园三方“共同缔造”示范项目和“党建引领共同缔造”社区居民文体活动中心；湖北美术学院马克思主义学院也在创艺园创建了“大思政课”实践教学基地。江夏区文化馆、江夏区校校合作发展促进中心和江夏区妇联在创艺园举办了“文化和自然遗产日”暨江夏区文化展演，“才聚江夏 汇创青春”高校大学生创新创业市集，“巾帼心向党 奋进新征程”庆七一活动等。

为了深入社区了解群众的意见与诉求，我在公司设立了委员工作室，提供专门场地与群众面对面交流，察民之所需、缓民之所忧、解民之所盼。在深入调研的基础上，我撰写了《关于解决江夏大道庙山段道路拥挤的提案》，得到江夏经济开发区管委会高度重视并推进落实，为庙山群众解决了出行问题；《关于提升人民群众常用办事窗口服务质量的提案》得到市政务服务和大数据管理局积极回复，推进政务服务标准化、规范化、便利化。

社区是城乡空间与社会建设的基本单元，共同缔造的目标就是要打造完整社区。



江夏区科经局、民建江夏委到普生创艺园开展激昂四十年“汤逊湖科创读书会”活动

普生产业园所在保利社区的党群活动中心面积小，群众开展学习教育活动空间不足；社区居民中文体艺爱好者多，跳广场舞、打乒乓球常常遭到小区居民扰民投诉，导致居民之间争执、吵闹，影响了社区安定和居民的居住感受。为了解决这一难题，我将园区3000平方米的文体中心和室外4000平方米的场地以共享的方式向社区居民免费开放，又搭建保利社区睦邻大舞台，逐步完善了灯光、音响等设备，受到居民的热烈欢迎。为了丰富居民文化生活，我联合保利社区共同策划了“同心聚力·共同缔造”普生创艺园文化创意生活周，开展非遗课程与展览、文艺演出、闲余市集等多项活动，免费为周边居民开展户外文体活动提供场地支持、设备支持，增进了居民群众之间的互动交流，助力打造温暖和谐的社区环境，被湖北日报、网易网、搜狐网、长江网等多家媒体宣传报道。

2023年9月，民建武汉市江夏区会员之家成功入选湖北省委统战部《全省民主党派教育基地》目录，是全省民建唯一入选单位。民建中央组织部领导称它是全国独一无二、最具“共同缔造”特色的会员之家。

依托园区资源创新社会服务

在做好企业的同时更多地服务社会、回报社会，是我从未忘记的使命担当。随着人们对生命健康越来越重视，对健康知识的需求也不断升级。我依托园区资源及身边社会资源，每月在普生创艺园共享教室开展公益医学讲座、体检和义诊等活动，湖北省妇幼保健院产科肖梅主任、同济医院王世宣教授及其团队、武汉儿童医院李瑞珍、北京大学第三医院康复医学主治医师王秀会等众多医学专家，先后来到创艺园开展了“女性子宫肌瘤”“婴幼儿腹泻知多少”“儿童生长发育与健康监测知多少”“青少年心肺健康及影响因素”等医学讲座、免费体检和义诊活动，让周边居民近距离享受到优质的专家授课及义诊，真正把健康服务送到群众“家门口”。有位接受同济医学院专家免费义诊和B超检查的女士说，一次活动不仅能为她节省上千元费用，还为她节省了时间，免了她往返医院挂号排队、就诊排队的麻烦。

为了丰富社区居民文化生活，我不只是简单开放园区活动场所，还精心组织了各种主题的文化公益讲座。仅2023年，创艺园就举办了红军故事等29场党建文化沙龙，还开展了菖蒲文化、手机摄影教学、影视作品赏析、榫卯与洒金工艺等特色文化及非遗项目荆楚刺绣文化与传承、木刻版画、中华小茶人等36场公益讲座和分享、体验活动。武昌民建会员梅静、长江人民艺术剧院青年演员琪布日哈斯的“广播之声”语言展演公益大师课受到参与者的一致点赞。

艺术空间是普生创艺园的一大亮点和特色，布局雅致，设施齐全，开放后受到

广泛关注。江夏区首届“文化名区”书法美术摄影作品展，江夏区“清风廉韵”聆听草木和鸣、传承古郡清风非遗文化特展，武汉市第四届青年书法篆刻作品展，中韩书画交流展（武汉书画作品）江夏巡展等8次书画、摄影作品展先后在创艺园艺术空间免费展出，其中，仅中韩书画交流展就吸引一万多人前来参观、学习，所有展出的服务工作全部由创艺园承担。这些文化活动丰富了人民群众日益增长的精神文化生活，推动了“美好环境与幸福生活共同缔造”活动向社区落地。

十几年来，我一直为自己能加入民建这个优秀组织而感到光荣。武汉普生制药有限公司的前身是湖北省科技厅直属单位，有完善的基层党组织，我工作后长期受到党建工作的影响，培养了党建引领工作的深厚情怀。加入民建组织，我从未忘记肩上的责任与使命，在参政议政、建言献策和社会服务方面努力做一些力所能及的工作，我因此得到了很多：两次出任促进会副会长，现任民建江夏区副主委，2020年荣获市民建颁发的武汉抗疫表现突出会员荣誉勋章，2021年当选为民建武汉市委常委。

当前，国家命运遇到百年未有之大变局，经济和文化发展机遇与挑战并存。作为新时代民营企业家，我将立足公司，充分发挥民建经济界别优势，不断挑战自己，在发展好企业的同时更多地服务社会、回报社会，彰显民建会员的责任担当，为提升人民群众获得感、幸福感、安全感奉献自己的智慧和力量。

刘桂英，江夏区文联副主席

蒲纺记忆：永远的二三四八（上）

◇ 胡沙岸

上世纪60年代，国际形势波诡云谲，危机四伏。在我国东南沿海和南海诸岛，美国不断对中国领海、领空进行军事挑衅；在北方边境，由于中苏关系恶化、破裂，苏联在中苏边境陈兵百万，频频挑起事端。1969年3月，珍宝岛自卫反击战爆发，中苏矛盾空前尖锐。

毛泽东等老一辈无产阶级革命家以大无畏的勇气，高瞻远瞩，未雨绸缪，作出了“要准备打仗”的重大部署。8月28日，中共中央成立人民防空领导小组，同时发布有关命令，我国“备战、备荒、为人民”的三线国防建设全面启动。

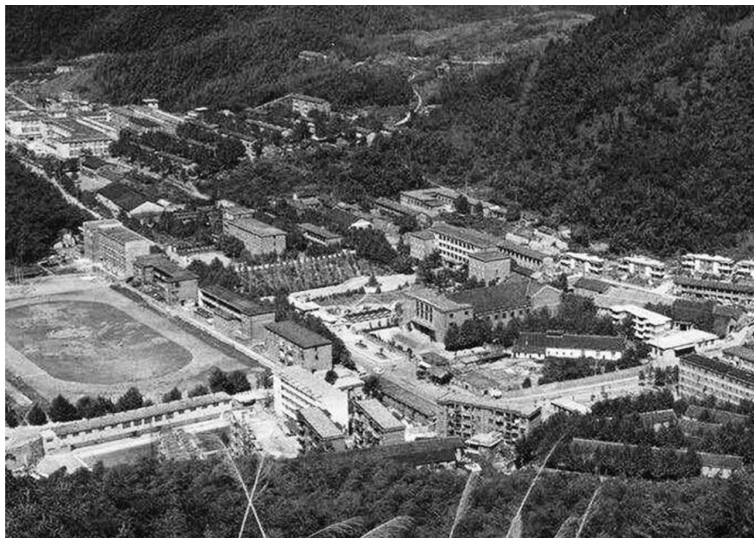
在这种特殊背景下，二三四八国防工程快速上马。不久后，在遥远的鄂南群山之中，

一处浩大的军事工程轰轰烈烈展开；名不见经传的荆泉山，由此在共和国的历史上刻下厚重的一笔！

桃花坪来了神秘客人

荆泉山，坐落于幕阜山脉北麓，赤壁市城南8公里处。这里群山逶迤，沟壑纵横，山上楠竹遍野，竹涛滚滚；山下陆水河，蜿蜒曲折，碧波荡漾。

1969年8月，中国人民解放军总后勤部企业部副部长张学礼来到当时的蒲圻县（1998年更名赤壁市），为二三四八工程选址。张学礼一行行程高度保密，他们先后考察了湖南、湖北多个地方。当来到离蒲圻



蒲纺总厂所在地桃花坪

县城不远处的荆泉山桃花坪时，张副部长不由大喜过望。

原来，早在1967年，为解决战略物资天然橡胶受制于国际垄断组织的问题，国家化工部经过反复考察，最后选址荆泉山桃花坪，筹备建设中南化工厂，生产合成橡胶。紧接着，来自全国各地的各路队伍在蒲圻集结，开展艰苦的“三通一平”工作。至1969年，完成了从县城到桃花坪的简易公路建设、从蒲圻火车站京广铁路接驳直通桃花坪的自备专用铁路线的选线和设计。

但因国家经济困难，中南化工厂建设停工，正面临下马局面。张学礼详细了解相关情况并实地勘察后，认为筹建中的中南化工厂原址正好符合战备工程“靠山、近水、隐蔽、分散”的建厂原则，而且，蒲圻就在京广铁路这条国家最快捷、最高效的南北大动脉上，有着交通上的巨大优势！

此后张学礼又来了一次荆泉山。经两次考察后，向总后提交了正式建议报告。

1969年9月19日，中国人民解放军二三四八工程通信地址开通。电挂：7130；邮政信箱：湖南临湘第二号信箱。同日，“中

国人民解放军第二三四八工程指挥部”及指挥部办公室、政治工作组、生产建设组、后勤组等印章正式启用。指挥部下设三个筹建处：一处为岳阳云溪合成纤维化工厂，二处为湖北蒲圻合成纤维纺织厂，三处为岳阳路口长岭炼油厂。

总指挥部，建在湖南省北部临湘县云溪公社卢石桥群山之中，当时属于高度保密单位。

1969年11月7日，张学礼代表中国人民解放军总后勤部，在蒲圻县大礼堂宣布中央军委和国务院命令：二三四八工程指挥部全盘接管中南化工厂筹备组。同时成立二三四八工程第二筹建处（后简称二处），拟建合成纤维纺织厂，为全军换装生产军用面料。下设六个大队，一大队纺织厂；二大队人造毛皮厂，后停建；三大队丝绸厂；四大队针织厂；五大队机械厂，后改为印染厂；六大队为水、电、汽工程。

荆泉山，由此转换进入二三四八军工时代。轰轰烈烈的基建大会战，迅速拉开大幕！

“三年工程一年完”

解放军总后勤部从上海、石家庄、西安、洛阳、武汉等地的军工企业抽调生产技术骨干和管理人员，同时征调大批复转军人、下乡知识青年和大学毕业生，组成建设大军，奔赴蒲圻三线建设基地。

上马之初，正值1969年寒冬，来自全国各地的人员坐着绿皮火车，日夜兼程到达蒲圻火车站后，再爬上敞篷的军用大卡车，在车厢里站着来到荆泉镇。汽车开到桃花坪，前面没路了，一条荒山沟出现在大家面

前。来不及掸去身上的风尘，参建人员迅速搭建简易工棚，作为夜间栖身之所。缺少材料，就地取材砍毛竹和茅草；上山没有路，扛着又重又沉的竹子在荆棘中穿行，衣服扯烂了，手脚刺破出血了，没有人叫痛。

除上述参建人员、中南化工厂筹建留守人员之外，当时援建二三四八工程二处的外协单位，还包括：

（一）咸宁地区民兵师，建设最高峰时有近万人参加，主要是修铁路专线，筹备处由刘巨林副主任负责协调；（二）咸宁工程团，有1000余人，主要盖宿舍；（三）0748部队汽车连，负责施工运输；（四）中建总公司六公司，负责一、三、四、五、六大队厂房建设和建桃花坪俱乐部；（五）上海纺织设计院；（六）郑州铁路局设计和技术人员；（七）福建民工队、浙江民工队、咸宁向阳湖民工队、鄂城民工队（负责烧石灰）。

所有人员一律按部队连、排、班进行编制，实施军事化管理，每天由连长和指导员带队，出工排队走。

当时没有战士、首长之分，没有干部、工人之别，挖沙、扛水泥、抬石头、搬砖、搬瓦、扛木料、抬钢材，哪里需要哪里去。工地上彩旗飘扬，歌声震天，能为三线建设贡献一份力量，每个人都感到无比自豪。

“刮风当电扇，下雨当流汗，黑夜当白天，一天当两天，三年工程一年完。”这就是当年基建工地的生动写照。工地四周半山腰上，竖立着一长排标语：“身在山沟干革命，志在全球一片红”“三线建设要抓紧，备战备荒为人民！”一个字一个标语牌，足有一人高，白底红字，特别醒目。热火朝天的现场，足以用沸腾的群山、火热的生活、燃烧的青春来形容。

1970年10月，为解决工程基建、建厂需要的各类大宗物资、机器设备的运输问题，由郑州铁路局技术人员、专业施工队伍和咸宁地区民兵师组成的会战兵团，抢修从京广铁路蒲圻站到厂区桃花坪的专门铁路。建设人员抢晴天、战雨天、打夜战，掀起会战高潮。经过4个月苦战，1971年2月15日，二三四八专用铁路贯通。

从此，荆泉山中不时响起火车的汽笛声。哐当哐当，火车铿锵有力的步伐，为古老的群山注入现代气息。

钢材、水泥、圆木、各类工程机械、工厂机器设备，以及热电厂使用的煤炭等大宗物资，源源不断通过专用铁路运进来；日本的大吊车，整列墨绿色的军用大卡车，都是当地村民没有见过的稀罕东西，引起大批群众围观看热闹。工厂投产后，生产所需的各种工业原料、各类生活物资，以及二三四八生产的产品，也全部依靠专用线运输。

与铁路专用线同时打响会战的，是二三四八蒲纺最核心的工程——一零一工程，即纺织厂。会战人员晴雨不分，夜以继日。1971年5月，纺织厂吊装工程完工；7月1日，从清花工序到细纱工序，投料试车成功；7月26日，2台布机试车织出布。至此完成了军委提出的“七一试车，八一投产”的艰巨任务。

一零一工程，也称一大队，投产之初，队伍就达到3500人，下设19个连队：1—4连为前纺车间，6—8连为细纱车间，9—12连为准备车间，13—17连为布机车间，18连为机修车间，19连为动力车间。一零一工程正式投产后，二三四八工程二处改称为中国人民解放军3110厂，行政级别正地（师）级。一零一则是3110总厂下属分厂，代号3552

厂。不久，一零三、一零四、一零五等工程，陆续破土动工，建成投产，它们也相继冠以代号 3553 厂、3554 厂、3616 厂等。

为了让蒲圻合成纤维纺织厂早日建成投产，总后为二三四八工程第二筹建处配备了强大的干部班底：副军职领导、二三四八工程指挥部党委书记、主任马力兼任第二筹建处主任，王炳堂任政委，另配有副政委郑功，副主任齐敬文（不久调任总后服装研究所所长）、刘巨林、向珩、吴峰山、巨铎等人。下设政工组、生产组、基建组、财务组、物资组、后勤组六大部门。

马力，1921 年出生，1937 年 10 月参加革命，在八路军 120 师当战士，参加了保卫延安、解放大西南等重大战役。来二三四八之前，马力担任总后勤部后勤学校副校长。这位“三八”老革命，深知自己身上责任重大。

