



武胜门是历史上武昌城北面唯一的城门，其规模也是武昌城九个城门中最大的。这张照片呈现的是清末时（约 20 世纪初）的武胜门，拍摄者佚名，来源于“人文武汉”微信群。经考证，此为目前已面世的照片中较清晰的一张武胜门照片（见封二位置示意图摄位 1）。2018 年底，因兴建武汉地铁 5 号线与和平大道下穿隧道，施工场地占用武胜门遗址，使尘封地下 90 余年的武胜门遗址重现于世。

（撰文 孙庆力）

编委会名誉主任：彭富春 周晓琦

顾问：（以姓氏笔画为序）

田子渝 刘玉堂 刘庆平 刘富道

严昌洪 何祚欢 张笃勤 陆永初

陈芳国 姚伟钧 涂文学 彭小华

编委会主任：张明权

副主任：朱向梅 李定君 董 菲

杨 华 阮祥红

编委会成员：（以姓氏笔画为序）

万焕桥 王四清 朱永利 任丽英

刘海燕 李文洲 李运玲 杨 萌

张智勇 陈胜利 林 伟 陈红英

徐 莉

主 编：阮祥红

副 主 编：朱伟峰 丁星火

执 行 主 编：丁星火

特 约 编 审：简 桦

本期责任编辑：郑雅飞

编 辑：许 濛 严 濂

特 约 编 辑：华 蕾 游 迎

封 面 设 计：王 鹏

## 时代年轮

<<< <

4 武汉图书馆书香江城 / 王 钢

## 风雨同舟

<<< <

12 从武汉市最烂公路到最牛公路 / 夏友成

## 九城同心

<<< <

16 天门——状元之乡探源 / 胡 华

## 往事漫忆

<<< <

21 抢救文物为急——我的政协工作体悟（二）/ 李传德

## 委员天地

<<< <

25 做履职有情怀有质量的政协委员 / 李 明

29 一份建议，为辖区儿童撑起一片天

/ 辜迎春（口述） 郑雅飞（整理）

# 目 录

## C O N T E N T S

### 商聚汉皋

<<<< <

32 专注定制 不负青春 / 苏超超

### 精工匠心

<<<< <

36 我是焊工,也是悍将 / 程 琪(口述) 白爱萍(整理)

### 人物春秋

<<<< <

40 在恩师李国平院士身边三十年 / 陈银通

### 史海钩沉

<<<< <

49 武昌城 1800 年:考古中的历史脉络  
/ 许志斌 张 剑 朱励博

### 扫街探疑

<<<< <

55 汉口英租界战争纪念碑 / 章 辉

### 都市史话

<<<< <

60 汉口民族路和三民路 / 潘莫元

主 管: 政协武汉市委员会

主 办: 武汉市政协文化文史和  
学习委员会

编辑出版: 《武汉文史资料》编辑部

发行范围: 国内外公开发行

发行单位: 《武汉文史资料》发行部

国际标准刊号: ISSN1004-1737

国内统一刊号: CN42-1056/K

印 刷: 武汉市仁大印务有限公司

出版日期: 每月 28 日

定 价: 8 元

地 址: 武汉市汉口沿江大道 246 号

邮 编: 430010

电 话: (027) 82220669 (传真)

E-mail: whzxwszl@163.com

## 武汉图书馆书香江城

◇ 王 钢

**轮印：**1953年元旦，武汉图书馆迎来第一批读者，从此服务武汉市民70年，打造成为武汉城市文化新地标。

1953年元旦，新年伊始，万象更新，冠以“武汉图书馆”之名的知识宝库首次揭开面纱，面向社会公众开放。《长江日报》报道了开馆盛况：“为了满足市民日益增长的文化生活需要，武汉市文化事业管理局在汉口中心区中山大道南京路口一二〇九号（即原金城银行旧址），设立了武汉图书馆。该馆已于元日起首先开放了第一阅览室……阅览室布置得朴素整洁，有充足而又柔和的灯光，座位可供一百五十个人同时阅

览。在该馆开放第一阅览室的第一天时，就有一千二百五十四个读者前往阅览，其中绝大部分是工人、干部和学生，他们对于这个图书馆十分满意。”10天之后的1月11日，武汉图书馆全部正式开放，读者超过两千人，极一时之盛。

自1953年1月开馆，武汉图书馆走过了不平凡的70年历程，虽经几度搬迁、数易其址，但在武汉文化发展史上谱写了浓墨重彩的华章。无论是物质匮乏、条件艰苦的建设时期，还是风起云涌、波澜壮阔的改革开放时代，或是迈向全面建设社会主义现代化国家的新征程中，武汉图书馆始终秉持“读者第一、服务至上”的办馆理念，与武



汉相伴相依，与时代同频共振，传承城市的历史文脉，耕耘市民的精神家园，滋养和启迪广大读者的心灵与智慧。

### 1946：汉口市立图书馆举步维艰

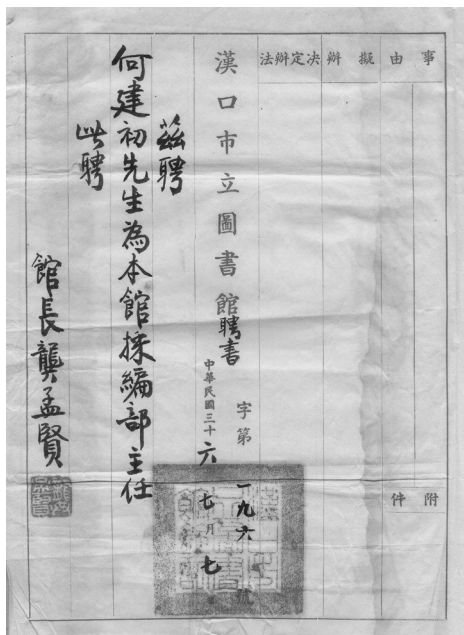
武汉图书馆的历史，可以追溯到汉口市立图书馆。

抗战胜利后，1946年5月，汉口市政府着手重建汉口市立图书馆，并委派市政府秘书长程发轫兼代馆长。同时，接收汪伪时期汉口市立图书馆的3.5万册图书，以及日侨和敌伪遗留的1700余册图书，充作藏书资源。8月，龚孟贤接任馆长后，“增加工作人员，积极推动业务，整理原有图书、仪器、标本，并增购一般书刊及中外报纸”。9月，觅得汉口长春街73号为馆址，于10月10日正式对外开放。

图书馆占地约100平方米，使用面积约200平方米，先后开放报纸、期刊、儿童、普通4个阅览室，普通阅览室兼管外借工作。每个阅览室可容纳二三十名读者。为供专门问题研究，另特设一个研究室。图书馆每周开放6天，日均接待读者约120人次。全馆设采编、阅览、总务3个部，职工13人。

图书馆创办之初发展艰难，如龚孟贤所说：“因为馆址毕竟离开大家太远，我们的图片还不够多，我们的经费仍旧有限，在这多种困难的状况之下，来服务全市八十万市民‘求’与‘供’的距离自然尚远。可是我们不敢丝毫放弃我们的职责，丝毫松懈我们的工作。”

为解决经费拮据的问题，龚孟贤在汉口广播电台向民众呼吁捐书，发起征集图书运动。为便利武汉市民阅读，促进公共文化服务的均衡，龚孟贤要求图书馆开展馆外借



馆长龚孟贤签名的汉口市立图书馆聘书

阅，在全市各区设书报流通站，由馆方派人轮流供应书籍，“把我们的工作带到每个偏僻的地方，使交通不便地区的市民也有机会享受同样的权利”。至1949年3月，图书馆已在江汉关、火车站添设书报流通站，申请专款购置两辆三轮车，将其改装为巡回书库，每库配备500册图书，定期为市民提供服务。

由于馆址过于偏僻，市民迫切希望图书馆能迁到市中心。1947年9月，龚孟贤在汉口广播电台发表施政报告，“本馆决定最近的将来，要搬向市中心区，作为我们工作的核心，然后布成一个图书馆的服务网，并在本市其他重要的地区成立分馆。”同月，图书馆接收市民众教育馆附设在中山公园内的图书室，11月扩建为第一分馆。1948年3月，图书馆接收位于黄石路的雨农图书馆，将其改为第二分馆。至此，总馆及两个分馆藏书达到5万余册，职工28人。

因为缺乏固定馆舍，图书馆历经多次搬迁。1948年10月从长春街73号迁至长

春街 59 号，1949 年 2 月自长春街迁移到林森路（今一元路），3 月又迁入胜利街 255 号（四唯路口），加上书库也只有四间房。频繁的迁址、经费的匮乏，以及时局的不稳，造成汉口市立图书馆发展陷入困境，业务停滞不前。

### 1952：迁入金城银行大楼焕发生机

1949 年 5 月 16 日，武汉宣告解放，武汉军事管制委员会文教部接管汉口市立图书馆及两个分馆，原本经营惨淡的公共图书馆事业出现勃勃生机，迎来新气象。6 月，拨给中山公园图书馆 5000 多册，以中山公园管理处图书馆名义于 7 月 1 日对外开放，设有阅览室，发放借书证，开展团体外借，并在附近茶社建立图书流通站。7 月，汉口市立图书馆改名武汉市立图书馆，馆址仍设于胜利街 255 号。

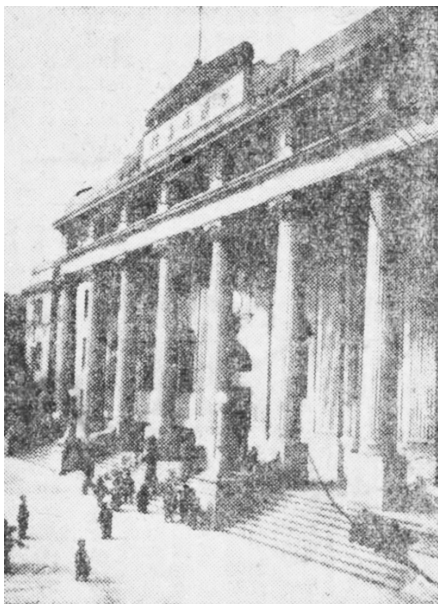
1950 年 9 月，武汉市立图书馆迁入中山公园，接收中山公园管理处图书馆及图书

8500 余册。1951 年 3 月改称武汉市人民图书馆，1952 年底迁至中山大道 1209 号（原金城银行大楼），更名为武汉图书馆，龚孟贤任馆长。

金城银行大楼是一栋西方文艺复兴式优秀历史建筑，自 1931 年落成，就成为中山大道上一道亮丽的风景线。1953 年 1 月 1 日，在这栋庄重而典雅的建筑里，武汉图书馆以崭新的面貌向社会开放。馆舍面积达 2198 平方米，设立第一阅览室、第二阅览室、学习资料室、研究室及外借处五个部门，业务职能及服务对象各有侧重。

第一阅览室设在二楼，陈列一般通俗读物、文艺读物、连环画、社会科学读物及报纸杂志，布置简洁，空间宽敞，放置有 150 个座椅，每个书桌装有一至两盏台灯。第二阅览室位于三楼，为读者提供文学艺术、科学技术、俄文书籍及其他参考书籍，可容纳 100 人。学习资料室专供机关团体学委会的人员使用，陈列有学习马列理论的各种参考资料。研究室设在四楼，共三间小房，每间放有铁床一张，写字台一张，并配有舒适的座椅及沙发，专供作家、教授、工程师及相关机关首长使用，可以短期住宿，不受开放时间的限制。图书馆还专门指派一个服务员，为从事研究的人员提供服务。外借处设在一楼，备有各种图书，凡持有机关团体介绍信均可借书，每次可借三本，两周之内归还。

经过多年藏书建设，藏书量已大为扩充，1953 年馆藏线装书 10 万余册，各种新书 4 万多本。开放时间从上午 11 时到晚上 9 时，工作人员 27 人。由于馆址迁到交通便利、人流集中的中心城区，吸引了越来越多的读者来此汲取知识养分。第一阅览室开放到 8 日，已有一万多名读者前来阅览，正



1953 年 1 月，设于金城银行大楼的武汉图书馆

式开放的11日达2000人以上。至年底，图书馆工作人员增至45人。

新中国的建立，为公共图书馆事业的发展，提供了良好的政治、经济与文化环境。武汉图书馆步入稳定的发展轨道，业务范畴不断扩大，接连举办有影响的社会活动。

1952年6月1日，举办妇女卫生与儿童图片展览会，宣扬推广新的接生方法及苏联的无痛分娩法，受到妇女的广泛欢迎。1955年1月，与湖北省科学技术普及协会、武汉市工会联合会举办解放台湾的讲座，介绍中国宝岛的历史、地理、政治、经济等方面的知识；2月，与湖北省图书馆联合邀请保尔·柯察金式的英雄人物——《把一切献给党》的作者吴运铎，为青年作演讲报告；4月24日，举办纪念列宁诞辰85周年讲座，并与武汉中苏友好宫、武汉文化俱乐部联合举办展览会，展出列宁的著作及反映列宁生平、苏联建设成就及中苏两国人民友谊等图片，引起社会强烈反响。

### 1957：迁至商业银行大楼开创新局

自1953年1月开馆以来，武汉图书馆业务蒸蒸日上，藏书量与日俱增，社会影响力进一步扩大。金城银行大楼馆舍虽高大宏伟，但使用面积毕竟有限，已缺乏足够空间来放置不断增长的图书报刊，严重影响到武汉图书馆事业的发展。