当时，每个办公室既是办公场所，也是单身宿舍，马力成天不是在起草、查看各种材料，就是在外跑工地，甚至亲自参加劳动。有一天吃完晚饭后，集合军号响起，马力带领机关干部迅速赶到桂花树卸火车皮。4 节车皮装的都是大圆木，当天夜里还下着雨，每个人穿一件长雨衣，一直顶着雨干到深夜 12 点，才把 4 节车皮的大圆木卸完。这时的马力，是副军职领导干部，整个指挥部的一把手，不仅年近 50 岁，而且在战争年代留下了不少伤痛，但他面对繁重的体力活，没有任何犹豫，冲锋在前。

几十年后，老将军回忆及此，动情地说：“返回机关后，食堂给每个人 4 个包子一碗菜汤，大家都感到很满意。到了第二天早上 9 点钟，大家又开始了新的一天工作。”

岳化总厂老干部处夏玉兰老人，写过一篇《难忘春节那顿饺子》的回忆，记录了马力同志在二三四八时期的片段：

1970 年春节，是二三四八工程指挥部的第一个春节。过春节吃饺子，对北方人来说，是必不可少的。但对建厂初期的二三四八工地来说，却不是一件容易的事情。

那时都在食堂集体就餐，吃的菜基本上都是南瓜，要不就是煮黄豆，或者是海带煮黄豆，偶尔能吃上一顿豆腐，就是不得了的事。大家给司务长、采购员送了一个雅号：南瓜采购、黄豆司务长。殊不知，那个时候的南瓜、黄豆都来之不易呀！

据说，南瓜是岳阳地区领导采取应急措施，专门指示各县、各地人民公社集中收购，对二三四八三线工程的支持。黄豆是总后勤部从东北的农场调运来的，还是特别照顾。因为那时的粮食有个国家计划指标问题，定量中还搭配地瓜丝（红薯丝），黄豆也属于计划供应的油料作物！

因为是第一个春节，谁都不能回家和家人团聚，马力要求后勤组千方百计想办法，给大家搞餐饺子吃。

司务长和采购员费了很大的劲，从岳阳搞来两袋面粉，食堂炊事员做好馅、和好面，让就餐的同志们一起包饺子。不料，南方人多，会包饺子的人少，幸好几个北方人还勉强凑合。马力知道后，也来厨房帮忙，他既会包，又会擀皮，成了包饺子的“主力”。

大伙儿在说说笑笑中，七手八脚、各显神通。忙碌了半天，饺子包好了，大的、小的、长的、短的、圆的、扁的，不带折的，有花边的，形状各异。大家望着满桌林林总总的战果说：不管怎么说，它们总是饺子吧！

一会儿，一锅锅饺子端上桌，无论男女、首长、小兵，大家围圆桌吃得开心，还不时爆发出一片感慨和赞扬声。

那个时候，官兵平等，同吃同住同劳动。

军级干部给大家包饺子，让大家感动，让夏玉兰老人记了一辈子。

1970年元旦，指挥部发出号召：高举旗帜拼命干，千军万马大会战，争时间抢速度，三年工程一年完。为什么时间这么紧迫？因为全军将士等着换装，急需数量巨大的军用布料！

1965年，中国人民解放军取消军衔制，统一颁发新式军装，这就是以草绿色为主体色调的65式军服。草绿色65式军服，流行了20多年，是那个年代最时尚、最受欢迎的服装。但当年的65式军服，也有明显的不足。1969年3月发生的中苏珍宝岛战斗，我军战士在零下40度的环境下，身穿超厚的棉衣、棉裤、棉鞋、棉袜、棉手套，背着棉被包，扛着几十斤枪支弹药，严重影响战斗力。

如何大幅减轻战士负荷重量，必须走化纤道路。这意味着军服生产、面料供应的巨大改变。总后勤部军需研究所经参考、对比数十个外军样本，从我国经济欠发达的国情出发，研制出了最实用、最实惠的新式军服。面料采用涤、锦、棉三元混纺的平纹布。



1984年十五周年厂庆时，二三四八第一代领导人合影（前排右三为马力）

这种面料，在便捷性、耐用性等质量指标上，明显优于我军之前使用的军服。这就是二三四八工程三个筹建处配套建设的原因，也是日后蒲纺主打的军工名品！

当时为了尽快形成这种化学合成纤维的批量生产能力，加强科研技术力量，国务院、中央军委将当时隶属化工部、全国唯一的合成纤维研究机构——北京合成纤维研究所转为军工，隶属总后企业部，研究所全体人员、设备、仪器、仪表以及有关研究资料均交二三四八工程指挥部管理。

时任所长张西蕾，是中国共产党早期重要领导人张太雷的二女儿。1969年10月31日，她率领研究所400多人分乘两列军列，以部队战斗移防速度撤离北京，急速开赴湖北云溪山沟。军列从北京出发，沿京广线风驰电掣，一路南下，两天一夜后，数百人马，数以千计的各种机器设备，抵达湖北、湖南交界处的二三四八工程指挥部。

人员、设备成建制搬迁，这是当年三线建设、紧急疏散的一个缩影，也从侧面说明了二三四八工程的重要性和紧迫性。为了解放军早日换装，建设人员争分夺秒抢速度。短短几年时间，一座粗具规模的纺织新城，在陆水之滨、荆泉山中拔地而起。

“革命就是专业！”

国家利益高于一切，是那个时代所有建设者的人生理念。在这个建设过程中，无数人告别大城市，抛弃相对舒适的生活，奔赴三线建设前线。

作家李御，上世纪80年代在《蒲纺报》当记者时，曾经采



1970年，轰轰烈烈的建设场面

访过一位来自陕西的建设者。这位建设者说，一天他接到上级指示，要他火速赶往二三四八，参加国防工程建设。头天通知，第三天就得开拔。当时，他的父亲重病在床，吃喝拉撒都得人照看，而母亲因骨折动手术，还尚未恢复。自己的姐姐与妹妹均在外地，他这一走，两位老人就如同甩在大街上的“孤老”，无人照料。

就在他犹豫之时，老父亲把他叫到床前，使出全身力气，动情地说：“儿呀，我是从旧社会过来的人，现在国家不容易，需要你。你是国家的人，先要做好国家的事。”满腹心酸之下，他只好托请堂兄照看老人，第三天如期出发。

到工地后不久，父亲就去世了。那时候没有电话通讯，更没有现在的手机、网络之类，待他从家人信件中得知噩耗时，父亲已去世半个多月了。捏着信封，他站在帐篷外，泪流满面，不由自主地面向西北方，长跪不起……

戴琰章，原太原化工设计院工程师，1967年，作为最早一批援建中南化工厂的的人员，和妻子双双放弃太原安定的生活，来到一片荒芜的蒲圻荆泉山。在别人看来，太原是省会城市，建设了多年，住的是楼房，有自来水、有电，生活便利不可相提并论。但戴琰章到了蒲圻，却很习惯。一方面，国家需要，不讲条件，报效国家义不容辞；另一方面，他是江苏人，在太原吃的是窝窝头和小米，很难吃上大米，生活习惯不一样。到了蒲圻，可以吃大米呀，钵子饭，是他的最爱！

1969年11月7号，中南化工厂交给总后，这个日子，以后成了蒲纺建厂纪念日。就是在这一天，部队首长找戴琰章，开门见山说：“戴琰章，你准备一下，明天去上海。”谈话很突然，戴琰章一点心理准备也没有，脱口而出问道：“我到上海干什么？”首长说：“配合设计，你不是设计院来的吗？”戴琰章此前从没接触过纺织，不解地



当年青工风采

说：“我是化工设计院，搞化工设计的，纺织是门外汉呀！”首长听了不高兴，批评说：

“什么化工呀纺织呀，革命就是专业！”

戴琰章心里一震，“革命就是专业！”这句话，说得新鲜，出人意外，但又说得多么经典呀！他话不再说，第二天直接出发去上海，一呆就是3年。

3年后，戴琰章回到工厂，再次从头学起，搞技术设计。干一行，爱一行，钻一行。工厂的设计、机台设备，他没日没夜，在学中摸索，在摸索中提高，在提高中总结。后来，他这个纺织的门外汉，成了纺织专家，如设备A186梳棉机、A453粗纱机、A512细纱机、1511布机等的各种技术参数、各种特点，他都烂熟于胸。

没多久，总厂巨铎厂长找到戴琰章，说：“老戴，我们准备把机械厂改成印染厂，你是化工设计院来的，印染就是化工，组织上派你去挑重担！”戴琰章一听，本来想说印染不是化工，但话到了嘴边，缩回去了。他想起第一次去上海时，首长教导他说的“革命就是专业”。现在，不用别人再提醒他了，他马上回答说，服从安排！巨铎厂长说：“你的职务是机械厂党委副书记，你的工作就是设计组长。去了以后，搞转产设计。”

其实，机械厂转产成印染，涉及的面非常多，设计是其中之一。不会不要紧，共产党人善于学习，在干中学，在学中干。戴琰章把在化工厂的工作经验，应用到印染厂。化工厂有管道、塔、釜之类，现在搞纺织，机器设备有梳棉、并条、丝织、针织、印染。虽说样式不一，但每个机台都有单产，都有看台。一个工人能够看多少台，都有通道、占地面积、装机容量、水、电、汽用量这些数据，这个是共同的，这叫隔行不隔理。靠着这股钻研精神，戴琰章和同事们在几个月时间内把转产搞成了。

“革命就是专业！”靠着这股创业精神，二三四八从无到有，从一条狭长的山沟发展到十里纺织城，这是无数个建设者、无数个戴琰章牺牲小我、服从大局，无私奉献、艰苦拼搏的结果。

（本文创作过程中，参考了雷敬元、马翱、王建、郑卫东、舒欣、舒妍、李佐华、蔡练秋等多位同志相关著述材料，在此一并表示衷心感谢！）

胡沙岸，资深媒体人、作家，现为楚天书局副总经理

教育为灯，照亮孩子的未来

◇ 阮 征

人物名片：阮征，市政协委员，东西湖区吴家山第三中学教师，东西湖区数学教研员。

“教育的本质就是一棵树摇动另一棵树，一朵云推动另一朵云，一个灵魂唤醒另一个灵魂。”对于这句话，我一直深以为然。我出生在黄冈英山县，这一路步履不停，从县城乡村走到省会武汉，是教育改变了我的命运。因为深知教育的重要性，在当选政协委员后，我始终关注教育优质均衡发展，尤其关注乡村教育，让更多的孩子能通过教育成就人生梦想。

求索之路

在义务教育还未普及的上世纪80年代初期，许多孩子小学毕业后就在家务农或外出务工，周边村子里大大小小的孩子经常聚在一起玩耍，年幼的我也常常“混迹”其中。

当时有个读初中的大孩子说：你们一定要上初中，有不一样的老师，还可以学到比0还小的数！这些经历对于当时的我来说十分新奇有趣，逐渐在心里埋下了一颗向上求索的种子。后来，我成为村子里唯一一个考上镇上初中的孩子。

读初中时，我遇到了我的“人生导师”郑列老师。在课堂上，他常常将枯燥的数学知识与生活实际结合起来，激发了我对数学的兴趣和求知欲。作为数学课代表的我，经常能有机会与郑老师面对面探讨数学问题，甚至有的时候会为一个问题而“争执”许久，我也逐渐成为同学们口中的“讲题小老师”。

我希望自己能像郑老师一样，用知识启迪学生，给他们自信与力量。追随着老师的步伐，初中毕业后我选择就读英山师范学校，1990年师范毕业后，被分配到金家铺镇金冲小学工作，18岁的我如愿登上三尺讲台，成为一名教师。

郑老师在教我们的同时还自学考上研究生，现在已经是湖北工业大学的教授。老师的成长经历在我心中埋下了一颗上进的种子，成为指引我职业生涯的一盏明灯。我深知，中师学历远不能够胜任新时代的教育需要，于是用了近10年时间完成了从中师到研究生的提升之路、求索之路。

书海无涯，在工作之余我常读书，把读书当成一种习惯和提高自身的手段：读儿童读物，了解学生的好恶，拉近师生间的距离；学习古今中外的教育思想、教育理论，充实自己的教育理念；学习新课程教学大纲和教材知识，准确理解和把握教材……

学无止境，作为教师更需要不断地学习。工作中，我特别珍惜学校提供给教师的培训学习、教学观摩及校本研修的机会，主动争取各种机会进行深造学习。每年我会挤出时间参加国家、省、市、县、校组织的优质课比赛、湖北好课堂评比、教学大比武、教学活动周等等。2013年12月，我在市教育局组织的黄冈名师送教下基层活动中，远赴蕲春、黄梅主讲示范课。通过这些培训学习及观摩活动，我提高了认识，丰富了经验，开拓了视野，增强了自己教书育人的本领。

从教之余，笔耕不辍。我积极参与课题研究，参与的三个省、市级课题现已结题。2015年，课题《初中数学反思性教学的策略研究》已被省规划办批准为专项资助重点课题。多篇论文在《学习报》《中学教与学》《中学生数学》《中小学数学》等国家、省级刊物上发表。

逐梦路上披荆斩棘，我不断

打磨自己，步履不停，即使牺牲休息时间，我亦乐此不疲。2016年8月，经过面试和组织考核，我从英山县被作为人才引进到武汉市东西湖区吴家山第三中学工作，工作平台从小县城走向了大武汉！

育人之路

2006年以来，我连续多年担任毕业班的班主任。班主任工作更加耐心细致，特别是对待学困生，我总是予以关爱和鼓励，常常利用节假日到学生家中进行跟踪辅导，很多学生和我成为了知心朋友。

记得当时班上有一个叫小浩的学生，沉湎网络而不能自拔，我一次又一次找他谈心，可他一次又一次网瘾复发。在一个寒冷的冬夜，他又跑去网吧上网。我走进网吧到他的电脑边，看到衣着单薄的他瑟瑟发抖，默默地把自己的棉袄披在他身上，什么都没有说，离开了网吧。他惊慌之余大为感动，跟着跑了出来。夜半冬天，冷月高悬，师生二人静默前行，只有脚步敲击着寂寥的寒冬。



阮征给学生们授课

此后，这个孩子再也没有到网吧上网了。后来他被华师一附中录取，2013年，考上了北京大学。

送进去一件棉袄，拉出来一个学生，这就是教育的置换效应。教师就是不断地投入精力、爱心、责任心，去置换学生的成长。功夫不负有心人，我从教15年来，共有117人提前录取黄高理科实验班，226人获国家级数学竞赛奖，8人最终走向清华、北大之门。

教学源于生活又高于生活。我从来不要求学生死记硬背数学公式、定理、解题方法。我希望学生能从已有的知识出发，通过欣赏观察、动手操作、讨论交流、归纳总结，感受身边的数学，同时感受到数学的和谐美、对称美。

数学是枯燥的，但我们应该让学生感受到的是“理解型”的数学课，而不是“记忆性”的数学课。数学需要精准计算，但育人没有标准答案，学习过程中，学生的“问题意识+思维培养”最关键。

让教学回归本质，关注“自然生成”。我反复琢磨如何来打开学生的思维阀门，培养学生的问题意识，实现“让数学回归到生活、上升到智慧、触及到灵魂”的追求。我逐步摸索出了“三线四步”健康课堂教学模式。“三学一反思”四步课堂教学模式即“导学”“自学”“研学”“反思”，是将课堂应然目标和实然目标有机融合，彻底实现学生课堂学习的自主、自立、自强，从而提高课堂教学的有效性。

2018年5月22日出版的《中国教育报》，刊登省教育厅厅长陶宏的署名文章《打造荆楚教育名家，书写教育“奋进之笔”》，在这篇文章中，陶厅长对我的“三线四步”健康课堂提出了表扬。

成名之路

“百年大计，教育为本；教育大计，教师为本。”2013年9月，以我的名字命名的名师工作室挂牌成立，成为黄冈市首批十大名师工作室主持人之一。2017年12月，东西湖区教育局成立阮征名师工作室。2020年，我被评选为湖北省名师工作室主持人。无论在黄冈，还是东西湖，工作室都坚持“理论与实践并举，探索与务实齐驱”的研训原则，聘请高校专家教授、特级教师、名优骨干教师担任工作室导师。

自2013年工作室成立伊始，迄今共培养特级教师1人，正高级教师2人，副高级教师10人。指导工作室青年教师2人获全国优秀课一等奖，3人获湖北好课堂一等奖，2人分获武汉市双减劳动竞赛作业设计比赛第一名和第三名。我和王立文被省教育厅、中国教师研修网、中国教育电视台特聘为国培计划专家，朱婷、万建光、谌慧琳、朱望平被聘为国培项目骨干送课教师，造就了一批批“高素质、专业化、创新型教师”。

面向薄弱学校，我会“特殊关爱”，多次下校包校指导，带领工作室团队到薄弱学校、农村偏远学校调查调研、送教支教、精准帮扶、现场指导教育教学，密切城乡之间的教育教学研讨工作，开展城乡之间的联合教研活动，实现教育资源优质共享，提升教学质量。

2023年中考，柏泉学校获“教学质量与效益整体进步奖”，数学学科还获得全区考评第二名的优异成绩。新沟中学获“教学质量与效益学校贡献奖”，东方红中学、慈惠中学、径河中学获教学质量与效益单项优胜奖。教学质量与办学条件的提升，让老百

姓感受到家门口的好学校、好教育，在东西湖区这些农村薄弱学校，学生就读出现“回流”现象。

去年12月，阮征名师工作室被列入湖北省教育厅星火行动三年计划项目，我带领18人的骨干教师团队与恩施咸丰县的6名种子教师“联姻”，精准帮扶，助力城乡教师共同成长，培养更多的乡村人才，以人才振兴推动乡村振兴。



阮征名师工作室赴英山县开展送教活动

履职之路

2022年1月，我当选为政协武汉市第十四届委员会委员，属教育界别，分配到社会法制委员会履职。

围绕市民关注的教育问题，我奔走在教育一线，提交提案10余件，反映社情民意信息3条，多条建议被相关部门采纳。在履职尽责的道路上，我结合本职与履职走访不同地区的学校，直接了解教育一线的实际情况和需求，提高建言献策的专业水平，更有效地将政协委员的职责落到实处，为教育事业的发展做出积极贡献。

我一直把促进教育均衡发展作为自己最重要的任务。武汉教育资源丰富，但城乡教育质量存在巨大差距，尤其是在农村学校，学生少、教师少，校本教研不能深入开展，造成教育质量的不平衡。一些教学活动经常在中心区域学校而且只能是个别优秀教师、年轻教师参加，大部分教师还是墨守成规，日复一日吃老本，缺少交流和展示的机会。

优秀的教师留不住，坚守的教师教不好，有的学校甚至一学期要请三次代课教师。而送教活动给一线教师、青年教师提供了一个交流促进的机会，同样的学生，用不

一样的教学方法就有不一样的教学效果，达到了送教者与受教者的双赢。

辛安渡中学是距离城区最远的学校之一，每次往返都要两个小时。一次送教活动上完课后，一位小女孩塞给我一件特殊的礼物——纸折的小星星，她说：“老师，你的课堂很特别，以后还会经常来给我们上课吗？”看着她纯真的眼神，我郑重地回答：“我们一定会再来，而且会经常来的！”

从此，送教支教成为我们工作室的常态工作，不仅为了兑现对小女孩的承诺，更是为了更多需要帮助的学校、老师和学生。

连续两年，我的政协提案都围绕“教育优质均衡发展”这个主题展开，《关于在中小学教师系列评审中增加“服务农村偏远学校，促进教育均衡发展”等相关条件的建议》《关于进一步激发名师工作室活力发挥独特优势促进教育优质均衡发展的建议》都在“两会”期间成功立案。

步履不停，行稳致远。梦想的实现总会浸透着奋斗的汗水，这一路走来的艰辛也无法浇灭心中的信念，我将继续以教育为明灯，点亮孩子的梦想，照亮孩子的未来！

以基金助招商 谱经开新篇章

◇ 姚莉（口述） 章旷怡（整理）

人物名片：姚莉，民盟湖北省委经济工作委员会委员，武汉经济技术开发区（汉南区）政协委员、招商大使、新联会常务副会长，武汉泓涛私募基金管理合伙企业（有限合伙）主管合伙人。

2009年，我从法律行业“跨界”到投资圈，在私募基金投资领域从业已近16年。长期深耕法学的理性以及女性与生俱来的敏锐，让我得以用更加冷静的眼光看待所投资主体的发展性。我不喜欢“跟风”而行，不太相信许多“虚”的东西，对曾在投资圈“风靡一时”的某些行业，我始终保持着谨慎的态度，而被投企业负责人的品格，是我非常注重的要素。资本虽然逐利，我却更看重人。

法学博士“变身”投资人

我曾在武汉求学多年，本科、硕士就读于南湖之畔的中南财经政法大学，博士就读于珞珈山上的武汉大学，学习攻读的专业一直都是法学。毕业后从事法律相关的工作，当时接触到了形形色色错综复杂的民事案件，遇到了许许多多孤立无援之人。

为了使法律帮助到真正的受害人，我开始无偿辩护婚姻诉讼。在辩护的众多婚姻案件中，我逐渐认识到女性身处弱势一方时的无力感，愈发感受到女性人格独立，特别是经济独立的重要。法律对弱势群体的帮助终究是有限的，于是，我转行步入投资行业，拿出部分营收投入公益，资助需要帮助的人。

从法律到投资，看似两个不相关的行业，其实许多从业的底层逻辑是相通的。不同学术背景、职业经历和生活阅历的投资人对项目的投资判断都会存在差异，对于拥有法学背景的我而言，理智、严谨、冷静、坚持原则这些性格特征对我的投资标准影响很大。

在进入一个新的投资项目时，我会与团队全程参与企业尽职调查环节，除了密切关注企业团队的专业素质、管理经验以及执行能力，是否严格遵守相关法律法规，是否拥有完善的知识产权保护机制之外，我也会特别注重观察企业创始人的品格与言行。只有从这些细微之处入手，才能真正发现一个企业的价值。

泓涛资产最初在浙江成立，公司从浙江到武汉，这中间还有一些机缘巧合，现在回想起来，那是一段忙碌且有意义的时光。2020年1月23日，武汉“封城”。彼时泓涛资产还未正式落户武汉，我与900多万武汉市民一起留守在这座安静下来的城市。随着疫情的发展，武汉许多医院出现防护物资紧缺的情况。

作为泓涛资产在武汉的负责人，我第一时间向远在上海的公司其他合伙人介绍了武汉疫情的严峻形势，大家很快达成一致意见，放弃休假，全力助力抗疫工作。随后我们分工合作，我在武汉联系医院确认急缺物资品名、型号和标准，协调航班、运输车辆和海关清关等事宜，其他同事争分夺秒联系海外采购平台购买医疗物资，协调所投企业和基金会多方采购捐赠。



姚莉（左二）接收防疫物资

在克服外汇、语言、时差、交通等多重困难后，经过精挑细选，公司合伙人联合其被投企业自费采购的60000只医用口罩、200000只医用手套、5000副护目镜、3850套医用防护服等共计580余万元防疫物资、药品以最快速的方式顺利送达武汉抗疫一线。

有些供货商都是我们的老朋友，听说是支援抗疫的物资，直接给的成本价。在这条捐赠链中，我既是捐赠者，也是慈善号召者、联络员、翻译员、搬运工，每天从早到晚，对接来自全国的爱心企业和人士向武汉开发区定向捐赠，统筹协调物资捐赠过程中的各个环节，有时还跑去高速路口接应运输车辆，常常深夜一两点还在和同事们翻译各类海关急需文件，已经熬成了“熊猫眼”。大家都付出了很多，我做的事情其实微不足道，能够为家乡同胞出一份力，义不容辞。

当时，为了协调运输通行证、海关、志愿者等事宜，武汉经开区相关领导特地成立了捐献工作群。因国内外时差，采购协调会常常在深夜召开，但不论多晚，经开区管委会领导总会在第一时间给予回复，积极帮

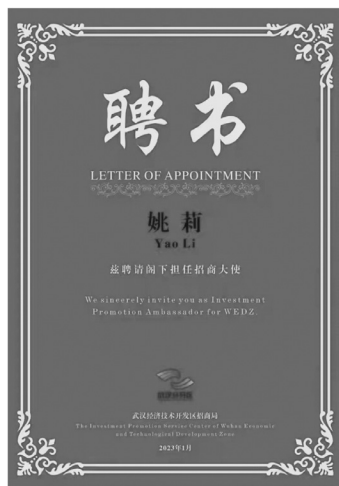
助并协调我们的工作。在这一过程中，无论是经开的领导干部还是基层工作人员，他们接地气又实干的工作方式，让我对经开区有了更深刻的认知。正因如此，同年4月，在武汉“解封”不久后，我就带着泓涛资产正式落户经开区。

经开“招商大使”在行动

从2020年泓涛资产迁址以来，经开区对泓涛资产及投资引进的项目，在政策、资源、教育、人才等方面给予了大力支持，为企业家们提供了广阔舞台和良好的营商环境，让我们能够施展才华、实现梦想。在这里，我结识了经开基金、法雷奥、华励智行、武汉科器等一批优秀企业的负责人，他们都给予了我很大帮助。

感激经开对我们的支持，我们也努力“反哺”经开。基金涉及的产业领域广，项目资源较为充足，以基金为媒介，带动招商，吸引企业选择落户武汉经开区，正是我和泓涛资产一直在做的事情。

2022年，我被经开区招商局正式聘请为“招商大使”，此后，我们投资项目的前提是优先落户武汉经开区。



“招商大使”很多时候，实则是在为企业进行投后管理的工作，只有从企业的需求出发，站在企业立场招商才能实现双赢。

作为投资人，瞄准新产业、新风向是非常重要的。16年投资行业的从业经验，我参与了多个直投项目，对智能制造、新材料、生物医药等行业发展脉络有深刻理解。一直以来，我深入各行各业，积累了较为丰富的经验和资源，这使得我能够快速整合不同领域的信息，推动优势企业之间的合作。

就在上个月，我有幸促成了两家科技前沿企业的联手，在经开区共同开启一个新项目。

推想医疗科技股份有限公司是人工智能医疗独角兽企业，也是全球首家且唯一一家在中国、美国、欧盟、日本以及英国都获得医药监管机构批准的AI医疗科技公司，产品覆盖了全球25个国家的1000多家医疗机构。推想医疗已成功完成D轮融资，得到中关村并购母基金、中关村科学城、高盛资管、红杉资本等众多顶尖资本的青睐与投资。

苏州臻境汽车科技有限公司，在武汉和上海都设立了研发中心，汇聚了一支超100人的专业研发团队，生产基地位于常熟，占地近一万平方米，在汽车内饰、旅行改装车、医用改装车等方面拥有强大的正向开发实力，是集研发、生产和销售于一体的高新技术企业。

在我的积极推动下，这两家各具特色的企业决定携手共进，在武汉经开综保园区共同创立了臻想智慧医疗装备（武汉）有限公司，主要从事AI移动医疗车的保税、加工、出口，将尖端的AI技术与汽车制造技术融为一体，为全球医疗事业的进步注入新的活力。



姚莉（左一）参加2024年汉南区“两会”

在这四年里，我出差200多次，出行里程超10万公里，长期奔走于长三角、珠三角、粤港澳大湾区等区域。邀请企业约300余次，引入企业约65家；设立及引进基金13支，基金总规模达50亿元（实缴37亿元）。经开“招商大使”一直在路上，因为心中有梦，所以步伐铿锵！

绘经开招商引资最大“同心圆”

从2020年泓涛资产落户武汉经开区以来，我身上便多了许多新的身份：民盟盟员、区政协委员、区新联会常务副会长等。每一个新身份都是一份沉甸甸的责任，激励我为经开的发展积极建言献策。

武汉经开区“因车而建，因车而兴”，作为新时代新的社会阶层人士的一员，我以资本为助力，坚持以企业和市场需求为导向，创新金融产品，优化金融服务方式，实现统战和金融双向赋能、双向促进，不断提升统一战线和金融行业对高质量发展的贡献率，助力绘就武汉经开区招商引资最大“同心圆”。

作为经开区政协委员，我秉持高度的政治责任感和使命感，积极投身于区内发展建设，努力为区内的繁荣稳定贡献智慧和力量。在履职过程中，针对科技型中小企业融资难题，深入调研分析，提出《关于缓解科技型中小企业融资难的建议》提案。

同时，积极参与经开区推动中国车谷产业创新大走廊建设调研活动，深入了解产业发展现状和未来趋势。在区政协会议上，我以“用基金撬动车谷产业创新大走廊建设”为主题发表演讲，得到与会委员的高度评价和认可。

在深入调研的基础上，我撰写反映了“关于国有企业落实国家疫情租金减免政策，普惠小微企业发展的建议”“关于助力企业落地、灵活化税务核查流程的建议”等社情民意信息，努力为经开民营企业，特别是小微企业的发展营造良好的环境。2023年，我荣获汉南区优秀政协委员及反映社情民意信息工作先进个人荣誉称号。

武汉经开区产业配套齐，营商环境好，在全国200多家国家级经开区评比中，武汉经开区营商环境排名第五，中西部第一，一站式、全流程为企业 provide 贴心服务和保障。特别是在2023年，区属平台公司武汉经开产业投资集团有限公司发起设立车谷产业发展基金，推出总规模为500亿元的车谷产业发展基金，用基金为企业发展保驾护航，助力企业做大做强。

作为区招商大使与政协委员，我将继续以坚韧的脚步、不懈的努力、无私的奉献，携手武汉经开区，谱写发展新篇章。

扎根武汉十八载 花香自有蝶飞来

◇ 姚良军

人物名片：姚良军，湖北红安人，武汉科器工业技术有限公司董事长，汉南区工商联第七届兼职主席，市工商联第十五届执委，武汉市汉南区第九、十届政协委员，武汉经开区（汉南区）数字经济行业商会副会长兼秘书长，民盟湖北省委直属车都支部副主委。

初出茅庐：剑走偏锋沉十堰

我上世纪90年代末从武汉毕业，很多同学选择到深圳等发达城市，或者留在武汉这个熟悉的城市，而我因机缘巧合，在武汉的一次招聘会上，被原十堰科器通过面试要求去当地实习。几经周折，我选择到十堰

就业。在那个年代，除非家里在当地有很好的资源等特殊原因，否则很少有人选择从大城市到小城市就业。除了考虑那家公司还不错等原因外，我最主要还是考虑错位竞争。1997年国家开始扩招，上大学变得不再那么难。虽然我们是扩招前挤独木桥上的大学，但在海量扩招后，大学生在武汉这样的城市已多如牛毛，优势不再。而在小一点的城市，来自大城市的大学生还是金字招牌。

理想很丰满，现实却骨感。到十堰首先面临三大困难：语言难懂、饮食不适、生活无依。本来是准备去销售部门的，结果因为实习期间写了几篇材料被公司高层发现，正式上班当天下午就被借调到总经理办公室，从事文秘工作。领导们基本是当地人，



武汉科器工业技术有限公司董事长、总经理 姚良军

大多是用当地方言交流，平时到没什么，关键是会议记录很困难，听不懂。为了尽快胜任工作，就用最笨的办法，开会时尽可能记，允许录音时反复听录音，把领导的笔记本借过来看，不停找人问方言的意思。一个两小时的会议，差不多要八个小时复盘。大约半年时间后，我能听懂当地话了。

到一个陌生的城市，在拼命工作闲暇之余，没有同学亲戚，经常会想念家人。但那时交通不便，仅到武汉的火车就要十几个小时，车次少，票不好买，站票都困难，收入也不允许常回家。困难很多，一个个同时期从大城市去的大学生短暂停留后去向了远方，而我一直沉寂在那里。