为了解决馆舍不足的问题，龚孟贤作为武汉市人大代表，多次在人大会议上呼吁，引起市领导的高度重视。1957年，适逢武汉钢铁公司在青山建起办公大楼，公司机关从汉口南京路86号原汉口商业银行大楼整体迁出，市政府当即决定将其拨付给武汉图书馆使用。年底，武汉图书馆迁入，于



设于商业银行大楼的武汉图书馆

1958年2月开馆。

商业银行大楼建成于1932年，新古典主义建筑风格，恢宏壮丽，空间宽敞，设施优良，环境优雅，为读者提供了良好的阅读学习环境。当穿过古朴雅致的拱门，步入宽敞明亮的大厅，在历史建筑与文献典籍交相辉映营造出的人文氛围中，会体味到一种独特的文化气息，让人潜心书海润泽心灵。

武汉图书馆外借处设在中山大道与南京路交会处的原大孚银行一楼。大孚银行大



设于大孚银行一楼的武汉图书馆外借处



楼落成于1936年，是一栋充满现代主义艺术情调的建筑，有“摩登大楼”之称。与金城银行大楼2198平方米的馆舍面积相比，新址的总面积（含宿舍）达到6080平方米，另有地下室664平方米，硬件设施大为改善。藏书量也增至34万册，职工55人，武汉图书馆建设再上新台阶。

为了有效利用腾退出的金城银行大楼馆舍，武汉图书馆向市文化局建议，将其用于建立武汉市少儿馆，得到市政府批准。1957年下半年，武汉市儿童图书馆进入筹备阶段，武汉图书馆抽调人员组成专班，并赴上海学习上海少儿馆的办馆经验。1958年3月，武汉市儿童图书馆在金城银行大楼对外开放，可同时容纳小读者500人，成为武汉少年儿童最喜爱的文化乐园。



1959年，设于金城银行大楼的武汉儿童图书馆

武汉图书馆不断优化服务方式，为读者提供优质的文化服务，并与国内各大图书馆建立馆际互借关系。1953年外借处发证1500个，1965年增至8359个，并向工厂企

业发放集体借书证。1953年将服务延伸到馆外，深入工厂、工地建立图书流通站，主动送书上门。1955年图书流通站发展到29个，1960年高达335个。1965年在农村建站66个。

武汉图书馆入藏图书，以建国后出版的中文新书为主，社会科学图书品种较多。从50年代末起，注重征集地方文献资料。1961年5月，武汉收藏家刘怀绍、李家昆将其珍藏的珍本图书、报刊、字画及碑帖共9600余件，全部捐献给国家，“让这批古籍名画作为公共的社会财富保存于武汉市图书馆，使更多的人能得到赏识和阅读的机会”。1966年，武汉图书馆藏书量增至76.11万册。

乘着改革开放的春风，公共图书馆事业呈现一派可喜景象。武汉图书馆1982年藏书110万册，职工91人。1985年藏书量增至130万册，职工101人。1984年在全国图书馆界率先开办汽车图书馆，定期巡回武汉郊县，风雨无阻送书下乡，深受广大农民欢迎，被誉为“流动图书馆”。1985年，文化部将汽车图书馆的经验向全国推广。

武汉图书馆作为大众的文化殿堂和精神家园，以其丰厚的馆藏文献和文化底蕴，浸润滋养着孜孜以求、勤学不倦的莘莘学子。1982年应社会各界的要求，为一千多名中高级知识分子优先办理了借书证，仍远远不能满足读者需求。每当发证之时，凌晨即有人排队，成为中山大道上一道奇特景观。1987年3月，首次向社会读者敞开办证。3月18日《长江日报》刊发图片新闻：“照片上的这支队伍有三四百人之多，其中大部分是年轻人。他们在乍暖还寒的街头站上三四个小时，既不为买彩电，也不为购冰箱，而是为了得到一张盼望已久的武汉市图

书馆的借书证。这一现象表明，在物质生活不断提高的今天，群众渴求知识的热情也愈来愈高涨，‘读书热’方兴未艾。这也是武汉市图书馆近二十年来首次面向社会为广大职工办理借书证。”

随着改革开放步伐的不断加快，市民对知识的渴求与日俱增，蔚然兴起的“读书热”使武汉图书馆成了人们查阅资料、获取知识的“打卡之地”。每天清晨，大批读者排队等候入馆，借书证一证难求，阅览室更是一席难觅。1984年11月15日，《长江日报》刊载一封读者来信，建言武汉图书馆增添阅览室桌椅。信中说：“近日因写点东西到南京路武汉市图书馆阅览室查资料。等我领到资料想找个座位抄写时，已无‘立锥之地’。座位都‘客满’，靠墙而立读书者有之；席地而坐在膝盖上铺纸运笔演算者亦有之；更有那二楼走廊上的读者，因找不到座位，只好有扶栏为桌，凭栏站立苦读。”武汉图书馆急读者之所急，按照“读者至上、文明服务、为人找书、为书找人”的要求，增加阅览室桌椅，整顿阅览秩序，开展阅读指导，延长工作时间，实行全周开放，做到“心中有读者 大门日夜开”。



1987年3月16日，武汉图书馆外借处办理借书证的人潮

1989和1994年，武汉图书馆两度获评“全国文明图书馆”。1997年，武汉图书馆获评“全国文化科技卫生‘三下乡’活动先进集体”。2000年6月，武汉图书馆成为国际图书馆协会联合会（IFLA）的机构成员，在专业的国际舞台上，从此有了武汉图书馆的身影。

### 2000：落户建设大道再展鸿图

1980年11月25日，《长江日报》发表《图书馆工作怎样才能更好地为“四化”建设服务》一文，指出武汉图书馆“别看门面宏伟壮观，而阅览室里不满一百三十个座位，很多书不能上架，堆在走廊里。想扩建吗？经费不够”，建议对影响图书馆事业发展的馆舍、人才、经费等问题加以解决，使图书馆工作在促进四化建设中发挥更大的作用。

自1957年迁入汉口商业银行大楼，藏书量由当年的34万册增至1984年的125万册，有限的馆舍面积早已适应不了读者的文化需求，也不符合图书馆迈向综合型现代化图书馆的发展目标。1984年武汉图书馆向市委、市政府呈报新馆建设报告后，获批列为武汉市“九五”重大文化建设项目。

2000年12月30日，是武汉图书馆发展史上一个具有里程碑意义的日子。这一天，坐落汉口建设大道861号的新馆正式开馆。新馆设计独具匠心，建筑外型采用弧形构造，如同一部打开的书卷，洋溢着文化气息，荣获建筑界最高奖“鲁班奖”。馆舍面积3.279万平方米，楼层14层，拥有阅览席





2000年12月30日，武汉图书馆举行新馆开馆典礼

位2100多个，设有借阅合一阅览室、青少年阅览室、报刊借阅室、地方文献阅览室、电子阅览室等借阅室，以及多功能报告厅、多功能展厅、古籍修复和体验区、学术活动室等功能服务区，为读者营造了多元化阅读和服务空间。

对外开放22年来，武汉图书馆新馆秉承“传承文明、传播文化、启迪民智、服务社会”的宗旨，创新服务理念，深化服务内涵，在新时代实现跨越式发展：提供线上线下相结合的多元、高效的服务方式，让每位读者均能便捷获取阅读资源；构建起学科门类齐全、虚拟与实体馆藏相结合，且以地方文献为特色的馆藏体系，馆藏纸质文献近400万册（件）；建成汤湖分馆和城市书房，以及近百个基层流动服务点、200台街头与地铁站自助图书馆，形成覆盖全市的图书服务网络体系；顺应“互联网+”信息时代发展趋势，推出武图微信、微博、

手机APP“两微一端”及“云阅读”等新媒体阅读服务，在传统阅读外拓展数字阅读空间；打造江城读书节、名家论坛、武图之声、武图展览、读者沙龙、流动书香等“武图悦读”系列品牌活动，让公共文化服务融入百姓生活。

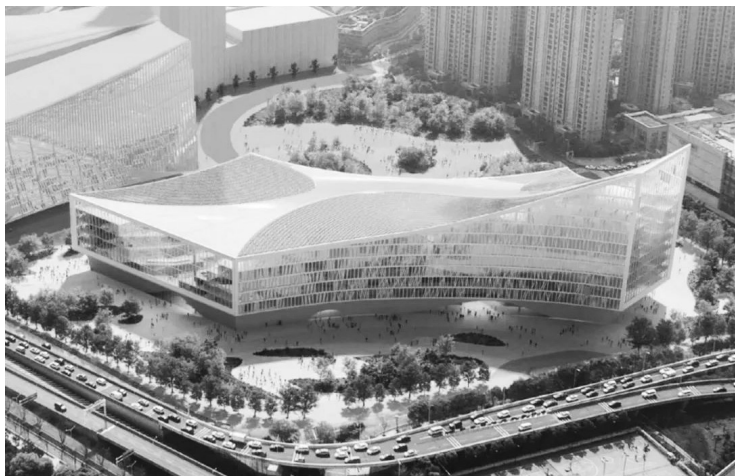
此外，武汉图书馆肩负着武汉市中心图书馆职责，负责对全市各区、街道图书馆等进行业务指导与开展协作，已建成以市级图书馆为业务中心馆，区级图书馆为区级业务总馆，街道社区图

书室、特色书吧、城市书房为区级业务分馆，24小时自助图书馆、流动图书馆和市级特色分馆为补充的“中心馆—总分馆制”的四级图书馆服务网络，让浓郁的文化氛围滋养着江城武汉。助力“武汉地区图书馆联盟”、“公共图书馆+书店”联盟成立，与国家图书馆、主要城市图书馆建立广泛的合作网，实行强强联手，推动武汉地区图书馆整体实力和竞争力的提升，有力促进武汉“读书之城”的建设。



2022年夏，武汉图书馆外读者排队等候





武汉图书馆新馆效果图

武汉图书馆在传播先进文化、开展社会教育、推广全民阅读等方面成绩斐然，先后被评为国家一级图书馆、全国首批“数字图书馆推广工程”试点单位、全国首批古籍重点保护单位，全国“全民阅读示范基地”、全国社会科学普及基地等称号。武汉图书馆汤湖分馆被文化部授予“最美基层图书馆”称号，被中华全国总工会授予“全国职工书屋示范点”称号。

### 2022：打造城市文化新地标继往开来

自2000年武汉图书馆新馆建成开放以来，随着市民多元化、多层次文化需求不断释放，作为国家中心城市的市级中心图书馆，武汉图书馆无论是在规模、功能空间，还是智慧服务等方面都存在一定的差距，与武汉中心城市地位不一致，与人民日益增长的精神文化需求不相符，也与武汉建设“文化之城”“读书之城”的城市定位不匹配，亟需建设武汉图书馆新馆。

根据《武汉市文化和旅游发展“十四五”规划》提出的发展目标，武汉市要建成公共文化服务优质共享的幸福人文城市，打造

“文化五城”和12分钟文化圈，其中武汉图书馆新馆建设项目位列其中。

2022年12月28日，武汉图书馆新馆破土动工。新馆选址武汉王家墩中央商务区核心地段，规划用地面积4.34万平方米，总建筑面积约为14.23万平方米，是集武汉图书馆、方志馆及相关配套设施等多元化服务于一体的智慧图书馆。

在武汉图书馆新馆建设蓝图上，新馆设计富于未来感和艺术感，整个空间功能注重公共性、开放性与知识融合，致力于打造一座“城市知识库、共享空间、创意空间”的知识社区，创建激扬智慧、交流创新、共享包容的“知识交流共同体”。这座“知识之谷”规划有青少年阅读区、数字资源阅读空间、声音图书馆、书谷空间、协同学习空间、创新空间、国学图书馆、国际文化空间、古籍修复体验中心等，以及兼具小剧场功能的800人报告厅、可容纳400万册藏书量的地下书库，迎合新时代、新环境、新群体的多方位文化需求，成为武汉市民的“书房、客厅和工作室”，让书香满城。

展望未来，武汉图书馆新馆建成使用后，将切实满足人民群众精神文化需求，充分展现新时代英雄城市的风采，为武汉建设文化强市、彰显城市特质提供重要支撑，为江城再添一处闪亮的文化新地标。

王钢，武汉图书馆地方文献室负责人，  
武汉地方志专家库专家

## 从武汉市最烂公路到最牛公路

◇ 夏友成

**人物名片：**夏友成，农工党武汉市委委员，武钢总医院原门诊部主任，曾任政协武汉市第十至十二届委员。

民主党派成员的一项重要职责是进行参政议政工作。我在担任总支委员和主委期间，受农工民主党武汉市委和武汉市政府、武钢企业领导的信任，连续担任了四届武汉市政协委员、三届青山区政协委员、两届青山区政协常委，也是农工武汉市委委员。我在这些平台上，主动参加各种学习，收集整理各类信息，进行考察调研活动，积极建言献策，累计提交各类提案 40 余件、

调研报告社情民意 12 篇，多次获市政协优秀提案奖和市优秀政协委员称号。

在履职生涯中，我印象比较深的参政议政事例之一，是青山区 21 号公路综合改造治理的提案，前后历经 8 年，十余次的碰头研讨和现场调研，终于圆满解决。

青山区 21 号公路起于工人村路，止于青化路，全长 9.4 公里，是青山工业区通向城区、武汉外环、武汉化工新区及白玉山地区的重要通道，其沿线有武钢、一冶、武汉石化等多家“国”字号大型企业，各家企业的生产物资，武钢公司部分厂矿物资的进出口和武钢各个厂内的物资运输，包括工业港



被称作“搓板路”的青山 21 号公路

的矿石、焦化厂的焦煤焦炭、炼钢厂炼出来的一些钢铁，都是通过 21 号公路运输到各地。同时，21 号公路还是武钢、武汉石化等各类大型厂矿企业几万职工的上下班和周边白玉山、北湖、建设乡等十几万居民出行的主要道路。

但在当时，这条公路的路况和交通情况十分糟糕，过往的车辆、周边的行人混杂在一起，造成了拥堵、渍水、车祸等很多问题。当时公路上有一个叫“全家咀”的涵洞，四季积水。焦化厂前的路段常年拥堵。在一炼钢厂大集体单位对面的路段，横空矗立着一幢红色的建筑，占据了半条马路，成为了一个马路的杀手，在这里经常发生撞车、撞墙、撞人事故。

整条公路破破烂烂，破损的路面翻出一二十厘米的坑算正常，小车几乎不敢走，大车开上去像在筛筛子，成了著名的“搓板路”，而且是一个名副其实的“光灰”大道，当时被过往司机称为“武汉最烂道路”，“脏、乱、差、害”成为 21 号公路的代名词。

2007 年，基于这些情况，我进行了一些调研工作，然后写了提案，建议对武汉市青山区 21 号公路进行综合治理。当时主要是建议有关部门：

一是加强对道路卫生环境的整治，撒水降尘，减少道路的频繁施工，工程基建主管方在施工同时负责搞好环境卫生，清扫道路，车辆上路前要清洗等问题。

二是加强路段交通的管控和疏导，特别是在高

峰时间，在焦化路段，要针对性加强交警的执勤力量，充分保证上下班人员的安全及道路的畅通，解决当时梗阻的瓶颈。

三是大力整治各个交叉路口秩序，拆除占道建筑，杜绝车辆霸王占道的现象，保障那些过往车辆的通行安全。希望通过这些举措，清除阻碍物，使 21 号公路的路面更宽敞、更通畅一些，缓解交通压力，改善驾驶视线，减少交通事故的发生。

这个提案提出以后，很快被政府采纳，并责成相关部门进行了落实。但是落实以后的实际效果还不是太理想。究其原因，21 号公路最初是按照城区道路标准设计，而实际上因为有大量重载车辆出行，导致这条重要的运输线长期超负荷运输。

并且随着企业的发展，21 号公路上出行的车辆越来越多，有石化的、一冶的、武钢的，还有其他的，车辆、人员数量都在增加。那些运输生产物资和钢材的重载车，许多都是 60 吨、80 吨的负重。我们当时调研了解到，这条公路高峰期每天通过大货车





夏友成（左二）参加市政协会议农工党界别小组讨论

约4500辆次，严重超出了道路的承载能力，致使路面破损严重。2007年后虽然多次封闭翻新，但往往不多久路面就又开始出现破损，一边修一边坏，这头修好了，那头又坏，那头还没修好，这头又坏了。周边市民、企业苦不堪言，要求维修道路的呼声非常强烈。

所以我们又去做了调研，进行现场勘测，然后提出方案提交武钢公司统战部进行协调解决。通过公司统战部协调周边有关的厂矿企业，包括一冶、石化等单位的领导会同在一起，局部开了一个调度会。在调度会上，把21号公路最突出的一些问题提出来，商议一些解决措施，包括要采取什么样的方式跟政府打交道。

根据这些困难、问题和建议措施，又会同有关方赴现场调研不下六七次，最后在2014年形成一个关于彻底修复21号公路的提案。我们在这件提案上提出，第一要拓宽21号公路，第二要提升道路质量保证其功能使用，第三要彻底清障保证无安全死角，第四通过管理保证交通畅通，第五个方面也最关键的，就是它的承载能力必须要达到符

合大型企业车辆80吨以上载重的要求。

这份经过各个方面联合调研产生的提案提交上去以后，武汉市政府非常重视，立即转到青山区政府进行办理。青山区领导立即作出部署，会同城建、城投、城管、水务、交通、园林等各个部门协商解决措施。当时我们提案中最主要的一条是希望路面的结构要好，要能满足多轮重载车辆频繁往来运输的要求。所以，最后市政府

决定投入2.6亿元改造21号公路，设计寿命为20年，并将其作为武汉市的重点攻坚项目。

施工设计方为了确保道路的耐压性，采取路面铺装双层连续钢筋混凝土的设计，

## 武汉市青山区人民政府办公室

青政办函〔2014〕6号

A

### 关于武汉市政协十二届三次会议 第20140370号提案的答复

夏友成、范学农、罗铭、万毅、李绍刚委员：

您们提出的《关于武钢周边道路路面改造及排水问题建议》收悉。我区高度重视，立即责成区城建局、区水务局、区城管委调查核实和认真办理。现将办理情况回复如下：

#### 一、关于道路维修和改造总体情况

21号公路、青王公路和青化路道路损坏严重的问题，已经引起市、区两级政府的高度重视。2013年底，副市长张光清带队现场调研武汉东部地区道路，拟将21号公路、青化路、青王公路列入市政府城建计划统一改造。今年已将21号公路和青王公路（东湖风景区范围8325米长路段）维修改造工程列入了市人民政府2014年城建计划，项目实施责任单位是武汉市城市建设投资开发集团有限公司（以下简称市城投公司）。青化路2009年由市城投公司投资改建，在市政计划未实施前，我区正积极做好日常管护工作。

#### 二、关于21号公路工程维修改造情况

21号公路工程起于工人村路，止于青化路（含白玉路），宽15.4~28.9米，全长约9500米，拟计划分三段实施：工人村路-石

提案答复

整个路面层包含路基厚度达 90 厘米。这种道路设计等级高于高速公路，相当于飞机跑道等级，是当时武汉主城区级别最高的一条道路，名副其实成为武汉市“最牛公路”。同时，为了避免后期道路积水等问题，在进行道路升级的同时，同步实施排水泵站建设、道路绿化、交通及桥梁维修等工程。最后，通过各部门分步骤进行实施，到 2015 年，前后历经一年左右的施工，整个 21 号公路改造完成，拆除了一些阻碍交通的建筑，路面设计为双向六车道，比原来拓宽了很多，路面整洁宽敞，而且人车分流，安全保障系数也提高了很多。

21 号公路改造后成为武钢、石化等很多厂矿物资进出的干道，为保障武钢等大型国有企业的生产做出了不可或缺的贡献，也为职工及周边居民出行创造了良好的交通环境。更令人鼓舞的是，21 号公路的设计方案成为后续厂矿道路设计的标准。与 21

号公路毗邻的还有一条北起青山厂前、南抵洪山区王家店的青王路，也是一条兼具厂矿和社会双重功能的道路，此前与 21 号公路同为“武汉最烂公路”，后来也采取与 21 号公路相同的施工标准，改造后也堪比飞机跑道，两者堪称是“姊妹路”。

通过反复调研、协商、提出提案、督促落实，各方群策群力，大家献计献策，充分发挥民主党派成员参政议政的职能，将存在的困难和问题，通过提案的形式反映给政府领导，也得到了政府部门有效的回复、关心与支持。这件提案从前期调研、协商提出、协同办理，到最后落实、效果显现，各个方面都是非常欣慰的。



改造后的青山 21 号公路

## 天门——状元之乡探源

◇ 胡 华

天门，因境西北天门山而得名。古为风国地，夏商时为“禹贡九州”的荆州之域。春秋为郢国，战国为楚竟陵邑。秦攻楚拔郢，始置竟陵县，至今已有 2300 多年历史。

《东皋杂录》解释：“竟陵者，陵之竟也。”即大洪山之陵到此结束。秦汉以降，多为竟陵郡、竟陵县、复州、竟陵府、竟陵州治所；曾几次避讳改为景陵县、州、府。清雍正四年（1692 年），为避康熙寝讳（景陵），改为天门县。后历经撤县建市，省辖直管，现成为人口 160 万、面积 2622 平方公里的江汉名城、荆楚名珠。

然而，天门面临云梦大泽，千湖星罗，百河纵横。汉江过境 170 余公里，加之天门

河、东河、西河、皂市河等年年肆虐，沉湖、白湖、张家湖处处溃溢；在新中国建立前，天门频遭“十年九灾”的深重灾难。残酷环境迫使天门人除了外出谋生，只有苦读，才有出路。

“万般皆下品，唯有读书高”是历来警示后人的名句，“十载寒窗苦，一朝翰墨香”“朝为田舍郎，暮登天子堂”更是莘莘学子们梦想的最高境界。历代天门人、天门家庭都把读书当成跻身上流社会的阶梯。天门人聪明加之读书勤奋、刻苦，往往会考、能考，被称为“学霸”，天门也有着“状元之乡”的美誉。该称号从何而来？笔者进行了一番考察。



## 朱笔独点天门

天门的确出过一名状元：蒋立镛，清嘉庆十六年（1811年）辛未科金殿夺魁。清朝从1644年入主中原到1911年结束统治的260多年中，开科113次，而号称“惟楚有材”的湖北，除黄冈的刘子壮在顺治六年（1646年）点状元后，过了160余年，才出了天门的蒋立镛。而且，相传顺治末季，清帅多铎南征，大军行抵鄂境，由于明末孤臣义士抗拒甚力，颇难降服，于是清廷震怒，发出“除非开天门，湖北人不得点状元”之警语。可见蒋氏夺魁，确非易事。

传说当时嘉庆皇帝在御花园接见新科进士，进行御批。正当他举笔欲点之际，突



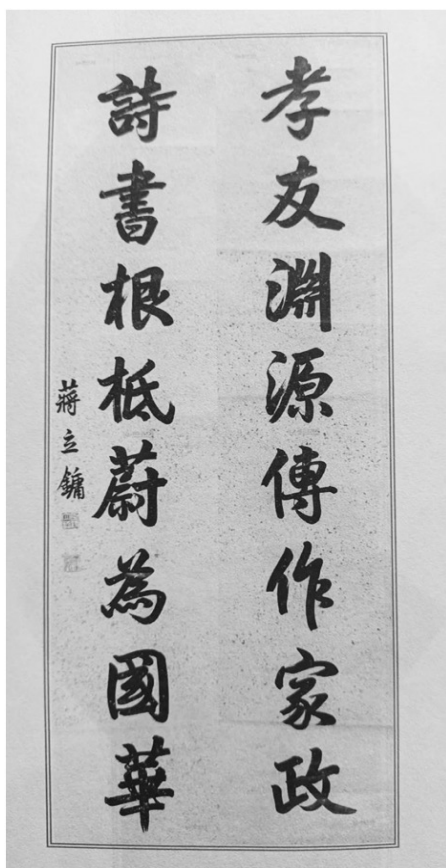
蒋立镛画像

然发现蒋立镛为鄂籍天门人，便停下笔来，诘问道：“汝系湖北人？湖北人要开天门方能点状元！”蒋立镛立即随机应变接口奏曰：“臣正是天门人，此次从天门前来应试。”嘉庆颇感迷惑，拍案质问：“汝父（翰林学士蒋祥墀）乃景陵人，汝自称天门人，大胆诳君，该当何罪？”蒋立镛慌忙跪下回奏：“为避圣祖爷（康熙皇帝）陵讳，本县已于雍正四年奉旨将景陵改为天门。”

嘉庆一时语塞，君无戏言，不得不点。但是又不甘心，还要亲试一下蒋立镛和各位进士的真才实学，便闪动龙目，缓缓开口道：“朕出一联，愿汝与众位爱卿立刻对出，谁先对上，即点状元。”这时，嘉庆皇帝朝花园中的莲花池一瞥，吟出上联：“青衿争出玉宫。”

正当各进士绞尽脑汁、踌躇不定之时，蒋立镛想到皇上出题时曾朝莲花池瞥过一眼，不觉也顺眼望去，只见株株粉荷，含苞待放，直指苍穹；顿时灵发心窍，朗声答道：“朱笔独点天门。”

嘉庆皇帝闻之，不禁拍案叫绝：“好，对得好！此对深合朕意，今科状元，非你莫属。”说毕，朱笔一挥，钦点了蒋立镛。原来，



蒋立镛墨迹

蒋立镛的联句妙就妙在借荷花喻朱笔，借天门喻己身（古时文人墨客和达官贵人均有以籍贯为己名的习俗），表面描写了满池亭亭玉立的粉荷，就像枝枝朱笔直指蓝天的动人情景，深究其意则是说皇帝的御笔要单点我天门的蒋立镛为状元。与上联连起来一看，不仅在写实应景上搭配的天衣无缝，就是在词性和词意上，也无不相互应衬，恰到好处，无怪乎嘉庆皇帝要拍案叫绝，“朱笔独点天门”了。当然，这只是一个传说，蒋立镛高中状元，还是来源于他的真才实学。

蒋立镛十分同情人民疾苦。他状元及第后，朝廷曾从国库中拨出白银两万两，给他回家修状元府。他回乡路过河南兰考和固始等地时，看到当地因先是大涝三年，后又大旱三年，饿殍遍野，景况十分凄惨。蒋立镛怜悯黎民的苦难，将修状元府的巨款全部捐献给灾区百姓。因此，当地人民为了纪念他的恩德专门建庙塑像，立功德碑，供恩德牌。新中国成立后，河南有人路过蒋立镛的故乡净潭状元湾时，还询问过他的家世，表示对他的思念和敬意。