幸运的是，我遇上了很多好的领导，尤其是我原来的董事长陆兴贵先生，他也是原公司创始人。在一个偏远的中小城市，学习的氛围是比较弱的，但我深知自己的不足，抓住一切机会学习提高。从2002年底开始，轻松胜任办公室工作后，晚上加班的时间不再那么多，我给自己定下每晚必须自学一小时的目标，一天不达标第二天补上，

这个习惯一直坚持到我回到武汉后。

公司提供了丰富的培训，领导带我参加各种各样的会议、考察、商务公务接待，我非常珍惜每一次的学习机会。入职5年时间，我从办公室秘书做到办公室主任兼人力资源部经理、董事会秘书、营销策划经理、政府采购小组长，后升任总经理助理、副总经理，最后成为公司三名董事之一。这段经历，为我的职业生涯提供了肥沃的养分。

顺势求变：铁肩道义转武汉

2003年，东风和日产合资以后，东风总部机关搬到武汉，东风汽车有限公司也将搬到武汉。合资以后，东风汽车有限公司导入全新的日产管理体系，对组织架构、业务流程等进行了全方位的变革。将原来各个分散的专业厂管理方式变成整体规划下的集中管理方式，成立了采购部集中采购。同步建立自己的信息规划部和信息化子公司。一系列的变化，对原来高度依赖分散专业厂生存的企业构成重大挑战。

为适应市场变化，鉴于东风有限总部2006年将搬到武汉，2005年底，原公司董事会决定在武汉成立新公司。由于对到武汉发展信心不足，原定的人选全部不愿意到新公司任职。考虑到公司的发展，我主动申请到武汉筹建新公司，全面负责新公司的整体运营工作。2005年12月，我到武汉建立办事处，于2006年6月19日正式注册武汉科器工业技术有限公司，落户武汉经开区。

对创业者来说，今天很残酷，明天更残酷，后天很美好，大部分死在明天晚上，看不到后天的太阳。初到武汉，需要面对创业路上五道关。

一是市场开发艰难。从中小城市逆流而上，面对的竞争如同拳击比赛以轻量级挑战重量级选手，要命的是我还是没上过场的业余选手。除了东风有限和原公司有点业务往来外，整个武汉市场是完全陌生的。偌大的武汉工厂林立，但每到一个工厂，都有专业的门卫、保安把守，没有内部人是进不去的。以前学的扫楼、扫街跑市场的笨办法统统用不上。那时终于明白，什么叫“门都没有”。刚开始把办事处设在街道口，每天坐两个半小时公交到经开区，最大的心愿就是有人愿意见面，看有没有业务机会。有时好不容易从一个单位出来，沿着宽阔而一眼看不到头的大路靠两条腿走，真希望能找到熟悉的公交站。那时，公交稀少，的士少见，网约车还没出来。运气不好的话，走到天黑都可能错过仅有的公交晚班。好在苦心人，天不负，千磨万击之后，终于在当年开发出20多个小客户，算是活了下来。

二是技术支持不足。我们选择了一个技术性的行业，注定了打交道的很多是技术大牛。售前、售中、售后，每一步都需要技术支持。诊断、维护、安装、实施、集成、开发，离开技术寸步难行。在技术积累的道路上，可以说是不惜代价。以发展软件技术为例，我们一次性投入200多万解决软件队伍的前期困难，对大公司可能不算什么，对一家小企业来说，这算是一笔巨大的投资。但只有这样，才能真正形成企业的竞争力。正是对技术的重视，企业才完成了蜕变，成为一家专业的技术公司。

三是流动资金紧张。到武汉3年以后，由于原公司股东意见不一致，最后决定把武汉科器所有股权转让给我和现有核心管理团队，2008年下半年完成股权变更，成为一个独立的公司。股权转让完成后，原公司的投入全部以现金形式退回，留给武汉科器的变成了开办费、待摊费用、应收账款和固定资产等等。虽然公司业务量在持续增长，但获得的利润远远不足以支撑再投入生产的费用。悲惨的是，2008年的全球金融危机来临，日系的一些企业采用了谨慎的投资政策，压缩了对外投资，直接造成主要业务严重萎缩，迫切需要开发新的市场。

在缺少成熟客户、需要开拓新市场的时候，公司怎么在缺少资金的情况下活下去是一个很严峻的问题。那几年，我开车一天跑1000公里像家常便饭，一边是跑市场，一边是追回款。平均每年开车7万多公里，的士以外的专业司机恐怕也是很少见的。有一次，为了能够早一点收到客户拨付的资金，我上午快十二点还在经开区客户办公室，得到客户帮忙的承诺后，吃午饭都顾不上，开车到十堰，在下班前办好手续，连夜



2020年年会现场合影

回武汉，只为第二天早上将签字盖章的单据交给客户，安排当月付款。服务到极致，努力到极致，才赢得了客户发自内心的认可和尊重。正如最近比较流行的一句话：努力到感动自己，奋斗到无能为力，哪有人能随随便便成功呢！

四是经营团队薄弱。小微企业，难得是人才！麻雀虽小，五脏俱全。小企业的工作，一样需要来自不同领域的分工合作。技术、销售、财务、采购、行政、仓储、物流……该有的岗位都不能少。企业既付不起高薪资，又没有平台，也给不了未来的承诺，自然在人才市场没竞争力。只能退而求其次，招一些基础很差、能力不够的人慢慢培养，在实践中成长。由于起点低，员工犯错的概率更高。这就意味着企业纠错成本更高。好不容易把人培养成才，又难免遇到人往高处走、孔雀东南飞的窘境。时间一长，经常是为他人作嫁衣。想把人才留住，构建完整的高水平团队，要付出的精力、成本比大企业同档次人才多得太多。

五是品牌形象缺乏。品牌是无形资产，反映到市场里最直接的体现就是更多的参与机会。创业型企业，被客户问得最多的就是：你能做什么？你在哪里做过？有点像鸡生蛋、蛋生鸡的问题，因为没做过，就不让做，因为不让做，就总也没做过。做大客户，首先是供应商资格。以东风公司为例，没有供应商资格，很难获得投标机会；没有合同记录，又很难有供应商资格。获得集团内一个单位的供应商资格，也仅仅是在一个单位有效，想进入另一个单位，重头再来。就这样，东风有限、东风乘用车、东风日产、东风本田、东风商用车、岚图汽车、东风集团技术中心、猛士科技……像游戏通关一样，我们幸运地通过了一道又一道关卡。获得供

应商资格只是拿到了入场券，有新的业务机会出现时，你还必须再次去证明你能行。对小微企业来说，建立品牌形象，如同燕子衔巢，得靠一点一滴去累积。

另外，企业发展中还会遇到各种不确定的风险。2008年金融危机、2012年中日钓鱼岛危机让客户大幅度减少投资预算；十八大以来反腐和监管力度不断加强，大量企业因踩线被拉入黑名单，从行业内消失；金税工程、大数据、劳动法，法律和技术手段越来越丰富，对所有企业和个人提出了更高的要求，稍有不慎，可能面临不测风云。

人们常说：书山有路勤为径，学海无涯苦作舟。创业又何尝不是如此。

仰望星空：另辟蹊径“乘东风”

武汉自古商贾云集，在商品流通领域全国领先，也是各大品牌兵家必争之地。大分销商、大集成商遍布三镇，如果选择做通路产品、海量产品，对资源贫乏的企业无疑是难有出路的。要想在残酷的市场中立稳脚跟，比较容易成功的是走专业细分路线。因此，从公司成立之初，依托东风、立足工业主战场，坚持以工业信息化、工业智能化为主要业务方向成为公司的基本战略。

光阴给我们经验，读书给我们知识。虽然2008年经历金融危机、股份转让形成二次创业，我依然选择每个周末到武汉大学上MBA课程，学会了关注宏观经济，分析微观市场。敏锐地感觉到中国汽车行业将迎来快速发展期，中国工业化浪潮方兴未艾。2009年，我将精力全部集中到汽车行业，关掉了其他业务，避免精力和资源分散。经过两三年的努力，成为了汽车行业细分领域的专业供应商。

2013年，公司明确提出做两化融合的专业供应商，比国家2015年提出的中国制造2025提前了两年，也更加坚定我们走这条道路的信心；2014年，我们积极培育软件开发力量，直到2019年构建整合出一支专业的软件团队，完成了蜕变，成为一家以工业软件开发为主的专业公司。



武汉科器工业技术有限公司员工合影（前排左八为姚良军）

2019年9月，有感于多年没有系统学习，我又去读了浙江大学工信部数字经济领军人才班，直到2021年3月毕业。每个月学习三天，经常是晚上十二点到学习地，晚上十二点后回到武汉。后来数字经济成为国家发展战略，我们也是最早将数字经济概念导入经开区的企业。2023年2月到4月，虽然刚经历三年疫情，我还是克服困难参加了省委统战部安排的两个半月全省民主党派中青班学习，进一步丰富知识结构，拥有更加开阔的视野和更坚定的发展信心。我们占据的位置并不重要，重要的是我们要去的方向。在不断仰望星空的过程中，我们从未迷失方向。

在制定公司战略时，我们不是只着眼于公司本身，而是从全局考虑，使所有体系成员共同受益，形成企业生态链良性循环，使公司得以持续健康发展。

信任是交易的基础，因为相信，所以简单。获得客户的信任，往往是从不信任开始。当你把每个项目、每个产品、每次服务都做到客户满意后，信任会慢慢累积。做完软磨硬泡拿到的项目后，我常常 would 去请客户给个评价，出乎意料的是客户的回答：我同

意你参与的时候就相信你一定能做好！客户永远是对的，技术永远是不完美的，服务让不完美变得完美。这几句听起来很通俗，能理解的人不一定很多，能做到的人更少。

刚做项目时，招标清单里有一个产品，我咨询过客户，也问过供货渠道，他们都笃定地告诉我，“这个东西太简单了，不用担心”。可等我中标后，却没有一个人能够明确地告诉我可以从哪个渠道找到这个产品。后来一查，这个产品是从日本带进来的，国内并没有销售渠道。我只好找到一个朋友，请他去日本出差时帮我把这个产品带回来。最后，虽然我们按时交付了产品，但合同价几千块钱的东西，却花了几万块钱才搞定。从此以后，我们始终是企业项目经理可信赖的合作伙伴。

小微企业与员工的关系更是休戚与共。决定小微企业竞争力的是老板，支持企业持续发展的是团队。我见过很多的企业老板，十几年前是一个人在打拼，十几年后还是一两个人在打拼。究其原因，一是不会带队伍，二是不愿带队伍。我从带一个临时人员开始创业，到现在公司大几十号人，高管七八个，哪怕在公司资源非常匮乏的情况下，也

将员工的成长、困难放在特别重要的地位。全面的社保、公积金制度,各种休假安排,有时远远超出国家标准;不间断的员工培训、学习,有时一次就要花好几万;大额补助刚需员工买房、买车,基本做到全部骨干购房、购车;员工家人重大疾病困难资助不遗余力;旅游、团建、工会活动一应俱全;妥善处理劳动关系,从未发生一起劳动纠纷。就是在疫情特别

严重国家有政策支持的情况下,也坚持不减员、不降薪,全力保持每个小家庭有稳定的收入和对未来生活的信心。很多客户觉得奇怪,为什么我们公司会招到那么多甘于付出、任劳任怨的员工,其实不是招的,是企业文化熏陶出来的。

不论是对股东、债权人,还是对厂商、供应商,不论是对税务、银行,还是对政府、社会组织,始终作为企业生态链密不可分的环节,站在对方的角度考虑问题,划出红线、守住底线,营造健康的生存环境,不停吸取养分,推动公司发展。

良好的口碑,也是巨大的生产力。客户的变动,对一般企业可能是挑战,但对我们恰恰是新的生意机会,这么多年,常常是客户走到哪里,就帮我们把生意机会带到哪里。当年上汽通用寻找武汉本地供应商时,就是因为东风公司采购部门推荐我们,就顺利地进入供应商平台。诚信无价,在项目投标时体现得非常明显。参与稳健集团项目竞标时,我们面对的是来自北京、上海、广州、杭州等地的强劲对手,其中有一个非常强的竞争对手因为诚信问题被



参加 2023 年湖北大数据与数字经济发展论坛

客户否决,最终我们成功中标,并持续在稳健集团拿到多个项目。

经过多年发展,公司在专业领域不仅积累了广泛而深厚的行业客户资源,成功实施了一大批具有代表性的项目,还获得了多项专利和软著,被评为“科技部科技型中小企业”“湖北省高新技术企业”“湖北省专精特新小巨人”;通过了国家工信部“两化融合”贯标,拥有电子与智能化资质、机电安装资质及完善的五大管理体系认证、CMMI 软件成熟度认证。

创业虽然艰难,但十八年来,我们扎根武汉,吸收着以东风为代表的行业市场和以经开为主要区域的能量,赢得了越来越多的关注和市场机会,企业发展越来越有信心。正所谓:扎根武汉十八载,花香自有蝶飞来。

张难先传奇人生影像

◇ 侯红志

张难先，湖北籍著名民主革命家、爱国进步人士，一生反清、反袁、反蒋，充满传奇。

清同治十三年(1874年)农历3月30日，张难先出生于湖北沔阳东乡接阳村(今仙桃市张沟镇)，谱名辉澧，号义痴，字难先。

张难先青年时期参与创办科学补习所，参与日知会反清活动。辛亥革命爆发参加阳夏战争，后参加反对袁世凯复辟的斗争。任民国要员时清正廉洁，同情共产党。武汉

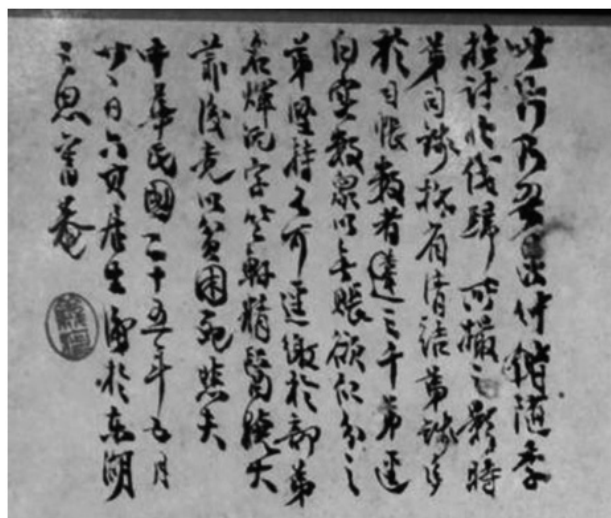
解放前夕参与组建“武汉市民临时救济委员会”，为武汉和平解放的功臣。

新中国成立前夕，张难先得到毛泽东、周恩来、董必武等党和国家领导人的尊重。1949年9月21日，他应邀出席中国人民政治协商会议第一届全体会议，当选为中央人民政府委员。新中国成立后，历任中南军政委员会副主席，全国人民代表大会第一、二、三届代表及常务委员会委员。

1968年9月11日，张难先在北京病逝，享年94岁。



在沔阳东乡接阳一带，张氏家族以“张仁和、张泰和、张顺和”三大招牌建立乡村集场。张难先祖父张鸿猷、父亲张树楹为经营药铺、杂货铺、酒坊、面粉坊、糕饼坊的“顺和”支系。后“顺和”系家道衰落，各求自立。1954年，张难先（前排左3）与家人在武昌合影。



张难先少年聪颖，3岁从师，17岁读《左传》50页3小时成诵，24岁在家乡设馆授徒。他厌恶科举，胸怀奇志，18岁参加州试时携白卷出，并撰一联：“欲乘长风破万里浪，懒与俗士论八股文。”1912年，张难先与其弟张辉元合影。



光绪三十年（1904年），张难先赴武昌，入湖北新军第八镇工程营当兵，结识刘静庵等志士，参与组织科学补习所，因涉及日知会反清起义被捕。辛亥武昌起义爆发后参加阳夏保卫战，后参加反对袁世凯复辟帝制的斗争。大革命时期，赞成国民党改组，拥护孙中山三大政策。辛亥革命后袁世凯窃国，张难先拍下一张僧装照以示“消极”。



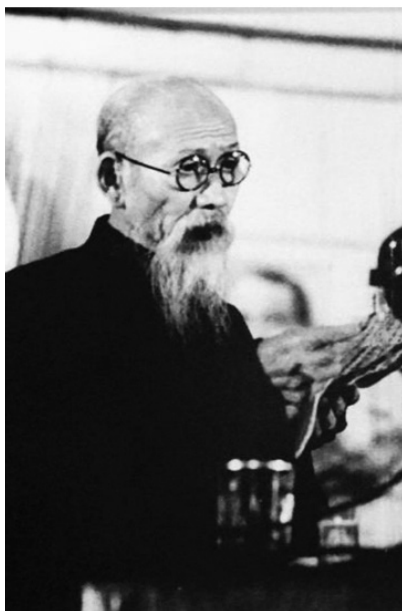
辛亥革命之后，张难先历任广西西江讲武堂教官、海南琼崖行政委员、广东省土地厅厅长、湖北省财政厅厅长、国民政府考试院铨叙部部长、浙江省政府主席等职。任上嫉贪如仇、用土取廉，并开办湖北省银行、筹建武汉大学。1930年，任考试院铨叙部长时留影。



抗战时期，张难先撰《论中华民族之橡皮性的民族精神》宣传抗战。抗战末期，在中国共产党统一战线主张影响下，转向支持民主运动，并完成著作《湖北革命知之录》。抗战胜利后，出席南京“制宪”国民代表大会，主张与中共和平谈判，遭到攻击。1948年夏，退还蒋介石“国策顾问”聘书及薪俸领条，与国民党政权划清界线。6月10日，张难先（前排右5）等人在武昌日知会纪念碑揭幕典礼时留影。



解放战争时期的1948年12月，张难先与李书城等人发起成立“湖北省人民和平运动促进会”，主张停战；1949年5月武汉解放前夕改名为“武汉市民临时救济委员会”，开展反破坏、反搬迁、保城市、迎解放运动，配合中共武汉地下市委保护武汉免遭炮火。6月5日，张难先（前排左3）与武汉市民临时救济委员会部分成员在武昌蛇山奥略楼前合影。



1949年9月21日至30日，中国人民政治协商会议在北平召开第一届全体会议。张难先与宋庆龄、张治中、邵力子、章士钊、程潜、傅作义、李书城等75人作为特邀人士出席。24日，张难先在全国政协第一届全体会议上发言。30日，张难先当选为中央人民政府委员会委员。10月1日，全体委员在中南海怀仁堂合影。



9月21日，张难先（前排右2）与出席中国人民政治协商会议第一届全体会议湖北代表团合影。

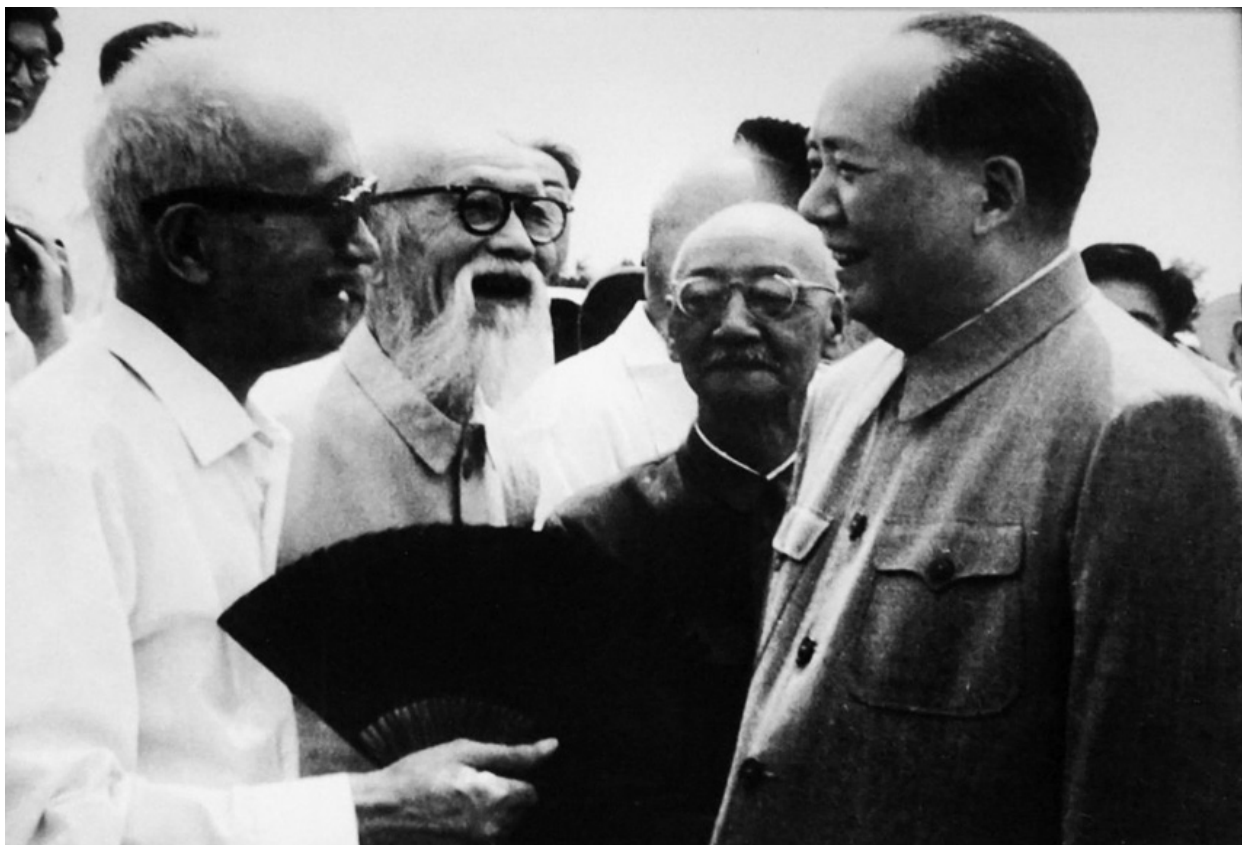
1950年9月16日，中南军政委员会第二次会议在武汉开幕。中南军政委员会代主席邓子恢（左7），副主席程潜（左8）、张难先（左9），湖北省政府主席李先念（左3）及秘书长张执一等59人出席并合影。



1951年4月22日，湖北省政府欢迎新任中国戏剧研究院院长梅兰芳来武汉演出合影，第四排梅兰芳（左1）、第三排张难先（左1）、张执一（右2），第二排下蹲者为武汉市文化局局长巴南冈。



1954年9月15日至28日，第一届全国人民代表大会第一次会议在北京举行。20日，大会通过了我国第一部宪法《中华人民共和国宪法》，张难先（箭头所指处）在会场举手表决。



1963年7月，毛泽东在首都机场与著名民主人士章士钊（左1）、张难先（左2）、李书城（左3）亲切交谈。

血洒长空，保卫大武汉

——苏联空军志愿队援华抗战追踪之二

◇ 谌达军

1938年，15岁的武汉小伙张良皋背井离乡，和逃难的人群一起溯江去了重庆。60年后，已是著名建筑学家、红学家的张良皋，与当年老友相聚，为活动纪念册作序有感而发：一九三八年秋月，倭奴入寇神畿，浸成燎原之势。沪宁弃守于去冬，徐海突围于兹夏。虽决黄河百里，稍抑凶锋，枉沉铁锁千寻，难禁豕突。吴头楚尾，本非用武之乡，祖逖刘琨，空许著鞭之愿。斯时也，吾鄂耆老吞声，英豪饮恨，东辞乡里，西从巴陵，八千里击楫中流……

新中国成立后，张良皋参与了汉口解放公园苏联空军志愿队烈士墓的工程设计工作，带着深厚强烈的情感。他说当年看过苏联飞行员在武汉上空与日军作战，即使是

牺牲，也是和“大捷”紧紧联系在一起的。

但更多的时候，一次牺牲背后，往往是更大的牺牲。苏联志愿队空军烈士墓碑，不仅镌刻着武汉空战时的“大捷”，也隐藏着一块空战视角下的武汉保卫战浮雕。这块浮雕上，更多的是“被击中”“被击落”“被炸毁”，是“安庆失守”“湖口失守”“马当失守”“九江失守”。人们常觉得苏联烈士姓名字符太长，难记。其实，隐含在这些字符中值得展开的历史故事更长。

唯一“苏联英雄”不是飞行员

2014年9月1日，我国公布首批著名抗日英烈和英雄群体名录，苏联空军志愿队

烈士墓上唯一的“苏联英雄”马尔克·尼古拉耶维奇·马尔琴科夫，与人们熟悉的格里戈里·阿里莫维奇·库里申科大队长一起位列其中。当时，库里申科大队长的英勇事迹基本还原，但马尔琴科夫甚至连个人档案都不完整。

2013年，我们在莫斯科寻访时，找到了志愿队大队长、“苏联英雄”赫留金的家人，并见到1938年宋美龄赠送给赫留金的一对金面耳环。直到2017年，我在俄罗斯国立军事档案馆解密档案中找到赫留金的作战日志和相关老战士的回忆录后，才发现一位“苏联英雄”所得的金面耳环背后，也藏着另一位“苏联英雄”的事迹。

1938年6月3日，日本东京“大本营”下达攻占安庆的第120号《大海令》。溯江部队旗舰“安宅”号自上海出击，与陆军波田支队配合水陆并进，剑指安庆，意在汉口。安庆至汉口直线距离不过200多公里，占领了安庆，就有了轰炸汉口更有利的基地。

6月13日，日军波田支队攻破防线占领安庆，日本海陆两军的航空兵逐步合为一个拳头，中国上空的战局将再次发生改变。

波雷宁回国时，华中区域内的CB快速轰炸机仅剩26架，分驻在汉口、南昌、吉安和衡阳机场。5月，在西班牙空战中做过CB快速轰炸机大队长的赫留金抵汉口，接替波雷宁指挥作战。赫留金是位有实战经验的空军指挥员，他建立联队管理机制，将数量不多而又分散的CB快速轰炸机也尽量捏合成一个拳头。

长江南北，130多个师在庐山两侧和大别山南麓构筑严密工事，拱卫武汉，抵挡30万日军的进攻。长江航道中，日本波田支队在航空兵配合下乘舰溯江而上，赫留金轰炸机联队则频频沿江而下轰炸。俄罗斯国



赫留金



国民政府向赫留金（赫留金化名安达来）颁发的四等云魔勋章证书

立军事档案馆的解密档案显示，从1938年6月9日起，赫留金几乎每天都率队奔袭芜湖、安庆一带，沿途轰炸日军的战舰和机场。一个编队一天要执行两次轰炸任务，清晨轰炸一次，下午再出击。

1938年7月3日，波田支队逼近湖口，前进速度大大超出了国民政府的预想。

1938年7月3日清晨5时许，中国空军第2大队第9分队分队长徐应鹏率4架CB快速轰炸机，从南昌出发轰炸东流附近的日本军舰。轰炸中有6架日军战斗机袭来，飞行员戴剑锋腹部中弹，被击落于小孤山附近，后被营救送往蕲春野战医院，但又遭日军轰炸而牺牲。

据作战记录,1938年7月3日早晨6时40分,赫留金亲自率领10架CB快速轰炸机组成的编队,去轰炸安庆机场和日舰。上午9时20分,机群编队飞抵目标上空,由于云层太厚,赫留金命令在4500米高度进行投弹。一时间,300多枚炸弹如雨点一般倾注而下,2枚重磅炸弹命中一艘航空母舰,舰上还停着5架飞机;另有1枚炸弹在距离船舷50米处爆炸,航母在熊熊大火中开始沉没。

这是赫留金从1938年6月9日开始指挥轰炸日舰以来最大的战果,也是他一直引以为傲的援华战绩。国民政府主席林森向他签发了四等云麾勋章,苏联政府授予他“苏联英雄”称号。

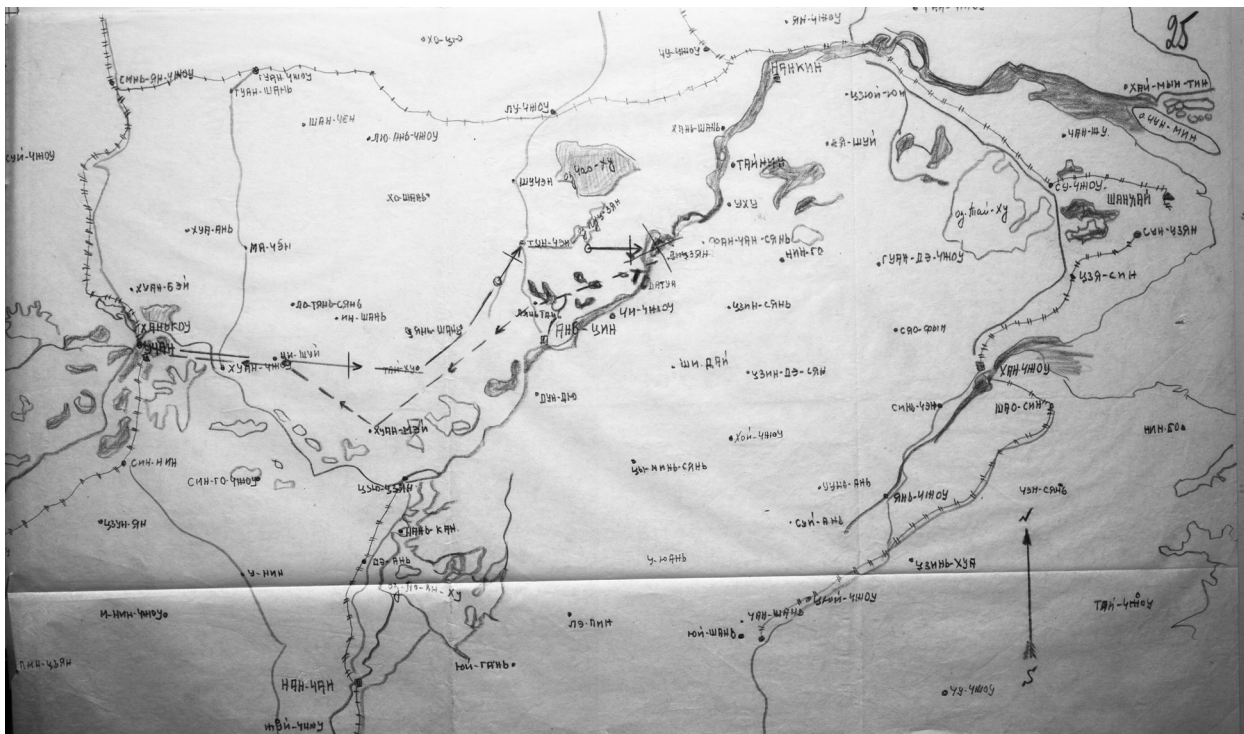
赫留金的女儿现珍藏着一对中式钻石耳环。2013年我们在莫斯科见到了她,她拿出保存完好金面耳环给我们看。耳环中间

有一颗大钻,周围镶了20余颗小钻。这是当时国民政府航空委员会秘书长宋美龄,在这次战斗后赠送的。

在赫留金的10架CB快速轰炸机完成轰炸准备返航时,日本空军27架歼击机飞至安庆西北地区上空,苏联飞行员遭遇围攻发生激战。在持续一个小时的战斗中,苏联战机击落了5架日军歼击机,自身也有牺牲。