### 全国高考“状元县”

而天门真正擦亮“状元之乡”名片的，是恢复高考制度以后的捷报频传。1984年4月1日，《文汇报》刊登了著名作家秦牧的文章《天门县上了状元榜》。秦牧系广东省文联副主席，从来未到过天门，但他是归国华侨，所以很是关注这一内地最大侨乡的各种变化。

秦牧的文章开门见山地写道：“不久以前，报上有一条消息，报道了素有‘文化之乡’美誉的湖北省天门县，1983年被高等院校录取的考生数居全国之首。县里有

九百四十七人考上了大学，其中有五百零四人考进科大、北大、清华等全国重点学校。该县当年参加高考的共二千二百二十二人，差不多每两个人就有一个人被录取了。从恢复高考制度以来，全县共有四千三百六十二名学生考上了大学。”

1993年11月12日《人民日报》发表记者杜若原采写的专文《江汉才子出天门》，再次将“状元县”推上热搜榜：“市教委主任刘成德向记者介绍，1977年恢复高考第一年，天门就有200多人考上大学，以后每年递增100人。1984年，天门高考上线人数第一次超过千人，从此一直保持下来。进入90年代，天门每年录取人数都有增加，1990年至今年的4年里，天门共有5272人考上大学。2022年更是创下历史纪录，达到1716人，占湖北全省高校录取人数的1/13；以天门145万人口计，每万人中有12人考上大学。

雷场村是天门有名的“状元村”。全村2000多人，已有170人考上大学。其中有3家出了4个大学生，8家出了3个大学生，出2个大学生的家庭就更多了。

17年来，天门共有15925名学生考入大学。天门教育由此声誉鹊起，与福建莆田、浙江诸暨被并称为全国高考“状元县”。至2022年，天门已向各大专院校输送优秀学子30余万，为国家人才培养作出重大贡献。

仅以“状元摇篮”天门中学为例，1977年以来，已为各类高校输送大学生4万余人，先后有200多名学子进入北大、清华。据不完全统计，2000多人在国内外获得博士学位，600多人成为知名专家学者，还诞生了2名中国工程院院士、2名外籍院士……一次又一次为“状元之乡”的品牌增光添彩。



天门中学状元桥

### 璀璨的贤臣良将

天门博大精深的文化底蕴，千百年来，孕育出灿若群星的贤臣良将、鸿儒臣匠，为“状元之乡”的历史典籍写下了光辉篇章。

天门有史可查的第一位英杰，是执宰楚国政权二十七年的令尹（宰相）子文。他颇具文韬武略，帮助楚成王灭弦灭隋，治国理政，以成霸业；且毁家纾国难，三让令尹，执法不私，被誉为中华劝善第一人，孔子赞之曰“忠”。

东汉末年至三国，刘焉、刘璋、刘闢祖孙三代为益州牧，人人文武兼资，治理四川，深得民心，为刘备入川建立蜀国打下坚实基础。

唐代陆羽，历遍天下，苦著《茶经》三卷，为世界第一部茶学专著，被尊为“茶仙”“茶神”“茶祖”，系世界文化名人。

皮日休，晚唐著名诗人、散文家。诗吟贫苦，文刺豪强，被鲁迅崇为“一塌糊

涂的泥塘里的光彩和锋芒”。与其子越国宰相皮光业、孙皮灿等被誉为“文雄江东”。

明英宗时的鲁铎，四十一岁时会试第一（俗称会元），连中进士，受令出使安南，不辱使命。后任两京（北京、南京）国子监祭酒，著述颇丰。

明太子太保李维楨，隆庆二年中进士，入翰林，官至礼部尚书，文章宏肆，著作等身。

明代六朝元老周嘉谟，隆庆辛未进士，历任巡抚、总督、吏部尚书，俗称天官大总宰，文学家、诗人。

明竟陵派文学的巨擘双星：钟惺，进士，福建提学佥事、文学家，代表作为《隐秀轩集》。谭元春，乡试中举第一名，俗称解元，文学家，代表作为《岳归堂集》十卷。钟谭二人创立了明末著名学派——竟陵派文学，合著有《唐诗归》《古诗归》，风行一时，名满天下。其文风反对复古，提倡独抒性灵。

清嘉庆状元蒋立镛，翰林学士，官至礼部侍郎，文学家、书法家；其父蒋祥墀为





洋务先锋——山西巡抚胡聘之

翰林侍读、祭酒；其子蒋元溥为探花（一甲第三名），翰林侍讲；其孙蒋启勋、重孙蒋传燮均为进士出身。为三世翰林，二登鼎甲，五代进士，簪缨百年，世之罕见。

清末洋务先锋胡聘之，进士，入翰林，曾任山西巡抚8年，被誉为“山西近代工业之父”。还是文学家、诗人，著有《山右石侧丛编》40卷等。

清末进士周树模，诗人，曾任黑龙江巡抚，民国时两任平政院长，著有《沈观斋诗集》五卷等。

辛亥壮士胡石庵，同盟会员。武昌首义时，创办《大汉报》，为革命军助威，笔扫千军，被孙中山誉为“石庵一枝笔，胜过十万兵”。著有大量小说诗歌。

据史志记载，从隋大业元年（605年）到光绪三十一年（1905年），1300余年间，天门通过科举取得进士者113人，其中文进

士108人，武进士5人；进士中状元1人，会元4人，举人不可计算，其中解元6人。

这些进士、举人以及未及第的秀才们，在各自的平台上为天门的历史文化增添了无限的风采。仅如天门东乡一代，就有“一巷两尚书”（明户部尚书陈所学、礼部尚书魏士前），“五里三鼎元”（状元蒋立镛，会员鲁铎，解元谭元春），“对面一天官”（吏部尚书周嘉谟），“挂角有都堂”（黑龙江巡抚周树模）的说法。

民国期间，天门人通过刻苦攻读走向全国的英杰也不少。仅将军就有30余位。如：国民革命军第十五军军长、湖北省省长刘佐龙，海军上将、山东省政府主席沈鸿烈，陆军上将蒋南亭，中将卢醒，中将谭鹏，国民党铨叙部司长、诗人张宇屏，以及《中华日报》社社长陈章杰等。

天赋青山绿水，门开盛世华章。底蕴深厚、渊远流长的天门历史文化，孕育出千百年来为人称颂的“状元之乡”。

胡华，天门市文学研究会会长

## 抢救文物为急 ——我的政协工作体悟（二）

◇ 李传德

武汉自古以来就是兵家必争之地、商贾云集之所、名人登临之处，留下众多古迹。但据有关部门报告，本世纪初全市仅有文物保护单位 275 处，其中国家级 13 处、省级 64 处、市级 198 处。

一位文化人跟我说了一段俏皮话，叫人哭笑不得：炎帝生在湖北（随州），死在湖南（酃县），人家拥有“神州第一陵”，并在 1994 年将酃县更名为炎陵县；屈原也生在湖北（秭归），死在湖南（汨罗），人家现在是“中国龙舟名城”，拥有屈子祠、屈原墓等名胜古迹。

我到了政协分管文史工作，应该抓住文物不放，为抢救奔与走，为保护鼓与呼，

做一些经得起历史检验的事情。马丁·路德·金说：即使扫马路，也“像米开朗基罗作画、贝多芬作曲、莎士比亚作诗一样”对待工作，我要习惯冷静思考，坐冷板凳，抓冷门工作，抓出一点名堂来。

2007 年 3 月 16 日，在市文化局局长唐惠虎陪同下，我带领陆永初、林春阳、赵慧等委员到金口视察中山舰移址工程。中山舰 1938 年 10 月 24 日在武汉保卫战中被日军击沉，沉睡长江金口段长达 58 年之久，直至 1997 年 1 月 28 日打捞出水，送至武昌造船厂维修。在各方共同努力下，按照文物“史以地近”的原则和“舰不离水”的常规，终于将中山舰从省里要回来陈放于金口，在市



2007年3月视察中山舰

委副书记殷增涛直接领导下筹建中山舰博物馆，责任单位文化局，建设单位地产集团。当时，金口金鸡湖畔150亩土地已平整，纪念碑设计方案已完善，“舰馆合一”的理念已确定。我们此行助推了工程进度，促成了区、街配合，加快了市财政25592万资金早日下拨到位，也鼓舞了责任单位、建设单位的信心。3月17日《长江日报》头版报道《中山舰博物馆明年10月开放》。

2007年4月13日，在市民宗局局长王献良、文化局副局长郑自来、市政协民宗委主任马奇明陪同下，我和陆永初、宴友桂、张正汉等政协委员视察古德寺。该寺始建于1877年，仿缅甸阿难陀寺样式建成圆通宝殿，别具特色，为省级文物保护单位。“文革”中，古德寺的部分房屋、土地被武汉照相机厂占用，并将房屋出租给多个企业，整日机器轰鸣，而且阻隔了消防通道。我们写出专报给常务副市长，要求该厂归还房屋、土地，当务之急是先消除噪音、打通消防通道。4月16日《长江日报》头版报道《佛

门清静不堪机器轰鸣，古德寺周边环境盼整治》。常务副市长现场办公，再加上市民宗局、文化局负责人身临其境，非常赞同政协提出的意见，初步解决了消防通道和噪音问题。

2007年4月27日，在中共五大召开80周年纪念日当天，我组织文史学习委员会、社会法制委员会的委员瞻仰五大旧址，邀请叶金生主席、王少雄秘书长和几位历史学家、建筑学家参加。委员们积极性很高，原

计划70人左右，结果增至82人，池莉委员专程从北京坐飞机赶回来参加。五大是党在危机时刻召开的一次十分重要的会议，首次提出设立党内纪律监察机关，在党史上地位很高。大家提出了很多有见地、可操作的意见，核心意思是五大旧址不能修修补补，要下大气力修缮。第一，古井、教堂要修旧如旧；第二，复原风雨操场、小礼堂、教工宿舍；第三，多收集文物、文献、图片，让参观者多一些感受、少一点说教。4月28日《长江日报》报道《政协委员视察中共五大旧址，提出修缮意见》。我们还写出专报，送市委、市政府领导参阅。

2008年3月4日，我和邹国林副主席带领陆永初、柳英、吴胜家、陈华等委员，视察洗马长街。我们看了大盐商黄泽生老宅、汉汾老天心糟坊、碉楼式石头房、汉阳万家商铺、湘乡会馆石碑、烽火墙、香瑞庵与毛辉建墓，有的是文物，有的是遗址，再不重视就完了。在两江交汇的汉口段，不少会馆、庙宇、酒楼、茶肆等历史建筑荡然



无存，只能靠图片、史料及老人的回忆来寻找当年风貌。如今，汉阳段虽残存一些历史建筑，但也毁了不少。我们呼吁紧急行动起来，依托洗马长街建民俗博物馆，挖掘历史建筑所蕴涵的历史信息和建筑价值，组织历史学家、建筑学家和文化部门充分论证，严谨规划，拿出一个切实可行的方案。这个想法，上报给了市委、市政府。3月5日《长江日报》头版报道《政协委员视察洗马长街，建议筹建武汉民俗博物馆》。

2008年6月9日，我带领胡昌民、陆永初、晏友桂、张正汉、余熙、柳英、陈华、程洪、吴胜家、马竹、罗建明等委员视察中山公园。胡昌民跟我说：市政协从2003年开始推动中山公园塑孙中山雕像，时间长达五年之久，因涉及知识产权或重视程度问题卡了壳。在这种背景下，胡昌民和园林局请我带队视察，期待获得突破。我说，第一有理：全国13个中山公园，只有武汉的中山公园没有中山像，名不符实；第二有据：2006年12月29日中共中央办公厅秘书局

《关于同意在武汉市中山公园建立孙中山、宋庆龄塑像的复函》，态度很明确；第三有求：孙中山后裔有请求，广大市民有要求，园林局和中山公园有诉求；第四有备：市财政400万老早列入预算，铜像基座已经完工，雕塑铸造只待安装。我们回政协写了一个专报，直达市委书记杨松，立即获得批示：“同意。请抓紧实施。”

2009年11月12日是孙中山先生诞辰143周年，在中山公园胜利广场举行孙中山与宋庆龄塑像落成仪式，杨松、阮成发、叶金生等领导都出席了这个隆重而热烈的活动。

市委老书记王群生前很关心问津书院，多次向金生主席和我交待，研究一下书院的修缮工作。金生主席要我牵头拟一个方案。2008年6月25日，市政协文史和学习委员会、新洲区人民政府、长江日报报业集团、市社会科学院联合主办“问津书院保护与利用学术座谈会”，章开沅、陶德麟、冯天瑜、马敏、皮明麻、张良皋等20多位专家学者

实地考察问津书院现状，并从文化、教育、历史文化资源、古建筑等方面发表意见和建议。我主持研讨会，金生主席最后讲话。

会上，冯天瑜说：书院是讨论式教育，不是班级式教育，启发人的思维。岳麓书院、白鹿洞书院用的是地名，“问津书院”好，揭示学习的要领是“问津”、是探索。黄冈出人物，历史上包括新洲在内，与重教好学有关。岳麓书院院长郑明星说：讲学、祭礼、