安德烈耶维奇中尉的轰炸机起火,领航员马特金·安德列·伊里奇中尉跳伞牺牲,他随身携带的图囊被日舰队找到。安德烈耶维奇和射击手兼无线电报务员巴旦楚科·伊万安全返回汉口。

另一架由B·B·兹韦列夫驾驶的CB快速轰炸机与敌机群死战,在空中火力网中左冲右突,机身被击中了20处,汽油箱被打穿,飞机后部的拉索也被打断。射击手马



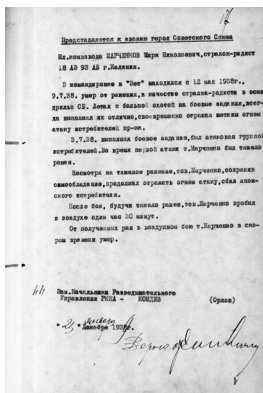
赫留金绘制的1938年6月9日指挥轰炸长江日舰的作战路线图(俄罗斯国立军事档案案馆提供,编号37967-13-309)

马尔琴科夫胸部中弹，一颗子弹从左臂入左胸而出，一颗子弹从右肋射入未出，他咬牙坚持突围，最终打掉了一架日战斗机。



马尔琴科夫

兹韦列夫



关于授予马尔琴科夫“苏联英雄”称号的呈文（俄罗斯国立军事档案馆提供，编号为 37967-13-293）

据志愿队老战士回忆录记载，降落汉口后，B·B·兹韦列夫和战友紧急将昏迷的马尔琴科夫送入医院抢救。7月9日，因伤势过重医治无效，24岁的马尔琴科夫死在了战友的怀抱里。

俄罗斯驻华大使馆提供的档案资料显示，马尔琴科夫出生于斯摩棱斯克州波钦基区的一个农民家庭，小学毕业后在斯摩棱斯克工厂艺徒学校学习，先后在当地的电车公司和飞机制造厂做钳工。1936年入伍，1938年5月来华前刚从初级航空学校

毕业。到牺牲时，他在华一共执行了12次作战任务。

马尔琴科夫、兹韦列夫和联队长赫留金一起被授予“苏联英雄”称号。马尔琴科夫不是飞行员，不是领航员，也不是机械师，他是志愿队14位“苏联英雄”中唯一的一位射击手。

“7·16”汉口大轰炸

1938年7月，志愿队开始新一轮主要指挥人员的轮换工作：索尔接替日加列夫，斯柳萨列夫接替赫留金。1937年底来华的留托夫政委的工作也将有人接替，还有一批从北方运输线运来的崭新战机即将抵达。

中国空军在武汉空战阶段消耗后，逐步再度蓄积能量形成战斗力。日本情报部门也嗅到了这种变化。1938年7月15日，日军航空兵团向作战部队下达了汉口作战的“敌情判断”，包括可能的战机数量、基地利用和作战方式。果然，第二天中国战机就行动了。

7月16日黎明时分，分队长布鲁斯尼岑带领4架CB快速轰炸机从汉口机场起飞，6时10分抵达马当地区7200米高空，向马当的日舰投下24枚炸弹。3艘日舰起火，2艘小型军舰被击沉。装配了氧气装置的CB快速轰炸机一直飞得高，没有遭遇日本战斗机袭击，所有飞机成功返回汉口。

这天上午11时左右，接到回国通知的政委留托夫来到汉口机场，他和另一位飞行员乘机经“阿兰航线”回国。不过此时没有专门的飞机来接他们，只有两架待修的CB快速轰炸机因要去兰州修理，顺路捎上他们一起去。

两架CB快速轰炸机飞行100多公里

时，发现前方有雷雨云决定返航，待天气放晴再出发。返回汉口附近时看到，汉口机场发生爆炸，浓烟滚滚。再近一些看到机场空域有日本轰炸机群，双方战机正在激战。前有敌机轰炸不能降落，后有电闪雷鸣不能飞。两架待修的轰炸机上防卫火力早已拆卸，如遇敌机不能战斗，凶多吉少。

突然，一架在汉口机场上空想着陆的友机被日机击落。留托夫立即将飞机升到5500米高空避战。等到日机轰炸完毕向东飞走很久，两架CB快速轰炸机才下降着陆。

留托夫后来得知，当天上午11时45分，18架日本双马达轰炸机在12架战斗机的掩护下来轰炸汉口机场。由于警报很晚才响起，给机场的准备时间只有20分钟，应战和避险都显得仓促。

中国空军第3大队第32队队长韦一清率5架战机起飞迎敌，在汉口西北空域与日本战机激战。飞行员倪世同击落一架日机后，遭6架日机围攻，战机着火受伤跳伞。飞行员莫更少尉在攻击一架日机时，被另一架日机俯冲袭击，坠落到鹦鹉洲中牺牲，时年23岁。

当时机场上的CB快速轰炸机被要求紧急避战，躲避日本战斗机的锋芒，以保存实力。警报响起后，轰炸机分队长维亚兹尼科夫指挥5架CB快速轰炸机较早起飞进入了待机空域，后转航往孝感方向飞行，成功着陆。

但多尔戈夫上尉、阿尔谢尼耶夫中尉驾驶的两架CB快速轰炸机，在距汉口机场10公里处遭到袭击，都在燃烧的状态下坠落。阿尔谢尼耶夫的CB快速轰炸机坠于距机场20公里外的沌口江中，3名机组成员中1人被击中牺牲，1人落水溺亡，

阿尔谢尼耶夫本人跳伞得救。多尔戈夫的CB快速轰炸机坠于距机场10公里左右的汉阳锅顶山，机组3人全部牺牲。

两架坠毁的CB快速轰炸机共有5位志愿队员牺牲：飞行员：弗拉基米尔·格拉西莫维奇·多尔戈夫上尉；领航员：伊万·伊里伊奇·斯图卡洛夫上尉；化学勤务主任：德米特里·巴甫洛维奇·马特维耶夫中尉；初级指挥员：谢尔盖·瓦西里耶维奇·费道罗夫；初级指挥员：弗拉基米尔·米哈伊洛维奇·乌达洛夫。从档案上看，这些队员都是1938年四五月间来华的，属于赫留金的轰炸机联队。

此战损失惨重。次日，志愿队格里高利参谋长作了一份详尽的战斗要报。在要报的最后，格里高利记录了日加列夫的一段原话：我多次提议将轰炸机转移至汉口以西的机场，而将汉口机场作为补给机场，因为在汉口机场来不及躲避敌人的袭击。中方指挥层至今没有同意，他们依然坚持西班牙战役的经验原则。现在我想，他们不得不接受了。

“8·3”汉口空战

2013年，我们启动“武汉上空的鹰”寻访报道时，发现当时烈士墓碑上15位烈士中，年龄最小的是古洛夫。我们在莫斯科找到了古洛夫的侄女波什金娜。从她那儿得知，古洛夫成绩优异，1934年高中毕业后进入北高加索地区叶伊斯克的最高军事航空学校学习，并于同年参军入伍。1936年从航校毕业后，古洛夫来到列宁格勒，成为波罗的海舰队第8战斗机中队的一名飞行员，大士衔。1937年2月，他就是从这里被选入“Z计划”队伍援华抗战的。

古洛夫热爱音乐，擅长弹曼陀铃，常



古洛夫



尼古拉延科

与朋友们一起沉浸在音乐中。至今，他的家人还珍藏着一张他拍摄于树林中的休闲照，照片上古洛夫托着曼陀铃，好像正与另一位弹奏吉他的同学和音。在他们身后，三名年轻人猫着腰凑过来，脸上洋溢着淡淡的微笑，享受着音乐与美景。

波什金娜告诉我们，舅舅古洛夫牺牲后，她的外祖母最爱拿出这张照片来看，看着看着就慢慢凝望起门前伸向远方的路，思念自己的孩子。波什金娜说，她一直在完成外祖母和母亲的遗愿，找到古洛夫牺牲的真实情况。后来，我通过波什金娜提供的信息和俄罗斯国立军事档案馆馆藏的几位志愿队老战士回忆录，基本还原古洛夫牺牲当天的战斗情形：

1938年7月31日，停泊在长江的日舰“安宅”号上，华中派遣军司令官畑俊六和舰队司令官及川古志郎签订了陆海军协定，准备合力攻占汉口。海军第2联合航空队和陆军航空兵有了具体分工。冢原二四三为司令的海军第2联合航空队，以“歼灭敌航空兵”为第一任务，“一直压迫毫不松懈”。此时，它辖有第12航空队的45架“舰攻”

(即舰上战斗机)和18架“舰爆”(即舰上轰炸机)、第13航空队的48架“陆爆”(即陆军航空兵用的陆基轰炸机)和18架“舰爆”、第15航空队的18架“舰攻”和27架“舰爆”，合计战机174架。

此时，中国空军也在汉口汇集力量：7月29日，第5大队第28队的11架战斗机从广东调至汉口布防；7月31日，第5大队第26队的

11架苏式战斗机从兰州调往汉口防守；8月1日，志愿队驻扎南昌的战斗机大队，在新的大队长尼古拉延科的带领下全部飞到汉口机场驻扎。加上汉口原驻扎的中国空军第4大队，机场上有近百架战斗机，几乎集合了当时中国空军的全部战力。

据志愿队老战士B·Д·齐姆良斯基和П·Т·索宾的回忆录，都可以找到1938年8月3日在武汉的那场战斗，以及古洛夫牺牲的情景。

8月3日清晨，斯柳萨列夫率领3个CB快速轰炸机机组轰炸安庆机场，飞机从7200米高空对停机坪、机场建筑、飞机以及在安庆港卸货的船只进行轰炸。在返航途中遭遇20多架日机，CB快速轰炸机机组不断地增加高度、变换速度，摆脱了日军追击顺利返航。

一个小时后，日本海军第2联合航空队的70多架战机从南京和安庆两个基地出发，进犯汉口，欲消灭在汉口集结的中国空军。

上午9时，警报响起，中国空军第3、4、5大队和苏联空军志愿队战斗机大队的52

架战机紧急起飞，分兵四路迎击来犯之敌。

尼古拉延科率领 23 架 И—16 战斗机与日机交锋，另有 9 架志愿队的 И—15 战斗机在嘉鱼簪洲与日机较量。战斗中，志愿队飞行员古洛夫和菲利波夫牺牲，中国第 5 大队飞行员狄曾益殉国。日方承认损失了 3 架“舰战”、第 15 航空队的 2 名飞行员被击毙、1 名击落后被俘。

狄曾益跟随分队长刘领赐在金口与日机遭遇。刘领赐击落一架日机后被 6 架日机包围，飞机中弹起火后跳伞。狄曾益驾机追敌至嘉鱼上空，在搏斗中阵亡。

当时，一架 И—15 战斗机从空中翻转降落，划过稻田，飞机的螺旋桨、起落架都撞在地上，整个机身在地面摩擦了很长一段距离才停下来。大家跑到跟前一看，机身上有许多被机枪子弹打穿的孔，古洛夫坐在驾驶舱内，紧紧系着安全带，胸口有 6 处弹伤，他头低垂着，一只手紧握油门杆，一只手压着方向舵，脚踩在踏板上。

В·Д·齐姆良斯基在回忆录中说，汉口此时成了一个前线城市，它的生活发生了很大的变化，商业活动停滞，许多公司关闭了，港口的工作只有一个方向：对付天上的日机。街上的黄包车很少，民用交通工具也很少了，增加的是潮流般的军用汽车和常常响起的警报。

5 架 СБ 全遭击落

解放公园苏联空军志愿队烈士墓，埋葬着烈士古里耶·菲利普·捷尼索维奇。在 2013 年的“武汉上空的鹰”跨国寻访中，我们在俄罗斯找到了古里耶的百岁遗孀安娜·吉娜西莫夫娜·古拉娅，同时找到古里耶的照片，并了解到古里耶生前的一些情况。

找到安娜时，正值老人 101 岁生日，那天也有俄罗斯当地媒体采访老人的长寿秘诀。这位走过一个世纪的老人的回答是：苦难。

安娜的外孙谢尔盖说，外祖父古里耶牺牲后，外祖母并没有倒下，她一直在工作，性格乐观，无论有多难，她都没放弃生活。长寿的外祖母跨越了贯穿“战争与和平”主题的 20 世纪，她就是一部“活历史”中的一个篇章。

101 岁的安娜虽年事已高，但思维非常清晰，回忆丈夫的往事和丈夫牺牲后的艰难生活时，伤心处潸然泪下。她记得有一次被部队领导请到莫斯科，具体时间已经记不清楚，只记得一路上都不知道此行的目的。在莫斯科的国防人民委员会，军方领导问她在家乡的生活情况和住房条件，说要在莫斯科给她们家一套住房，房子会很好。

“我不要房子，我也不要钱，我要我的丈夫。”得知丈夫古里耶牺牲时，安娜很激动。那时她只有 26 岁，女儿然娜·菲利波夫娜才 2 岁。后来，她回到家乡，一人打三份工，独自把女儿抚养成人。

安娜的两个外孙都从事航空工作，事业有成，家庭幸福。看到这一切，老人时常有一种苦尽甘来的幸福。2013 年 10 月，也就是我们寻访找到她的两个月后，老人离开了人世。

后来，我和谢尔盖通过邮件交流，询问更多关于他外祖父、外祖母的故事。谢尔盖向我说，古里耶牺牲后，外祖母带着他妈妈回到了家乡克拉斯诺达尔边疆区的克雷洛夫小镇。卫国战争期间，这个地方被德军占领，大家在沦陷区艰难生活，只能得到分量很少的面包。安娜下班后经过废墟工地，看到那里的战俘劳动很辛苦，就把自己的一



古里耶·菲利普·捷尼索维奇

小块面包拿出来和几名战俘分食。“这种行为才是真正的强大的人才能做到的。一个人自己经历了战争的惨痛，但没有失去人性中最伟大的一面。”

2019年11月，谢尔盖又给我发来一封邮件，分享自己的喜悦：他10岁的外孙弗拉基米尔在学校给同学和老师讲了古里耶援华抗战的事迹，还展示了很多照片，有古里耶的照片，也有武汉“一桥飞架南北”的全景照。“很多人都对这些内容感到惊讶和关注，这段历史对大部分俄罗斯人来说也是不熟悉的。弗拉基米尔还被邀请到其他学校去讲这段故事。”看到外孙这一辈能对这段历史感兴趣，谢尔盖很欣慰。

但对于古里耶牺牲的情况，谢尔盖也不得知，一直想知道当时的情况。根据档案记录的古里耶牺牲的时间和地

点，我在日本报纸《朝日新闻》中找到了还原古里耶牺牲经过的切口。

日本《朝日新闻》1938年8月14日夕刊头版头条，有一篇题为《五架全部击落九江的空中战》的报道说：

“……12日，在中支那方面，海军航空队毅然对武汉三镇实行彻底的大空袭，另外一支部队在黄石港上游击沉一艘实行作战行动的50吨级敌艇……昨日傍晚从九江方面来袭的5架敌军轰炸机，被我军林、真野、松本三空曹的战斗机发现，

相继燃起火焰，5架都完全被击落在鄱阳湖西岸地区。我方没受到任何损伤，高唱凯歌归来。”

如果斯柳萨列夫大队长读到这篇报道，他也不会否认这条消息的。尽管有一些虚夸，但5架CB快速轰炸机全被击落的结果是事实。这是志愿队轰炸机新任大队长斯柳萨列夫援华作战中最大的一次失败。