2007年4月，视察古德寺（左二为作者）

藏书，这是书院的三大功能，修缮时要充分考虑这个因素。皮明庥说：问津书院是湖北最早的孔庙，在西汉就存在。鄂东出现“教授县”不是偶然的。保护的紧迫性、修缮的科学性、功能的完整性，三者应结合起来考虑。张良皋说：要听取历史学家和古建筑学家的意见，反复论证，确定修缮方案。7月9日《长江日报》“议政与建议”专版以《问津千古事，环辙至今情》为题，刊登了专家学者的真知灼见。

新洲区政协专门出版一本书，收录了专家学者的意见。这次座谈会，《长江日报》一个专版，新洲一本书，政协一个专报，为问津书院而后的修缮提供了指导，发挥了不可或缺的积极作用。

一个偶然的机会，古建筑学家张良皋跟我说：湖北人对不起黎元洪，袁世凯那样坏，他的坟墓在安阳完好无损；黎元洪至少是民国功臣，他的坟墓在“文革”中被人刨了，现在的衣冠冢太差了，应重新修缮。说者无心，听者有意。2008年7月31日，我和陆永初、晏友桂、吴胜家、张文亭等委员，邀请张良皋和历史学家严昌洪、市发改委委员程涛平、文化局副局长郑自来、长江日报文艺副刊部主任夏武全，视察黎元洪墓并组织座谈。黎元洪衣冠冢在卓刀泉土公山南坡，靠近湖北省林业勘察院，杂草丛生，通道狭长而曲折，墓和碑都小气普通。

黎元洪是中国历史上唯一担任两任大总统、三任副总统的人，系武昌首义时的湖北军政府都督。2008年底，根据严昌洪、张良皋提出的建议，我们做了一个重点提



2008年6月25日，受市政协主席叶金生（左一）委托，主持“问津书院保护与利用学术座谈会”（右一为作者）

案，提出大力修缮黎元洪墓，一方面北移南扩，修建牌坊、墓碑、墓冢、黎公厅、游廊等建筑群；一方面打通道路，方便游人上山。重点提案由副市长刘顺妮领办，我督办，程涛平和郑自来经办。

2000年10月10日，辛亥革命武昌首义100周年大庆的前夕，黎元洪嫡孙、天津市政协秘书长黎昌晋拜谒黎元洪墓地，对武汉方面非常感激。他说：“黎家原来怨恨武汉，现在拜谢武汉，我们一定把家乡的恩情铭记在心中。”

李传德，政协武汉市第十一届、十二届委员会副主席、党组副书记

## 做履职有情怀有质量的政协委员

◇ 李 明

人物名片：李明，市政协委员、东风本田汽车有限公司工会工作部部长。

### 以读书学习促履职

2022年初，我非常荣幸被推选为第十四届市政协委员。在此之前，就听说过一句话：“一届政协委员，一生政协情缘。”我进入总工会界别，成为政协人，顿时感到与各行各业的委员们紧密联系、惺惺相惜，能够更深层次地参与到社会政治经济发展进程中，一定要干好这一届，长续政协情。一年以来，我们或是团聚厅内高谈快论，或是走在调研路上细心求证，或是静坐桌前奋笔疾书……短短时间内，我感到眼前似乎拉开了一个大幕，新时代的剧本由我们书写，也将由我们排演。

天时人事日相催，冬至阳生春又来。正是读书的好时节，这让我回想起去年全体市政协委员当中掀起的读书学习活动热潮。市政协专门制订了《持续深入推进委员读书活动工作方案》，我也积极参加市政协组织的读书活动和市、区政协的培训，学习《习近平谈治国理政》《觉醒年代》《资治通鉴》等书籍，参加征文活动。

其中，我读《资治通鉴》颇有一番体会。读史可明鉴，知古可鉴今。《资治通鉴》的历史地位极高，许多人将它与《史记》并列为中国古代史家绝笔。它记录了国家盛衰、



民族兴亡的事件，作为历史借鉴，康熙为它留下 107 条批注，毛泽东曾 17 次批注，称每读都获益匪浅。习近平总书记在谈读史时就指出：“在中国的史籍书林之中，蕴涵着十分丰富的治国理政的历史经验。其中包含着许多涉及对国家、社会、民族及个人的成与败、兴与衰、安与危、正与邪、荣与辱、义与利、廉与贪等等方面的经验与教训。”

《资治通鉴》在《汉记·十七章》里讲了一则渤海太守龚遂为民请命的故事。龚遂因为时刻心中装着百姓，胸怀爱民之心，所以能够为民请命。对于地方的叛乱，反对使用暴力镇压，主张教化，并积极赈济灾民、选拔良吏、劝课农桑，所以治理升平，他是民本思想的践行者。

读完这个故事，我对履行好政协委员职责有了更深的认识。立志要怀着一片爱心去关注民生，了解民情，反映民意，集中民智；要带着一片赤诚去履行“政治协商、民主监督、参政议政”的职责，深入宣传党和国家方针政策，协助党和政府增进人民福祉。

委员读书活动是很有意义的。通过读书学习增长知识、增加智能、增强本领，做

到懂政协、会协商、善议政，守纪律、讲规矩、重品行。真正把读书作为一种生活态度、一种工作责任、一种精神追求，从而提高政治站位，坚持以人民为中心的工作理念，提高建言资政水平，把政协交付的各项工作任务完成好。

### 深入群众调研发声

我所在的界别是市总工会界别，我们这个界别人才荟萃，有市、区工会系统领导，有大型企业党政领导，还有工会同仁和劳模工匠。和这些委员在一起，是我非常好的学习机会，所以，每一次的界别活动我都非常珍惜，按时参加。

界别召集人是市政协常委、总工会副主席易有权同志，这是一位有着丰富经验、很有亲和力和个人魅力的领导。在他的领导下，我们的界别活动既丰富多彩，又紧扣时代主题、突出特色，充分发挥联系群众、协调关系、化解矛盾、理顺情绪、凝聚共识的优势，切实把工会界别的作用体现到政治协商工作的各方面全过程。

给我印象最深的是参加界别“关于武汉市新业态职工队伍基本情况调研”活动。易有权同志带领界别全体委员分期分批同网约车司机、送餐员、快递小哥代表进行座谈，掌握第一手资料。实地一对一调研考察产生了良好效益，形成界别调研成果《关于加强新就业形态劳动者维护促进平台经济规范发展建议》，并且在市政协十四届二次会议上由易有权进行主题发言。



2022 年 7 月，市政协总工会界别第二次活动暨“工慧之光·书香政协”读书分享会

这次活动是一次成功的示范，点燃了我的履职热情。去年7月，我接到市政协教科卫体委员会电话。因为我参加了《关于推动面向3岁以下婴幼儿的公立托育服务发展，建设生育型友好服务城市》联名提案，而第一提出人出差在外。专委会拟于8月召开对口协商会，需要我对提案内容再次提炼并做好对口协商的发言准备。

考虑到我本身就是大型制造企业从事工会工作的人员，为方便就业、减轻从业人员负担、鼓励生育，企业员工也有这方面的实际需要，我就很愉快地接受了这次跨界别活动的任务。为完善好提案内容，我还专门到社区和幼儿园进行走访、调研，收集群众意见。

8月8日，我参加市政协副主席刘丹平主持召开的“完善生育政策和配套措施视角下多措并举推进1—3岁幼儿托育服务发展”对口协商会议。会上，市卫健委通报了前期工作情况和下步工作计划，我作为9名委员交流发言代表之一发言，市发改委等6家职能部门负责人作了表态发言。市政府副秘书长张明武到会听取意见并参与互动交流，指出要高度重视会议协商成果，充分吸收运用到政府决策之前和之中去。

### 与社区居民共同缔造

政协委员的履职场所不能局限在会议厅、办公楼里，更应到身边社区和街道中去。

我所在的枫桦苇岸小区主要居民是东风本田企业员工，我作为企业工会工作人员，是企业工会联系街道办、社区、物业的代表，也是街道“大工委”和社区“大



疫情期间下沉社区，社区书记向我们临时党支部和公司工会授锦旗（右一为作者）

党委”特邀委员。新冠肺炎疫情期间，我受公司党委委派，担任企业驻社区临时党支部书记。

三年来，我紧紧依靠社区党员，组建志愿者服务队，配合社区、物业和公司相关部门，做好疫情防控、物资保供、心理疏导、复工复产等工作。我积极支持业主委员会工作，参与业主委员会、物业公司、社区三方协调共建，共建文明和谐社区，确保一方平安。成为政协委员后，我肩上多了一份为民请命的担当与责任。

我每天进出小区，观察到附近幼儿园、中小学门口在早晚高峰时人流拥挤、车辆堵塞，有很大的交通安全隐患。没有跟上城市化进程的市政服务，给当地居民正常生活带来了严重干扰。因此，去年我提交了《关于改善新建幼儿园、中小学周边道路安全状况的建议》。建议由政府各辖区相关部门对上述情况进行一次集中整治，通过车辆限时限速、设置车辆减速带、高峰时段专人疏导、合理设置路边停车位、违停车辆严加管控等措施，改善交通安全状况。

2022年6月16日，这一天让我印象深刻。武汉市公安局交通管理局车管所所长明刚和经开区交警部门相关同志一行，来到我所在的枫桦苇岸社区，向我本人、社区、物业及附近学校相关负责人进行提案落实情况回访。

明刚所长表示，市政协杨智主席亲自带队调研市政协提案“治理武汉城区交通拥堵问题”办理工作，市公安局主要负责同志挂牌落实提案，市、区两级交管部门非常重视各位市政协委员的提案建议。针对我提案中的五条建议，市、区两级交管部门均予以采纳，上、下班高峰期拥堵状况有一定程度的缓解，安全状况有了很大程度的改善。针对社区物业提出能否在小区北门处加装警示防护桩的问题，经开区交通管理部门的同志现场表态立即落实。

民有所呼，我有所应。政府相关部门对建议案的重视与及时办理、回访，着实鼓舞人心。小区居民也对此颇有好评。

2022年9月，枫桦苇岸社区美好环境与幸福生活共同缔造活动方案正式发布。我作为企业方代表，受邀参加此次活动，并代表企业作了表态发言。

除此之外，我还参加了汉南区政协、沌口街道办联合组织的“沌口街六个老旧小区二次供水管网升级改造”一线协商活动。协商活动由区政协副主席郭永才和沌口街道办主任甘涛联合主持，在小区改造现场，沌口街道办相关部门、改造承建单位同社区工作人员、居民代表开展协商，市、区多名政协委员参与协商。



2023年初，总工会界别全体政协委员参与“两会”合影（左一为作者）

参加这样的协商活动，对我个人而言，既是一次听民意、解民忧、惠民生的履职体验，也让我开阔了视野、增长了见识、提高了政治素质，实现了参政议政的理想。

区政协、沌口街道办把协商会开到社区楼栋，让共识在一线凝聚、问题在一线解决、委员作用在一线发挥，解决社区居民最关心最直接最现实问题的同时，也赢得了人民群众的认可和称赞。

一年来的工作，使我对人民政协有了更多的认识，也更加珍惜政协委员这个荣誉。今后我将进一步加强自身学习，不断提高工作水平和业务能力，扎实工作，察民情、听民意、解民忧，努力为人民政协增光添彩。



## 一份建议，为辖区儿童撑起一片天

◇ 辜迎春（口述） 郑雅飞（整理）

**人物名片：**辜迎春，市政协委员、黄陂区政协常委，农工党黄陂区工委主委，黄陂区妇幼保健院副院长。

我1995年7月毕业走上工作岗位，从事儿科临床工作。医者，仁术也，为医之道，必先正己，然后正物。儿科医生几乎是所有科室中工作最繁忙、承受压力最大的，医生的流失率极高。只有怀着一颗医者仁心，全心全意投入到为儿童健康服务的事业中，才能搞好儿科临床医疗工作。我这样想，遇到难关咬咬牙，一晃二十多年过去了。

2010年12月，我的出色表现得到上级认可，走上领导岗位，成为黄陂区妇幼保健院副院长，负责对本辖区内各级医疗保健机构开展妇幼卫生计生服务质量的检查、考核与评价。在十多年的工作中，每年都圆满完

成了区政府下达的各项目标任务，多次荣获黄陂区卫生系统“卫生工作先进个人”荣誉称号，获得2014年市三八红旗手等荣誉称号。去年6月，在区委人才工作会议上被授予黄陂区第三批“木兰专才”称号。

我的工作成绩与我作为农工党党员、政协委员的履职是分不开的。2006年，我加入农工民主党时，带领我走出迷茫的就是我院里的领导、区农工党时任主委谌琦。她主动找我谈话，告诉我一个人工作几十年，其实时间是非常短暂的，作为一名年轻的农工党员，更不是无事可做，而是大有可为。在本职工作之余，应该积极参与统一战线工作，发挥自己作为民主党派人士参政议政、民主监督的社会职能。根据社会的热点、难点问题，调研撰写文章等。

通过谈话，我的履职热情得到了激发，

对今后的任务也有了明确的认识，民主党派并不是“花瓶”，不是只能鼓掌或者举手，而是可以积极向执政党提出自己的肺腑之言，为促进社会各项事业的发展作出自己应有的贡献。

不久之后，我就被推选为黄陂区政协委员。作为民主党派成员加入政协大家庭，对我来说，是展开了另外一番天地。我在数次会议交流、调研学习中了解到，政协以智力密集、人才荟萃、视野广阔而著称；以深入调查研究、积极建言献策、反映社情民意为己任；以政治协商、民主监督、参政议政为职能。慢慢地，我成了一个老委员，在十几年间参与了不少政协工作。其中最令我自豪最有成就感的，要数一份关爱区里残疾儿童的建议。