古里耶的百岁遗孀，安娜·吉娜西莫夫娜·古拉娅

对应找到的老战士回忆录中记载：1938年8月12日下午，古里耶等5个CB快速轰炸机机组飞至九江附近执行任务，发现编队的下方有27架日军“舰攻”正向他们包围过来。这批日机每3架为一组，阵势很大，其中几组已偷偷爬到古里耶他们编队上方，准备向他们俯冲攻击。CB快速轰炸机机组很快被冲散了，大家只能各自反击突围。

一名后来逃生的射击手说，当时自己的CB快速轰炸机开始下降，几架日机就一齐上来围攻。这名射击手突然猛地扣动两部机枪，将左侧50多米开外的一架日机击落，又用下部的机枪将右侧的一架给打中，他看着那日机抖动了一下，就起火坠落了。CB快速轰炸机被从后面攻击，这名射击手短时间失去了知觉。当他清醒过来时，发现自己的降落伞奇迹般地打开了，人已被伞拉着飘在半空中。他在空中看着自己的CB快速轰炸机燃烧着俯冲下去，在地面爆炸。飞行员、领航员和他一样，降落伞也都打开了正在降落。跟在后方的一架日机开始向他们俯冲射击，射击手命大，伞衣被打了几个洞，但人却没伤着。气急败坏的日机开始用机身来冲击他，想把他的伞挂住带回去。最后对方几次都没能成功，射击手顺利降落到了中国军队的防区获救。

飞行员B·B·邦达莲科的CB快速轰炸机最后一个被击落，直到最后一刻他还想着把CB快速轰炸机保住开回来，后来飞机空中起火才放弃。这时他和领航员И·拉科夫、射击手达维多夫·格奥尔基·康斯坦丁诺维奇都已准备跳伞，但他们的飞行服都被火点着。浑身是火的邦达莲科落到了一个有许多蛇的湖中，他向岸边游去，中国士兵没有看清他便向他开了枪。不知是什么奇迹，邦达莲科居然游到了岸上。当人们发现

他是一名苏联飞行员之后，用3天时间把他抬到了最近的一家医院，8个月以后他恢复了健康，又开始了飞行。这次战斗，邦达莲科和拉科夫都获救，康斯坦丁诺维奇牺牲。人们在湖岸边找到康斯坦丁诺维奇的遗体时，他的身体已烧得面目全非。

斯柳萨列夫后来说，一次损失5架CB快速轰炸机让他感到非常痛苦。在那个困难时期，他们还得继续在没有战斗机掩护的情况下作战，他们要用更大的机群在超高空行动来保证自身的安全。后来有中国飞行员加入斯柳萨列夫大队，填补人员上的损失。

5个机组15位成员，6人幸存下来，9人牺牲。这9位烈士是：别柳科夫·阿列克赛·费道洛维奇，初级指挥官；古里耶·菲利普·捷尼索维奇，上尉；达维多夫·格奥尔基·康斯坦丁诺维奇，初级指挥官、射击手；伊万诺夫·亚历山大·彼得洛维奇，初级指挥官；马格里亚克·亚历山大·葛里高利耶维奇，中尉；波波夫·巴维尔·葛里高利也维奇，初级指挥官；捷连霍夫·尼柯莱·米哈依洛维奇，上尉；吉洪诺夫·亚历山大·巴甫洛维奇，大尉；楚里雅科夫·柯西扬·柯西扬诺维奇，上尉。

谌达军，长江日报高校新闻中心主任、
主任记者

李娜荣获首位“武汉功勋市民”

◇ 陈晓桥

2011年6月，李娜夺得法国网球公开赛冠军，在全球引起轰动。7月，武汉市委、市政府授予李娜“武汉功勋市民”荣誉称号，李娜由此成为武汉获此殊荣第一人。2012年11月，市委常委会通过《关于建立武汉城市荣誉制度的意见》，开始在全市设立“功勋市民”“模范市民”“文明市民”等荣誉称号。

当年，我在市体育局办公室工作，参与了市委、市政府表彰李娜的一系列筹备事宜，13年前的情景历历在目。

“单打大满贯冠军”中国第一人

少年自有少年狂，敢将日月再丈量。
今朝有我江城女，敢问天地试锋芒。

2011年6月4日，北京时间晚9点，万众瞩目的法国网球公开赛女单决赛拉开

大幕。由中国选手李娜对阵卫冕冠军、意大利老将斯齐亚沃尼。最终，李娜以6-4、7-6直落两盘赢下比赛，顺利在罗兰·加洛斯红土球场夺得了个人第一个大满贯冠军。

这是中国的第一个单打大满贯冠军，也创下了亚洲女选手首次登顶大满贯的纪录。尽管李娜曾在中国和亚洲网坛创造了众多奇迹，但这无疑是她职业生涯中最为耀眼的瞬间。

赛前，李娜面带微笑手捧鲜花入场，已经历过澳网大满贯决赛的“中国金花”边走边挥手向观众致意，显得相当镇定放松。在赛场观众席中，可以看到不少五星红旗。国际奥委会主席罗格，中国驻法国大使孔泉和众多网坛名宿到场观战。

开场后，李娜在进攻端打出了很高的水准。她率先在斯齐亚沃尼的发球局中拿到了破发点。但意大利老将也不甘示弱，轰出



2011年6月4日，李娜夺得法网冠军后亲吻奖杯

一个外角ACE保发成功。此后双方各取一局，比分来到2-2。

在关键的第五局中，李娜调整了进攻节奏，在上网中对角线抽杀反斜线空档得手，率先破发成功。此时斯齐亚沃尼显得有些急躁，吼声不断，主动失误也渐渐增多。李娜趁胜追击，送出一个love game保发成功，将比分拉开到4-2。

李娜的出色发挥，也刺激了斯齐亚沃尼奋起直追，一个内角ACE球直落四分保发，将比分扳成3-4。此后，李娜在进攻环节上处理得更为耐心，频频来到网前向对手施压，拿下发球局，顺利将领先优势保持到盘末。经过39分钟的争夺，以6-4先下一盘。

第二盘一开始，李娜手感仍旧火热，一个正拍斜线打重复落点下网破发成功。席位上的外国观众开始高喊李娜的名字，努力为之加油助威。比分落后的斯齐亚沃尼情绪出现波动，侧身正手直线抽出边线，李娜保发成功后比分来到2-0。

已无退路的斯齐亚沃尼提高了发球质量，连取四分强势保发成功。李娜在接下来的发球局中，再次展现了强势的一发，逼得斯齐亚沃尼缩在底线不停用正手接发，比分

很快来到3-1。此后的比赛波澜不惊，比分来到4-3，李娜距离法网冠军只有咫尺之遥，接发球却略显保守。斯齐亚沃尼放手一搏，凭借强劲的发球反将局分超至5-4。双方在接下来的关键阶段都把握住了胜机，比分变为6-5。在非保不可的发球局中，李娜顶住了压力顺利拿下，将比赛拖入关键的抢七。

李娜一鼓作气，连续占据先机，斯齐亚沃尼几无还手之力。

李娜最终拿下了6个冠军点，顺利赢得比赛。

此役过后，李娜的排名进入世界第四位，追平了日本名将伊达公子创下的亚洲最高排名。

本赛季，李娜表现出色，在年初的悉尼赛战胜克里斯特尔斯拿到了职业生涯的首个顶级巡回赛冠军，随后在澳网打进决赛拿到亚军，刷新了职业生涯的最好成绩。来到罗兰·加洛斯，李娜在赛前不被看好的情况下一路过关斩将，半决赛更是力克三届大满贯得主莎拉波娃，连续打进大满贯决赛。

法网官方网站给予了李娜高度评价，称其职业生涯的唯一主题就是“破纪录”，



2014年1月25日，李娜夺得澳网冠军后展示国旗

数量惊人的各项“第一”给球迷们留下了深刻的印象。

“湖北跨越先锋”闪耀洪山礼堂

“携梦想，从澎湃的大江大湖汇聚的地方。一路前行，凭勇敢和坚强，从不曾失去前行的方向，胜利因为有你在我身旁，我们并肩，能跨越所有阻挡”。歌手孙楠为武汉体育唱的歌《因为有你》，唱出了李娜勇敢夺冠爆出“惊天大瓜”的英姿。

国务委员刘延东、国家体育总局、中华全国体育总会、中国奥委会、全国妇联、外交部的贺电，都在深夜发出。湖北省委、省政府和武汉市长也在第一时间向李娜发电祝贺。这一晚，从中央到地方的媒体，纷纷预留出最显著的位置。

2011年6月5日，《人民日报》在报头右侧位置，刊登李娜夺冠亲吻奖杯的大幅照片和相关报道，并用红框勾出。

《长江日报》则在头版右半版辟出专题“娜么美丽”，其中一标题为《祖国因你而骄傲，武汉为你而自豪》。同时，刊登对市体育局局长王沈顺的访谈。王沈顺说：“李娜法网夺冠，也从一个侧面证明了武汉市青少年体育人才培养模式的成功。对李娜这样能影响和带动武汉体育发展的功臣，武汉市肯定会给予重奖。”

2011年7月4日上午，李娜出现在洪山礼堂，参加湖北省委、省政府表彰大会。2008年，湖北省曾在东湖宾馆一间会议室表彰本省的奥运冠军，约有几十人参加。此次表彰李娜，则在容纳千人的洪山礼堂座无虚席，“规格空前”。

大会由省长王国生主持，副省长张岱梨宣读相关决定。

省委书记李鸿忠为李娜颁发“湖北跨越先锋”证书，以利在全省形成勇于实现跨越式发展的氛围，形成崇尚英雄、崇尚成功的氛围，号召“全省各地各部门、各行各业、社会各界，都要向李娜同志学习。”

李娜在感谢词中说：“在此，我要衷心地道一声感谢祖国！感谢湖北！感谢教练！感谢关心和支持帮助我的朋友！……当我夺冠的那一刻，我能够真真切切地感受到祖国和我在一起，千千万万的中国人和我在一起。”

7月1日，武汉市长唐良智会见并宴请李娜，对其夺冠表示祝贺，称赞她为武汉城市争光、为中国体育发展增彩，勉励她再接再厉再创佳绩。

唐良智与李娜丈夫姜山握手，笑称“你是最好的丈夫”。

与赛场上的勇猛坚毅不同，李娜看起来文静羞涩，姜山也一直笑意盈盈的。唐良智风趣地说：“赛场上和赛场下的李娜不一样啊！比赛场上比较霸气，有武汉姑娘的性格。”他表示，作为家乡地方政府，武汉市将继续支持李娜的事业发展。

“武汉功勋市民”铜像竖立汉口江滩

武汉如何表彰李娜，是由市体育局提出意见，市领导最终确定。

关于奖励资金，原准备奖励100万元，但因省里奖励60万元，市里不能高于省里，确定奖励50万元。

省里授予李娜“湖北跨越先锋”称号，市里该授予什么称号呢？市体育局提出了授予“模范市民”“英雄市民”“功臣市民”“功勋市民”的方案，最终市领导确定为“功勋市民”。

2011年7月9日，武汉市委、市政府在武汉会议中心2号厅举行授予李娜“武汉功勋市民”荣誉称号仪式，省委常委、市委书记阮成发，市长唐良智，市人大副主任刘家栋，副市长刘顺妮，市政协副主席杨付华等出席。

仪式前，阮成发、唐良智会见李娜。

李娜一袭黑衫搭配碎花衬衣，与赛场上的飒爽英姿相比，更添一份温婉女性的风韵，言谈依旧是“娜”式豪爽。

大家说着纯正的武汉话，谈笑风生。

“你取得这么好的成绩，武汉人都发自内心的高兴，感谢你为中国人、特别是武汉人争了光！”除了祝贺，阮成发代表家乡人民表达对李娜真挚的支持：“赢球，我们当然为你高兴，但即使有时候输了球，请你记住，不管遇到什么困难，身处怎样的逆境，武汉永远都是你温暖的家，武汉人永远都是你的坚强后盾！”

唐良智向李娜发起了挑战：“我们这些业余网球选手水平也不差，等有机会与我们的网球队切磋一下。”阮成发笑着调侃：

“那先看看能接几个李娜的发球。”唐良智自信地认为至少能接1/3，李娜笑着表示“试试看”，引起大家哈哈大笑，现场气氛十分热烈。

阮成发、李娜共同为李娜铜像揭幕。

唐良智向李娜颁发“武汉功勋市民”证书，并颁发50万元奖金标牌。

由此，李娜为“武汉功勋市民”荣誉称号第一人。

李娜深情感谢家乡人民对她的关心和培养。她说：“作为土生土长的武汉人，我对这座城市有很深的感情，比赛中遇到任何状况，我都会用武汉话给自己加油。这段美好的记忆将会伴随我一生！”



2011年7月9日，武汉市委书记阮成发与李娜为李娜铜像揭幕



2011年7月9日，武汉市市长唐良智向李娜颁发证书

手持球拍、握拳呐喊的李娜铜像惟妙惟肖，此后竖立在汉口江滩“星光大道”，与多位武汉籍奥运冠军一起展现飒爽英姿。

13年来，李娜铜像是市民的热门打卡地，大家争相与铜像合影留念。近日笔者再次来到李娜铜像前，依然能感觉到她的虎虎生气。

陈晓桥，武汉市体育局机关退休干部

江汉关不在英租界

◇ 田联申

江汉关在汉口原英租界范围内吗？

江汉关的前身是英租界警察局，“百度”描述为“江汉关在英租界的核心地段”，很多武汉人也以为是这样的。

真是这样吗？

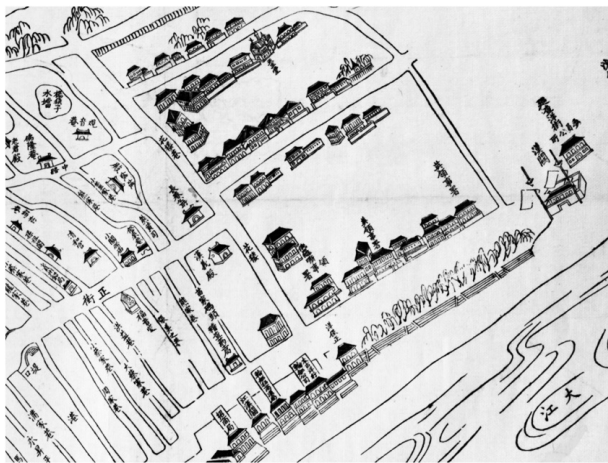
我们看看与英租界有关的两个中英双方签署的条款。

先看，咸丰十一年（1861年）的《汉口租界条款》规定：“定准汉口镇市以下街尾地方，自汉口江边花楼巷往东八丈起，至甘露寺江边卡东角止，量得共长二百五十丈，进深一带一百一十丈”“令立明四至，用石块上刻大英国地基字样，共合地四百五十八亩零八十弓”作为大英帝国在汉

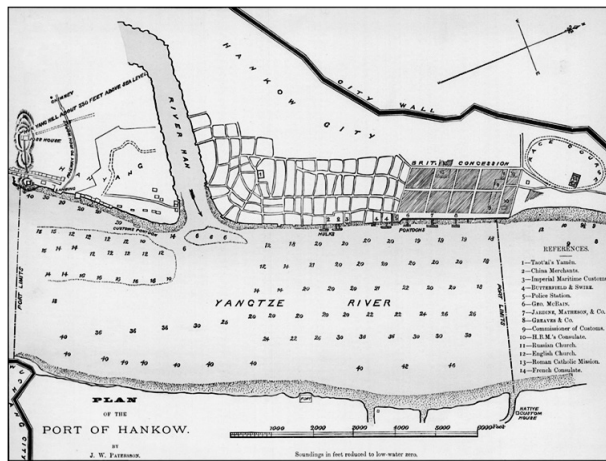
口的“租界”。显然，江汉关不在英租界范围。

再读，1898年续签的《英国汉口新增租界条款》俗称“展界条款”商定：“由英租界后至城垣，留出官地五丈止，南自一马路向城垣直线起，北至俄界止，共合地三百三十七亩五厘”，英租界向西北扩展，直抵城垣，面积扩大到795亩有余。“展界条款”未涉及英租界东南边即长江边，江汉关并不在展界范围。