在一次下基层督导检查时，我发现社区儿童健康管理率不达标，许多儿童不能按时完成体检。向工作人员询问得知，孩子们需要进行康复治疗，但是区内没有儿童康复机构，必须去市里或者更远的地方，且康复治疗的周期长，因此不能按时到乡镇卫生院参加体检。

当时黄陂区仅有一所特殊教育学校和一所民办康复机构。特教学校招收6岁以上儿童，共招收了80人，其中生活基本能自理以智障、孤独症、聋哑为主的在校学生39人，生活不能自理的送教学生41人，主要以教学为主，没有启动康复训练。民办爱特残疾人康复中心接收康复治疗儿童54人，多以脑瘫、孤独症为主。2018年调查数据显示，区里登记在册进行康复治疗的残疾儿童中，超过80%的残疾家庭不得不耗费大量的人力物力到武汉市区或其他省市寻找



出席政协武汉市第十四届委员会第二次会议

更适合的康复服务，增加了残疾儿童家庭的负担，还有为数不少的残疾儿童家庭因各种原因放弃康复治疗。

但事实上，残疾人特别是残疾儿童具有极大的康复潜力，通过康复服务，可以改善其丧失或减弱的功能，不同程度地提高生活自理能力、学习能力、劳动能力和参与社会生活的能力。这关乎孩子们一生的幸福与健康。

发现区内儿童的康复需求未能得到满足，我亲自带队赴市儿童医院康复科学习三个月，积累专业知识，深入了解这一特殊群体。通过专题走访、调研、总结，我在2018年的区“两会”上提交《关于筹建黄陂区残疾儿童康复中心的建议》。建议依托黄陂区妇幼保健院妇女儿童一体化的健康服务职能，拓展服务链，将残疾儿童的康复中心纳入妇幼保健院的整体建设中，在机构、人员、设备上给予全额保障。

没有想到，这份建议很快就得到区政府的重视。2019年，在区政府资金支持和区妇幼保健院推动下，建成黄陂区残疾儿童康复中心，并建成为武汉市批准的黄陂区

唯一一家儿童康复定点机构（脑瘫）。

本地的残疾儿童能“留下来”“治得好”，不用再付出极大代价前往外地求医，一个个乌云笼罩的家庭出现阳光，这就是我们康复工作的意义——康复一人，幸福全家。黄陂区残疾儿童康复中心成立至今，已为2000多名儿童进行了康复服务，为残疾儿童家庭送去健康、快乐和幸福人生。

在关注残疾儿童康复、搭建康复中心的过程中，我发现患有孤独谱系障碍（自闭症）的儿童越来越多。自闭症是一种广泛、严重的发育障碍性疾病。罹患自闭症的儿童又被称为“星星的孩子”，是一群容易被忽视的特殊存在。他们有着纯洁的眼睛，却不愿与你对视；他们有着良好的听力，却对外界充耳不闻；他们有着风铃般的嗓音，却总是沉默寡言；他们像星星般纯净，却也如星星般遥远……每年的4月2日，被联合国确定为“世界自闭症关注日”，希望全社会给予星星的孩子更多关爱，让他们不再孤单。

结合黄陂区妇幼保健院实际情况，也得益于区政府又一次的资金支持，我们在去年增设了自闭症儿童的康复服务。在孩子神经发育期进行有效干涉，为这一部分孩子及家庭解决实际困难，让星星的孩子同蓝天下所有孩子一样，共同感觉来自太阳的温暖。

追寻这些工作实绩的出发点，是一次基层调研、一份委员建议。这份关注残疾儿童康复的建议，为辖区的这一特殊儿童群体撑起了一片天。近几年，我相继写出《关注重性精神病，助力脱贫攻坚》《关于对我市抗疫工作的建议》《关于加快推进康复医疗



2022年1月，做客长江日报两会直播间，谈“云胶片”推广（左一为作者）

学科进基层医疗机构的建议》《关于迫切需要增加公益普惠性托育机构的建议》等。其中，2022年提出的《关于加快推进康复医疗学科进基层医疗机构的建议》经农工党湖北省委会提交社情民意信息，被农工党中央信息专报采用；《关于迫切需要增加公益普惠性托育机构的建议》在市政协对口专题协商会上发言，受到关注。

2022年初，我被推选为市政协委员，我肩上的担子更重了。作为一名政协委员，身上肩负着责任和使命，是党的信任、界别的委托、群众的期望。我对多党合作事业的热爱日渐浓厚，对政协履职的感情愈发真挚，让社会听到更多农工党的声音，让孩子们拥有健康完整的人生，将成为我毕生追求的目标。



## 专注定制 不负青春

◇ 苏超超

**人物名片：**苏超超，武汉所见网络科技有限公司董事长，湖北省山东商会常务副会长，2017“感恩武汉”十大青年榜样、武汉市改革开放40周年40位新武汉人代表。

《双城记》中有一句经典的开场白：“这是一个最好的时代，也是一个最坏的时代，不管这个社会怎么变化，总有人成功，有人失败。”

“双创”大旗之下，大学生创业已经不是什么稀奇事，但在2011年，创业着实还是一个小众选择。

刚进入大学的我们，浑身散发着青春和懵懂的气息，忙着加入社团、学生会，忙着恋爱，忙着体验一切不曾尝试过的肆意的自由。而我这个时候，却在忙着创业。

### 校园团购起步，掘到第一桶金

2020年11月5日，胡润百富榜发布《2020胡润Under30s创业领袖》，我有幸作为青年创业者的代表人物上榜。回首在以定制为核心的创业征程中，我有过小试牛刀成功后的喜悦，有过劈波斩浪前行时的疲惫，有过转型调整企业架构时的焦虑。我在青春最闪亮的年华里奋斗着，活出了自己想要的模样。

我在山东一个农村家庭长大，父母靠做馒头卖馒头供我上学。虽然生活还算安稳，但他们十几年来每天起早贪黑，十里八村地卖馒头，赚的钱又少，太辛苦了。

生活的艰辛让我更加懂得家庭和责任

的意义,也更加勤奋。2011年,我以班级第一名考入武汉理工大学汽车学院热能与动力工程专业。9月份我独自坐上绿皮火车,经过近10个小时,从山东省菏泽市到达武汉市,迎接我的是武汉的热情和学长的关怀。我意识到,这里是我第二个故乡。

入校不久,我便给自己定下三个目标:大学期间自己养活自己;成为十大风云学子;毕业之前,能够开着自己的小汽车回家。

大一春游,班级特意统一制定了个性的出行服装。当其他人在专注欣赏着沿途的风光,和同学们穿着统一设计、同一版型T恤衫的我却看到了无限商机。

此时,恰逢同城高校武汉科技大学研究生解砾在校卖内衣创业的报道出现,给了我更多的创业参考。团购网站如火如荼,我思考能否用这种线上模式做线下的校园团购。

经过一番调研,我发现自己所在学校校区属于狭长地形,同学们对自行车的需求特别大。摸清了市场行情,我便利用自己在学生会工作的优势,迅速拉人组建起初期团队,到各个宿舍散发传单,一周之内卖掉100多辆自行车,掘到了第一桶金。

此后,小团队还做了移动电源、制图卡尺、U盘、台灯等其他团购,少则盈利几千元,多则上万元。

团购的火热势头,使得我信心满满,我在校外租下一间60平方米的办公室,扩展了文化衫定制服务、代找兼职、家教介绍和文化传播等业务。同时,联合武汉大学、武汉工程大学等学校的创业团队组建高校



2014年公司团建留影(前一苏超超)

创业联盟,立志打造校园服务类创业团队“航母”。

刚刚拉开架势准备大干一场的我,很快迎来了当头一棒。由于四处出击精力分散,业绩很快大幅下滑,几个月下来,近40人的队伍相继退出了一大半。

我至今清晰地记得那个特别的日子——2013年3月8日,开学后团队第一次集体会议,只来了6个人。

我这才发现,校园里并不是每个人都笃定了创业的打算。很多同学加入团队,都是抱着做兼职赚外快的想法,并不会全身心地投入。要想做成一件事,还是得寻找专业的人。

前期的创业试水,虽然让我发现了校园创业团队的局限性,但我也发现,校园文化衫定制市场存在服务痛点——厂商在服务上很少替客户考虑,设计、售后等也过于传统,与学生的市场需求不能有效结合。

鉴于第一次失败的教训,我想出了通过张贴合伙创业海报招人的方法。我在设计学院找到专业学设计的同学,打造最新的文化衫设计创意。去汉正街考察优质厂商,把

控好价格和质量。同时，我招收学生代理，拿着样品、宣传单亲自到各个班级去推广文化衫，在服务上狠下功夫。

紧贴校园文化的设计，亲自上门的便捷服务，加上已在校园里形成的知名度，我的文化衫定制很快赢得越来越多的学生客户。

2013年上半年，我迎来校园文化衫定制需求旺季。从3月到5月，团队共卖出约两万件衣服，仅在街道口的几个学校就卖出近1万件，销售额累计达50万元。可以说当年的毕业季和新生文化衫需求都被我们垄断了。

### 定制服务破局，扭亏为盈

定制消费的根本逻辑即是个性消费，前期沟通成本、设计成本以及小规模生产成本都大幅提高，因此我决定借助互联网技术形成生产线，将繁琐的个人定制服务进一步标准化、量产化。

定制服务结合一定程度的标准化量产，才是切入这片蓝海的绝佳角度。于是2013年7月，我积极响应国家双创号召，注册成立武汉由米定制科技有限公司，开启了自己的创业征程。“由米”的含义是you and me，代表你和我一起创业，我希望每个成员在这里都能找到归属感，也希望可以给每个客户提供优质的服务。

2014年初，6名核心创始人中，一名决定考研，一名打算入职企业，还有一名要跟随导师去做科研。核心合伙人的接连退出，不仅使业务受到较大影响，更要占用大笔的流动资金来回购股份，一家红红火火的企业一下子置于濒临倒闭的边缘。

到2014年下半年，进入大四的我和其他小伙伴面临“双重折磨”。一方面，创业

之路实在“苦逼”，我过上了四处借钱、刷信用卡的困窘生活。不得不与剩下的几个人白天吃最便宜的套餐，煮面条来节约开支，晚上则挤在公司睡“通铺”。另一方面，团队成员各自面临“诱惑”，难免有些小想法。一位成员的导师力荐其进入BAT等大公司；一位成员收到两所名校的研究生录取资格；而我的老师也为我介绍好工作、保研。

我没有动摇，既然选择了创业，哭着也要走下去。2014年，团中央和团省委领导视察武汉理工大学大学生创业园，并且参观指导我们公司。那刚好是公司最低迷时，记得我当时还以此激励伙伴：“如果你不创业，打工多少年才能见到团中央的领导？”

调整好心态后，熬过大半年公司终于扭亏为盈，我开办起天猫由米旗舰店，顾客只需花30—70元便能随意选择T恤衫的设计风格、图案和面料，还可以指定设计师。针对校园内的毕业季定制市场，我们将目标客户延伸至武汉、长沙、南昌等地的高中、大学，寻找当地的大学生创业团队设置定制代理，主动抢占线下市场。

自此公司迎来了快速发展，实现近千万的营收水平，仅5月份一个月平台流水就突破百万规模，其中文化衫的销售占了大约80%的份额。公司还获得了两家机构共300万元的天使投资。

### 高新技术赋能，提高准入门槛

随着公司的发展，我发现这个项目虽能养活团队，但利润低、销售季节性太强，校园客户的推介成本高，我的目光又投向一个新的群体——中小企业。一般给中小企业定制，人工服务成本高，需求量小，大型定制厂商都不愿意做。



再次找到市场“痛点”后，我决定放弃个人定制，保留原有的 B2C 定制业务，并转而向上倒逼企业团体定制的供应链，成为企业文化用品定制集成化的 B2B 服务商。此次深耕，我看重的是市场，并开启了互联网科技的探索，专注于解决核心算法。

公司先后研发出“由米定制网”、“由米 APP”等创新产品，由米定制定位于基于数据分析的产品定制垂直服务平台。上游依托于定制链为核心整合成品供应商和加工厂实现标准化，下游依托于由米定制网基于数据分析面向中小企业和校园团体提供标准化和精准匹配的产品定制服务。

针对产品单一、供应商管理复杂的行业痛点，由米提供多样化产品的一站式服务，以服饰类、礼品类、办公用品类为主。针对产品设计、对接复杂的行业痛点，由米搭建基于数据分析的模块化设计工具。针对定制服务生产流程不标准的行业痛点，由米建立基于数据的生产服务管理系统，实现从前端定制到后端生产的数据标准化与管理标准化。

由米立足于 C2B 商业模式，实现供应层、数据层、服务层的协调运作。以数据为核心，打造标准化定制服务，实现从前端到后端生产的数据化、标准化、运营平台化。通过数据分析技术，给用户推荐产品和设计方案，优化生产供应链，实现基于数据的分析的响应式生产降低库存和出错率，加快生产响应速度。

2015 年我注册成立武汉所见网络科技有限公司。经过近三年研发，公司于 2017 年 1 月召开“定制链 SaaS 系统战略发布会”，并完成 23 家用户入驻封测。入驻企业年交易量达到 2 亿，定制链已经在服装柔性定制 SaaS 和硬件领域的技术和市场中取得领先