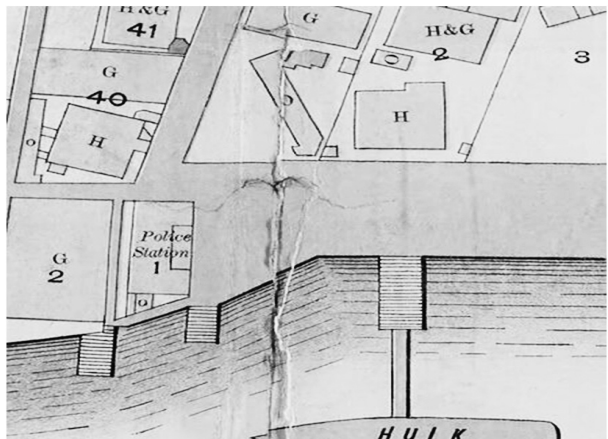
旅居英国的武汉学者范榕以地图为证：（江汉关）这个地块不在英租界范围内，1895年的汉口英租界及其周边房产地图，该地块是华界房产编号的第1号。现在江汉关的地皮不仅包括警察局的1号地块，而且



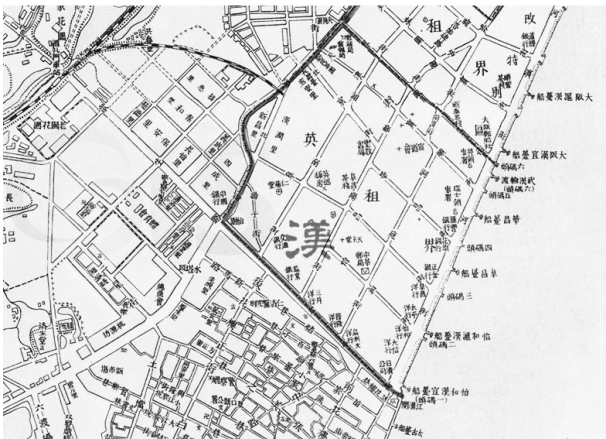
1877年《湖北汉口镇街道图》局部中的江汉关，1908年迁往洋保正（警察局），均在华界



1882年英文地图, BRIT CONCESSION即《汉口租界条款》划定的英租界, 编号5为英租界警察局在华界



1895年汉口英租界及周边房地产图，华界1号地块为英租界警察局 范榕供图



1922年《武汉三镇街市图》局部，江汉关在华界

还包括太古洋行仓库的2号地块，因此还跟太古洋行签了换地协议。1号地块虽然是英国人的，但不属于英租界。

华界第1号地块（英租界警察局）紧邻英租界，系英国人从中国居民手上购买而建警察局，但地块不属于英租界，在“花楼巷以东八丈”以内；八丈以外才是《汉口租界条款》“量宽250丈，深110丈，四至立石为界”的英租界范围。

多张历史地图表明，江汉关在华界：1877年《湖北汉口镇街道图》地图，招商

局、太古洋行、洋保正均在华界，所谓“洋保正”即英租界警察局；1882年英文地图，police station也在华界，英租界工部局同在此楼办公；1922年《武汉三镇街市图》，用红线标明英租界的范围，江汉关在红线外的华界。

中英双方签署的相关条款和历史地图都表明，江汉关在华界，不隶属英租界管辖，主权在中方。

1908年1月19日，经中英双方多年协商，江汉关由河街（熊家巷）迁往“洋保正”



江汉关由河街迁到英租界工部局



英租界工部局迁到南京路与鄱阳街交汇处（英国布里斯托大学图书馆图片）



明信片上楼顶有英国国旗的建筑为英租界工部局

办公，由原址往下游迁移百米。搬迁前双方协商，清政府用汉口招商局地块与之置换，英国人要求此处只能作“海关”使用，不得有其他用途。英租界工部局迁到今南京路与鄱阳街交汇处，1944年被美军飞机炸毁。

1922年老江汉关拆除，新江汉关在原址基础上扩建，原2号地块太古洋行仓库纳入了新江汉关的范围。1924年新江汉关落成，占地面积1499平方米，建筑面积4009平方米，通高40.6米，总高度45.83米（旗

杆顶），成为仅次于水塔（41.32米，不含旗杆高度）的汉口第二高楼。

1949年10月新中国成立后，江汉关先后名为汉口关、武汉关、外贸大楼、中国海关，后恢复初名江汉关至今。

田联申，武汉市交通科学研究所退休干部

民族文化的宝藏

——中南民族大学民族学博物馆

◇ 陈 桂

1986年，南湖之畔，一座融入了我国传统建筑精髓和少数民族建筑风格的建筑落成，它就是中南民族大学民族学博物馆。1987年，民族学博物馆正式开馆，现为国家三级博物馆、全国科普教育基地、全国民族团结进步教育基地。

武汉的历史文化底蕴十分深厚，九省通衢的优越区位使之博采众长，文化丰富多彩。而民族学博物馆的建成开放，则为武汉带来了一座民族文化宝库，增添了江城文化与城市博物馆的多样性。

全国第一座民族学专业博物馆

中南民族大学民族学博物馆是我国第一座以“民族学博物馆”命名的专业性博物

馆，前身是1953年的中南民族学院少数民族文物陈列馆。民族学博物馆以3个大小不同、形状各异、高低错落的内院为中心，利用闭合、开敞等富有变化的组合方式精心构筑，将庭院、走廊、大厅、内室连为一体。屋上盖琉璃瓦，缀以飞阁重檐，秀丽玲珑，庄重典雅。庭院分置两湾浅池，院内与周边花草树木葱郁，环境整洁，绿化率达95%以上。

博物馆常年展出“美美与共”“记忆武陵”“工艺奇葩”“椰风海韵”“锦上添花”“枫香树下”“斑斓霓裳”等多个基本陈列，观赏其间，宛如阅读一部民族史诗，56个民族各具风情色彩斑斓，共同唱响中华民族大融合的恢宏诗篇。

走入“美美与共”陈列厅，在史志文献、

历史影像、地图照片中，可以追溯中华民族大家庭各成员的历史与文化；在生动形象的各民族文化习俗复原场景前，驻足凝视，思接千载，可以回到现场，感受数千年文明变迁中各民族的生活、生产情态。

想了解土家族历史文化，“记忆武陵”让观众不虚此行，吊脚楼、虎文化等土家族文化元素随处可见。钟离山土家族来源传说场景，土家族传统复原民居，传世土司官印，国宝级文物溪州铜柱、土家族雕花家具，土家族“哭嫁歌”“摆手舞”“撒也尔嗨”等民俗歌舞……让人如身临其境。

苗族是一个古老的民族，在历史进程中创造了丰富多彩的物质、精神文化。苗族被称为“歌舞的民族”，舞蹈、鼓舞、芦笙舞令人叹为观止。苗族的服饰，则被誉为人类文明史的“精美标本”“穿在身上的史书”。要读懂苗族的历史与文化，进入“枫香树下”展厅，近距离走进苗族复原村落，接触溢彩流光的苗族服饰，聆听芦笙鼓舞的悦耳之声……让人感受多姿多彩的苗族风情。

认识海南黎族，观赏“椰风海韵”陈列，复原的黎族传统村落、船型民屋，罗列的钻木取火、刻木记事的生活实物，展示的露天烧陶、妇女文身的图像，都让人眼界大开。

在历史长河中，少数民族创造了引以自豪的工艺美术，奇异瑰丽的织锦、神秘华丽的刺绣、灿若群星的蜡染、匠心独运的木雕、巧夺天工的竹编、精美繁复的银饰……都能在“工艺奇葩”展厅遇见，或是实用器物，或是艺术品，

每一件都是那么风姿古朴，散发浓郁的乡土气息。

服饰是一个民族的色彩和重要标志，也是民族文化的一个重要载体。每一个民族都有属于自己的特色服装和服饰花纹，踏入“斑斓霓裳”“锦上添花”展厅，如同进入服装展示秀的舞台，壮、侗、苗、畲、瑶、仡佬、毛南、京、高山、仡佬等少数民族的传统服饰，争奇斗艳，绚丽多姿。

民族学博物馆馆藏丰富，拥有 11 万余件（套）各民族文物，涉及青铜器、陶瓷器、家具、纺织品、服饰、钱币、纸质文献等多个门类，其中不少属孤品或独家收藏。这些民族文物，大部分是在 20 世纪五六十年代从民族地区征集而来，保存了中华民族文化面貌的原真性，是少数民族发展的历史见证。

南方少数民族铜鼓

铜鼓，在春秋战国时期起源于云南，广泛分布于云南、贵州、广西、广东、海南、湖南、四川、重庆等少数民族地区和东南亚，至今已有 3000 多年历史。铜鼓是一种打击乐器，也是权力和财富的象征，主要用于祭祀、器乐、召集、婚庆、节日等。

中国的铜鼓分为滇系、粤系两大类，有万家坝型、石寨山型、冷水冲型、遵义型、



北流型铜鼓



麻江型符箓纹铜鼓



麻江型游旗纹铜鼓

麻江型、北流型、灵山型、西盟型等。作为我国南方许多民族的一种共同文化，民族学博物馆收藏的粤式北流型蹲蛙云雷纹大铜鼓，滇式麻江型符篆纹铜鼓、游旗纹铜鼓，在铸造、装饰与使用上，具有众多共性特征，蕴含着丰富的民族交流、文化交融的信息。

馆藏铜鼓在形制上，鼓身中为腰，下为足，腰间有两对鼓耳，鼓面铸有纹饰。在铸造上，粤式、滇式两型铜鼓主要采用泥型合范法、失蜡法和蜡模泥范法，经过制模、制范、合范、浇注、拆范、修整、定音等诸工序。在工艺上，北流型铜鼓、麻江型铜鼓分布区的少数民族工匠，吸收了汉民族冶铜制器的先进技术和经验，不断调整铜鼓中铅锡的比例，降低铅的含量，削弱了铅在合金加速声震动衰减的作用，提高铜鼓的音响效果，还提高了强度和硬度。

纹饰上，两型铜鼓都铸有太阳纹、晕圈、云纹。北流型蹲蛙云雷纹大铜鼓，与其它大多数粤式铜鼓一样，鼓面有4个立体蛙饰，为壮、布依、黎等多个民族使用。征集于广西、湖南的壮、苗、毛南等民族地区的麻江型符篆纹铜鼓、游旗纹铜鼓，均饰有晕圈、夹心形纹、云纹、栉纹、回形纹等。同时，铜鼓不少纹饰来自中原文化，如北流型蹲蛙云雷纹大铜鼓通体密布的云雷纹，是中原地区典型纹饰。麻江型铜鼓则使用了大量汉文化元素和道教纹饰，诸如符篆纹、八卦纹、十二生肖纹、双龙纹、桃符纹、缠枝纹和“福如东海”“寿比南山”“大吉利”等吉祥语。

作为礼器的铜鼓的社会功能，各民族具有相对一致性。南方少数民族使用的铜鼓，都与中原地区铜鼎一样，具有相同的象征、祭祀、礼器等社会文化功能，这反映了南方少数民族与中原地区汉族的交流及其文化交融。

畬族祖图

畬族祖图为长卷式的连环画，两端有轴，又称“盘瓠图”“太公图”“永远图记”“长连”“环山轴”等，用布色为底，矿物质原料平图勾勒，兼用黑、绿、蓝、红、白等色浓墨重彩，画面配有简要文字说明，图文并茂。

畬族主要分布于我国福建、浙江等东部沿海一带，畬族文化最具标志性的文化因子是“始祖崇拜”，又称为“忠勇王崇拜”。畬族始祖崇拜以“图传”“谱传”“民歌传”“神话故事传”等方式传承至今，在畬族民众中拥有广泛的影响。其中的“图传”指的就是以畬族祖图的方式来传承畬族始祖崇拜。

从馆藏的5幅畬族祖图来看，其绘制风格、故事情节、材质使用等大体相同，从中可以看到畬族发展进程中与周边各族群，尤其是汉族之间交流不断加深的特点。因此可以说，畬族祖图是中华多民族文化和多元文化交融互动的产物。

首先，畬族的始祖崇拜中融入了道教文化。在畬族祖图中，可以清晰地看到“闾山学法”的情节，讲的是盘瓠王隐入会稽山之后，为了获得高强的法力以保护自己的子孙后代，曾亲赴道教名山闾山修道。直到今天，我国各地畬族在生活中，依然保存了大量与道教文化密切相关的民俗信仰仪式，如广东潮州凤凰山的“畬族招兵节”仪式，浙南畬族的“传师学师”“拔伤”“做老者”等仪式，福建畬族的“起洪楼”“上刀山下火海”仪式等。

其次，畬族始祖神话深刻反映畬、汉血脉相连的渊源关系。传说，畬族始祖盘瓠王诞生于高辛帝的皇后耳中掏出一枚卵，



盘瓠王破敌护国立功、娶三公主、告别繁华朝廷、带领子孙远走青山。在吸收借鉴汉族文化的同时，畬族并未将本民族文化特质完全抛弃，呈现出与汉族文化“异中有同”的特点。例如，在今天浙江、福建的畬族传统婚礼仪式中，依然实行“男跪女不跪”的拜堂习俗。组图中招赘钟姓汉族小伙的情节，也充分表明畬、汉通婚的历史由来已久。

再次，畬族祖图绘画形制与汉族民间绘图有相似性。畬族自形成以来，就有语言无文字，而畬族祖图一般在图前有序，图中有文字说明，这些序言和文字说明都用汉字写成，表明畬族受汉族语言文化影响较深。此外，全国已收集到的44幅畬族祖图，大部分出自佚名画师之手。少数署名画师中，既有汉族也有畬族，但大部分是汉族。聘请外族人来完成本民族视为秘密和“族宝”的畬族祖图，表明畬、汉之间的交往交流已非常深入和密切。民族学博物馆所藏浙江景宁蓝氏祖图，即是由景宁南阳的汉族叶秉兴执笔绘画。

最后，畬族除了与汉族频繁互动之外，与苗族、瑶族也交融发展。历史上，苗、瑶、畬三族同源共祖，后在发展中逐渐分流，形成独立的三个民族群体。因此，畬族的祖图内容及形式，与苗族、瑶族的始祖崇拜的内容和形式等有很多相似之处。例如瑶族有

一种连环式画作称为《过山榜》，其中关于盘瓠的内容也与畬族祖图的内容有很大部分类似。

通过畬族祖图，我们可以看到，一部畬族发展史就是一部畬族与周边民族交错杂居、交流互动的历史，这既是畬族发展的特点，也是

我国其他各民族发展的共同特点。

民族学博物馆基于馆藏的特色与优势，发挥民族文物学术专长，采用讲座、科普、研学、文艺表演等形式，开展“少数民族扎染”“陶艺”等各类研学活动，吸引了学生和社会观众的广泛参与。其中，“扎染手工技艺”科普研学讲堂，成为湖北省文博系统“十佳研学课程”。

扎染是国家级非物质文化遗产，扎染工艺分为扎结和染色两部分。2015年始开设“扎染手工技艺”传承课程，将研究性学习和旅行体验相结合，深入浅出，让习者沉浸式体验“扎”和“染”的方法。在实践中，习者将棉、麻、丝、毛等天然织物，用手缝、折叠、捆扎、打结后再进行染色，并运用所学扎法进行手帕的设计，独立完成扎染作品，极大地增强习者的理解与动手能力，深受社会大众及广大中小学师生好评。

陈桂，中南民族大学民族学博物馆研究部主任、馆员