优势。定制链 SaaS 平台是行业中从 0 到 1 的革新，而不仅仅是从 1 到 N 的简单复制。此时我们不用去考虑壁垒，它自然就形成了。

公司在技术层面与武汉理工大学电子商务与智能服务研究中心达成合作，继续挖掘服装柔性定制供应链的智能化与数据化；2018 年，我进一步扩大公司的经营范围，着力构建供销协同的销售网络，实现全国范围内的资源共享。2019 年，平台年交易额超 1.2 亿，年营收数千万元。

目前公司已合作供应商及工厂 100 余家，合作经销商 1000 余家，拥有武汉、广州、义乌等三大大规模柔性化定制智慧供应链中心。通过互联网技术深耕柔性定制行业，进行数据化和信息化改造，通过对后端供应链生产服务集成以及实时动态的信息反馈，为更多有志的青年人创新创业，提供后端的大规模柔性化智慧供应链服务。

截至目前，我的公司已经帮扶了近 30 家初创企业，带动全产业链就业人员 1200 余人，行业影响力不断扩大。公司 2020 年举办的第四届“中国企业服务数字化高峰论坛”，也是华中地区规模较大的企业服务数字化高峰论坛，实时图片直播围观人次达到 30 万+。

世界必然会变得不同，但变化一定也是基于当今的世界。这也是互联网+的魅力所在，用最新兴的技术加持传统行业，从而实现质的垂直性层级跨越，由此开辟一个只属于自己的蓝海，并成为其中的垄断企业。我将始终坚持做正确且有长期价值的事情，不负青春不负时代。

## 我是焊工，也是悍将

◇ 程琪（口述） 白爱萍（整理）

一顶安全帽，一副电焊眼镜，一个面罩，一把焊枪。

这是我工作的道具，在焊花飞溅、电弧闪烁中，它们成就了我生命中灿烂的花火。

我叫程琪，男，38岁，中共党员，中车长江集团长江公司（以下简称中车长江）修理业务部电焊工，获评2020年度“大城工匠”，2021年度“荆楚工匠”，2022年“武汉市五一劳动奖章”。

我的领导笑称，我是“焊工”（电焊工匠），更是助推企业发展的“悍将”。

—

我是“中车三代”，爷爷当年是凤毛麟角的“八级工”。耳濡目染之下，我从小

就对中车有着深厚的感情。2005年，从某坦克装甲部队退役后，我选择了加入中车长江车辆有限公司。公司当时电焊工缺乏，我二话没说就拿起了焊枪，成为了一名电焊工学徒。

从业之初，我很幸运地拜在周法伟老师傅的门下。在中车长江，周师傅可谓“桃李满天下”，徒弟中不乏高级技师、技师。拜师时，周法伟虽距退休仅有大半年的时间，但对于我这名“关门弟子”仍毫无保留，坚持高标准严要求，手把手尽心传授。知道我不是“科班”出身，周师傅还特意把当年参加武汉市电焊竞赛获得第一名时的奖励——电焊书籍送给了我。

我清楚地记得，师傅教会我的第一件事就是绑焊钳。师傅将焊枪每一个零部件

的名称、作用等，向我讲解得清清楚楚，并嘱咐我一定要把焊钳绑紧，说这样才能在使用中不出现问题，同时延长焊钳的使用寿命。

师傅对我说，这是吃饭的家伙，一定要好好爱护。师傅教给我的，不仅是对职业的尊敬，更是对职业的热爱。每天工作结束后，工友们都早早下班了，我却跟着师傅仔细地用抹布将电焊机一一擦拭干净才离开。

就这样，我在师傅的带领下跨入了焊接的大门。众所周知，电焊工的作业环境很艰苦，但我没有退缩，我告诉自己，干一行就要爱一行，绝不能半途而废当逃兵，要干就要干得最好！我给自己定下了高级技师这个阶段性目标。向着这个目标，我开始了勤学苦练。当工友们休息时，我在一旁琢磨焊接手法；当工友们下班后，我在仔细审视自己当天焊接的每一条焊缝，总结经验教训；当夜深人静别人都已睡下时，我在挑灯夜读，研读师傅留给我的焊接技术书籍……

与手臂和大腿上越来越多的伤疤相对应的，是我飞速提高的焊接技术。2006年，加入中车长江仅一年的我通过了定级考试，成为电焊初级工，开始独立上岗作业；2009年，我考取电焊中级工；2012年考取电焊高级工、电焊技师。

2019年，我实现了入业之初定下的目标——成为电焊高级技师，并获得“湖北省技术能手”称号。

手工电弧焊、气保焊、氩弧焊……学徒、



程琪进行电焊作业

初级工、中级工、技师、高级技师……一路走来，看着一个个焊接难题被攻克，看着自己的职业等级不断提升，我觉得自己所有的努力都是值得的。

## 二

我很幸运，入职中车长江，遇到了周法伟师傅。后来从货车新造转型到货车修理，我又遇到了名师引路。

这位名师就是王晓梅，她是中车长江电焊工高级技师，2020年的“荆楚工匠”。

2018年，我从货车制造部调到修理业务部。新造生产，焊接的是新板，而从事修理时的焊接，面对的是旧板，并且大多是手工焊，对焊接的技能要求更高。刚开始时，我不太适应，可在王晓梅的悉心指导下，我很快度过了“磨合期”，迅速成长起来，并被王晓梅吸收为劳模工作室的核心成员。

正是在这个新的岗位上，我发现自己所学还远远不够。我铆足了劲，抓住一切机会，像一块海绵尽可能吸收消化新的知识。



面对新造生产任务，电焊工只需要面对一条焊缝，保证焊接质量即可；可在货车修理中，修理人员需要掌握锤打、切割、调平等一系列铆工技术。我主动利用业余时间自学铆工知识，并积极向老师傅们求教。一年后，我顺利通过职业技能鉴定考试，取得铆工的职业等级证。

正是在这个新的岗位上，我钻研出“仰角焊接技术”和“单面焊双面成型”的绝活。

棚车是铁路货车中的通用车辆，也是长江公司成熟铁路货车产品之一。部分棚车车型板材比较薄，焊接过程中容易产生受热不均匀，导致内应力和拉应力的变形，影响焊接质量。棚车维修效率很难快速提升，我看在眼里急在心里，和同事们琢磨新焊法。我翻阅了大量书籍查找相关焊接技术文件，筛选合适的焊接手法，选用匹配的焊接参数，经过不断摸索和试验，终于找到了解决办法。我选取圆圈运条方式，同时往上焊接时注意停顿，向下焊接时注意加快速度，这一方法被命名为“薄板仰角焊接技术”。该技术不仅能减少薄板焊接变形、提高焊接一次通过率，还可有效减轻操作者劳动强度、保障焊缝成形美观，后被广泛运用于棚车修理中。

中车长江的铁路货车产品种类涵盖铁路敞、平、棚、罐、漏斗车、铁路货车配件等12大系列60余个品种，部分产品体积巨大，在维修时难免会遇到无法使用焊接翻转台的情况，此时如何保障焊接质量成了难题。大家都一筹莫展，我冷静下来，经过反复思考，在薄板焊接的基础上，琢磨出单面焊双面成型操作技术，不仅解决了部分车体无法翻转、反面无法清根的箱型体焊接问题，有效控制了焊瘤、未焊透、熔合不良等缺陷，对返工返修时的仰焊操作也具有重要

指导作用。此技术每年为中车长江带来300余万元的经济效益。

### 三

在一线焊接岗位用心耕耘十多年，我先后参与公司GDS系列产品、中试线货运空轨项目、阿根廷粮食漏斗车等多项产品的焊接任务，公司生产的所有车型我都接触过。在工作中我处处做个有心人，如何创新焊接手法，如何高质高效地完成焊接作业是我时时挂在心上的事情，也因此我参与发明了不少专利。

中车长江每年需要修理的车辆中有大量腐蚀旧板需要补漏，焊工通常采用由中间向外围补漏的办法进行电焊作业。但这种方法对操作者的技术要求较高，而且在实际操作中经常会遇到漏洞越补越大的情况，对车体外观及焊接质量造成较大的影响。对此，师傅王晓梅提出从四周向中心逐渐靠拢的围焊法，成为当年中车长江十佳改善提案，这也为我打开了发明的窗口。现在，我和同事们像绣花一样对待腐蚀锈点，先在漏洞周围进行焊接，添加金属填充物增加板材厚度，再向漏洞处进行补漏，这样焊接成型效果好且焊接质量高。这种焊接方法后被整理成为《一种修复母材表面腐蚀点的补焊方法》专利。

货车修理中，经常需要将截换的新墙板与旧墙板调修平整。过去通常采用大锤敲击或人工调修，劳动强度大而且只能单面调平，调修效果较差，对电焊工施焊造成一定困难。我和同事们一起动脑筋想办法，自制调修装备，利用风压配合撑杆，能同时对两面墙板进行工作作业，极大降低了工作者的劳动强度，提高了工作效率，而且墙板调修

处更加平整，为后续电焊作业创造了有利条件。后来此调修装置也成功申请了专利。

2019年，我参与《铝合金焊接工艺在澳大利亚窄轨煤炭漏斗车底门生产中的策划与实施》项目，公司成功实现铝合金焊接底门自制，自此形成批量生产能力，后期一次性交验合格率提升15%，节约成本55万元。

此外，我还先后主持《薄板焊接变形的分析》《预防铝合金焊接过程中的缺陷》等项目，在《机车车辆》上发表论文1篇，参与1项发明专利，2项实用新型专利，并获得公司级科技项目三等奖。

#### 四

“慢一点，不要急。”

“手要稳，注意角度，摆动的时候要轻。”

“这个地方要采取圆弧的方法，焊枪的角度要随着圆弧的变化而变化。”

……

如今的我也带起了徒弟。在日常工作中，我会向徒弟仔细讲解焊接注意事项，像当年周法伟师傅把我领进门、王晓梅师傅精心指点我提高焊接技艺一样，我向自己的徒弟细心传道授业解惑，不仅传授技能，也将谦虚谨慎、敬业爱岗的工匠精神传承给他们。

“焊接有不同的运条方法，直线型、月牙型、圆圈型、锯齿型……针对不同的焊接位置，要选择不同的焊接参数和运条方式，这对焊缝的质量有至关重要的影响。”我告诉徒弟们。

工作之余，我会和徒弟们一起在手腕上悬吊重物，练习手的平稳度和焊接的运条

手法，督促徒弟把基础打牢固。而当徒弟请教诸如“焊接夹角多少时电弧最集中”“焊接12毫米厚的薄板时，熔池温度达到多少才不会产生焊瘤”等技术问题时，我更是毫不思索地张口就来。

近三年来，我带徒4人，其中1人取得技师职业资格，3人取得高级工职业资格。

在我的人生词典里，“坚持”“咬定青山不放松”“勇往直前”等无疑是最闪亮的字眼，在我看来，它们正是我有所收获的秘诀。

十多年的焊花飞溅换来一身“流光溢彩”。“大城工匠”“荆楚工匠”“武汉市五一劳动奖章”等荣誉只是再前进的起点和动力，更高、更强、更好才是我的座右铭，为此，我将不辍前行。

程琪，中车长江集团长江公司修理业务部电焊工；白爱萍，武汉市总工会《武汉工运》编辑

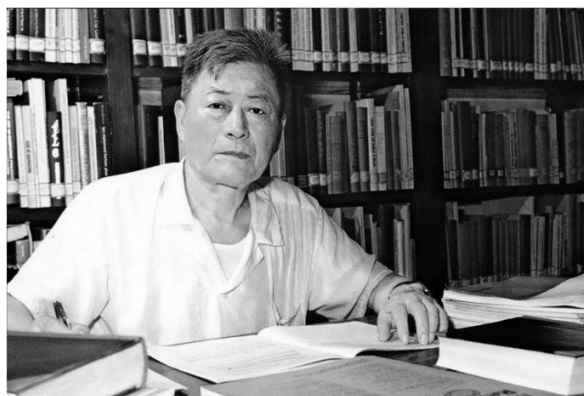
## 在恩师李国平院士身边三十年

◇ 陈银通

我 1957 年从武汉大学数学系毕业，留校任教直到 1985 年，在著名数学家李国平教授的指导下，从事教学与科研工作近 30 年，并担任他的助手。又是近 40 年过去，今天缅怀李老师，对他坚决拥护党的领导，为国家科教事业做出的重要贡献；对他勇于探索，成功创办武钢试验班的开拓精神；对他爱惜人才及对我恩同父兄的高贵品德记忆犹新，深感可尊、可亲、可敬，是我学习的榜样。

### 数学尖子震动东洋西欧

李国平（1910—1996），幼名海清，字慕陶，出生于广东省丰顺县沙田镇大山

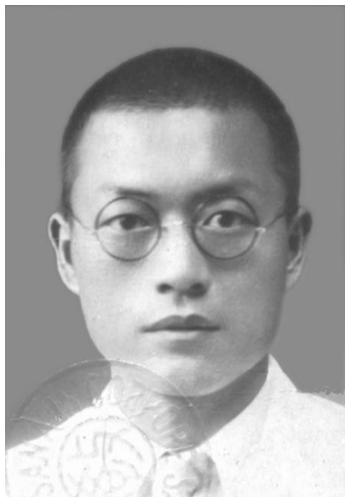


李国平在书房

区中一个客家小山村黄花村。5 岁开始入私塾读书，在当地宿儒李福田先生的精心指导下，熟读四书五经等古文书籍。11 岁时，伯父李介丞带他到广州接受现代教育，在南海第一小学学习。初中毕业时，他已是班上



的数学尖子，奠定了毕生的学业基础。1929年至1933年，在中山大学数理天文系学习，兼修中文、历史课程，曾有“西风吹松柏，群山相屹立”的妙句传诵。在中山大学学报上发表2篇数学论文，初展才华。大学毕业后，广西大学破格聘他为讲师。1934年至1936年，东渡日本到东京帝国大学理学部读研究生，发表了5篇重要论文，日本数学界赞之为“东方数学奇才”，接纳为日本数学会会员，为国争了光。



1936年在东京帝国大学

1936年回国后，李国平在回家探亲时，应邀到伯父创办的丰顺骊隍中学作了精彩演讲，鼓励学生努力学习报效祖国。1937年，他以中华文化教育基金会研究员的身份派赴法国巴黎，在著名的庞加莱数学物理研究所做研究工作，写了7篇极其重要的论文，由法国著名数学家华里隆逐一审评后，推荐到最高学术刊物——法国巴黎科学院院报发表，震惊了欧洲数学界。他接受一位朋友的建议，将与早逝夫人朱耳端女士生下的一个儿子取名为李震欧，以庆贺他再次为国争光。1939年回国，受聘为四川大学教授，翌年转聘为武汉大学教授直到1996年。其



1937年在巴黎大学

间，1955年当选为中国科学院学部委员（院士），1956年加入中国共产党。

### 科苑教坛创造累累硕果

1949年新中国成立后，李国平的心情特别愉悦，积极参与国家建设，开展科研教育工作。1954年受教育部委托，与申又振、吴新谋教授合作，负责在北京举办微分方程讲座。数学界赞扬说，此讲座对建设我国微分方程队伍来说，起到“黄埔一期”的作用。1956年，受中国科学院委托，创办中科院武汉数学计算技术研究所并任所长，为国家培养大批科研人才。海军负责人苏振华认为，这一研究所对海军国防建设十分重要，为海军舰艇现代化服务会大有所为，于是打报告经中央批准，将研究所整体划转到国防科委，它即是现在的中船重工709研究所。

1956年，李国平参加周恩来总理主持的“国家十二年远景科学发展规划”工作，他是函数论规划起草的主笔人，又是导体与半导体、计算技术和自动化规划组的成员，同时参加四个规划小组，为当时所罕见。不久，又任全国计算机领导小组副组长，成为我国计算机事业奠基人之一。同年，担任由



1956年入党，荣获“全国劳动模范”称号

东德主办的《国际数学大词典》编委，负责撰写准解析函数论方面的词条，并受柏林大学邀请作学术报告，受到热烈欢迎。

此后，李国平任武汉大学副校长，当选为全国人大四、五、六届代表。1979年创办中科院武汉数学物理研究所、武汉大学数学研究所和计算机科学研究所并任所长，又创办《数学物理学报》《数学杂志》，任主编或名誉主编。他是我国函数论的主要奠基人，数学物理和系统工程学的开拓者，在科研和人才培养方面取得重大成就，硕果累累。

李国平主要从事函数论和数学物理方面的研究工作，在半纯函数唯一性问题、有理函数的表写问题、整函数理论及应用、解析函数逼近、数学物理和系统工程科学的研究中，获得多项研究成果，发表近百篇论文，出版《半纯函数聚值线理论》、《准解析函数理论》、《现代函数论》、《自守函数与闵科夫斯基函数》、《算子函数理论》、《微分方程解析理论》、《一般相对性量子场论》（三卷）、《导体与半导体》、《数理地震学》、《电

磁风暴说》等十多部著作。

值得特别提出的是，《一般相对性量子场论》（三卷）用数学方法导出引力波存在并且传播速度等于光速的重要结论，时隔半个世纪，直到2010年后才被美国学者的引力波探测实验所证实，仅此就具有重大意义。《导体与半导体》给出了半导体各向异性能带理论的数学模型，受到王昆院士等半导体物理学家的高度重视。更令人感动的是，“文革”时期，为了解救蒙冤受难的学生郭友中，他将《一般相对性量子场论》《导体与半导体》的亲笔书稿托人带入狱中，让郭友中整理后，以两人的名义公开发表。1975年，郭友中获得平反。

在人才培养方面，李老师取得突出业绩，为世人所惊叹。据我所知，他的学生成长为教授的就达上百人，其中大多成为数学界著名学者，并有五位科学院院士——丁夏畦，中国科学院数理所所长；王梓坤，



1979年，李国平（左三）和中科院数理所、武汉大学数学系老师研究学术问题

北京师范大学校长；陈希孺，我国最早招收数学博士生的博导；沈绪榜，中国航天电子研究所所长。此外，中山大学教授王大麒在1995年退休后，英国皇家科学院发现他在泛函分析研究方面取得的重要成果，被聘为名誉院士。

李老师桃李满天下，在多个领域担当重任。蒲保民，是李老师最早招收的与他同龄的一位研究生，后任四川大学数学系主任。王柔怀，是李老师在茶馆一次谈论中发现很适合学习数学，推荐考入武汉大学数学系，后成为吉林大学著名教授。陈庆益，是李老师的一位进修生，华中科技大学教授，创办《应用数学》杂志并任主编。路见可教授，武汉大学数学系主任、数学研究所所长。齐民友教授，武汉大学校长。郭友中教授，李老师的得力助手，中科院数理所常务副所长，后任武汉市副市长。欧阳才衡研究员和李工宝教授，双双出任中科院数理所副所

长。任德麟教授任武汉科技大学校长。杨建夫教授任南昌大学数学系主任、江西省数学会理事长。阳明珠是中国原子能所研究员，王振宇是709所研究员，赵俊峰、刘培德为武汉大学教授。吴学谋教授创立“泛系理论”。蔡海涛教授与著名数学家侯振廷教授合作主编《数学及其应用》，在国际上声名鹊起。胡耀忠在法国从事随机几何的研究，杨亦松是美国研究场论非线性分析的代表人物之一。在计算机系统科学领域，李老师也培养了一批教授和专家。

### 创办武钢试验班倡导自学

1960年初，武汉大学创办武钢试验班，以李国平为指导老师，并按照他的要求，从1959级中挑选了11位普通学生。我是试验班的辅导老师，与同学们在武钢同住、同吃、同劳动，建立了新型的师生关系。

创办这个试验班，李老师坚持三条：

一是坚持师生系统学习毛主席著作，努力改造世界观、人生观，掌握正确的方法论。学生每学期都有学习毛主席著作的计划，理论联系实际，取得了良好成效。党总支书记童懋林对试验班十分关心，倾注了大量心血，也使我得益良深。

二是坚持教育与生产劳动相结合，坚持走与工农相结合的道路。劳动成为试验班的一门必修课，由湖北省“十面红旗”之一、武钢八级钳工出身的工程师刘汉业安排参加生产活动，与工人同甘共苦，掌握了生产技能，建立了深厚感情。在此基础上，学生用数学理论解决实际问题，提出《电炉炼钢自动化》方案，作为集体的一篇毕业论文。

三是坚持以自学为主的教学法，学习数理各课程。学生开始不习惯，哇哇叫“难



1987年，李国平（右）与学生丁夏圭院士合影





1962年冬，李国平（右）与作者

读懂”，有的提出“老师不上课，能学懂数学吗？”有的甚至想退出试验班。党总支书记童懋林、副书记崔建瑞出谋献策，李老师更是认真做学生的思想工作。他强调学问是自己钻研出来的，只要坚持自学下去，曙光一定会出现。他用“踏破铁鞋终有路”的精神、华罗庚自学成才的范例和自身经历的深切体会，教育与鼓舞学生。他精心指导学生：通过“写读法”学习知识，即一边读书一边做笔记，把书由薄读厚；通过“图表法”概括总结，再由厚变薄；通过“参考书法”加深理解，达到融会贯通。

为了让学生的自学坚定不移走下去，李老师现身说法：他考初中时，数学成绩只有15分，进校后考试经常不及格，二年级时数学老师鼓励、指导他自学《温德华氏小代数》摆脱困境。经过半年顽强刻苦的自学，数学成绩果然逐步上升，毕业时已是班上的数学尖子了。

李老师还回忆往事启迪大家：15岁那年，他所有的资助都断绝了，陷入生活绝境，经人相助才到广州文德补习学校代课，从此靠自己半工半读的微薄收入，完成了预科和大学学业。当时，他个子较小，校长对他不

放心，时在窗外“偷听”讲课情况。为了消除校方疑虑和保证教学质量，他常在上课的头天晚上先在教室独自试讲，获得“空气先生”的外号。

1960年至1964年，李老师每个星期六、星期天都亲临武钢，说“我要把这两天贡献给武钢。”他与学生面对面，亲自了解学习进度，先由学生逐个汇报一周学习心得和遇到的问题，同时审阅读书笔记，然后提出下一步的要求。针对大家学习中的共性问题，用他自己的说法，“画龙点睛”上了几堂课，讲授关键的重点、难点和有关背景。如“数学分析”，系统讲授二重积分



1962年春，李国平（前排右一）与函数论党支部赵俊峰、陈银通、王大琪、陈嵩强在东湖行吟阁合影

定积分的上、下限问题；而“复变函数论”，则详细讲授多值函数的单值化及其残数的计算问题。

在李老师的严格要求与循循善诱下，学生都不敢懈怠，更为自觉地勤奋学习，纷纷表示“要用自己的实践，来证明李老师自学为主的教学法是有有效的。”

1962年，试验班已创办两年，办得如何、教学质量怎样？深受外界关注。数学系主任张远达教授慎重采取措施，让试验班11位学生与同年级在校班的100多位学生，同时进行“复变函数论”统考。考前约法三章：一是仿效高考密封考试，用代号代替姓名；二是请其他高校数学老师命题，不偏不倚兼顾双方教材落差；三是由在校班两位老师、试验班一位辅导老师，共同组成评卷小组评定成绩。结果，试验班全部成绩优良，比在校班的要好。张远达再次决定，照例进行“偏微分方程”统考，试验班有5人成绩为优接近半数，无人不及格；而在校班诸多学生不及格。

武钢试验班的成绩，证明李老师反对死读书、倡导以自学为主的教学法，培养了学生独立思考的能力，使他们主动学习、敢于创造、不做书本的奴隶，大大发挥了学生的主动性。大家毕业时，深有感受地说：“尝到了李老师自学为主教学的甜头，不但学到了知识，而且培养了一套适应自己的自学方法，为毕业后工作奠定了重要基础。”



李国平在工作中

1964年，我有机会参加高教部“全国理工科座谈会”，在有北京大学数学系主任董怀允、复旦大学数学系主任谷超豪、中山大学数学系主任许松庆等参加的数学组，详细介绍了武钢试验班的情况，引起这些著名学者的兴趣。

1964年，试验班学生毕业后，分配到国家机关、军事单位、高等学校、科研机构工作，都能较快适应工作，后来全部获得高级职称，如徐绪海、匡永祝、金道凤、魏少明、王芝田等都是教授、研究员。其中，原分配到四川省邮电局的刘云生，调回华中科技大学计算机科学院后，担任计算机科学系主任，成为学科带头人，培养出20多位博士生，成果获国家科技进步二等奖和“中国数据库发展杰出贡献奖”，评为二级教授。

在武钢实验班之外，李老师以自学为主的教学模式，培养了许多人才。1957年，他开设专门化课程，将自己的论文《半纯函数聚值线理论》作为教学讲义，发给学生自学。每周三晚上，请学生到他家中一个个汇

报学习情况，因材施教加以指导。课堂上，李老师只讲当代半纯函数论的前沿科研发展动态，只讲瓦里隆、孟德尔、奈望林那等函数论大师对半纯函数论的重大贡献及经典专著介绍，纵横捭阖，启发性强，使任德麟、蔡涛海、覃国光、刘学圃、刘怀俊等7名学生大开眼界，激发起攀登科学高峰之志向。同年，李老师还应国家之所急，带李传湘、范荣华、黄硕风3名学生自学计算数学，指导做毕业论文。日后，上述10位学生都成长为著名学者。任德麟是积分几何学家、武汉科技大学校长，蔡涛海为中南大学教授，覃国光为中船重工709所舰载计算机研究员，刘学圃为衡阳师大校长，刘怀俊为武汉大学数学系教授，李传湘为武汉大学计算机理论学科教授，范荣华为中船重工七环集团总工，黄硕风为军事科学院战略研究部研究员。这再次证明，李老师自学为主的教学模式是成功的。

### 再办浮桥河试验班自建校园

1966年8月4日，《人民日报》在第一版显要位置，刊发记者屠正峰的长篇报道《坚决按毛泽东思想办学的一面红旗》，推介李老师和武钢试验班的成功经验。

李老师坚持进行教育革命、创办的武钢试验班也得到国家高教部和湖北省委的高度重视。1965年7月，高教部召开座谈会，专题研究李国平和试验班的工作。会议由蒋南翔部长主持，刘仰峤副部长作总结，教育部全部司局长、中宣部相关司局长、湖北省委宣传部史子荣副部长及武汉大学有关同志参加了会议。

会议研讨了试验班的方向、做法和成绩，明确肯定试验班的办学大方向是正确

的，成绩是十分显著的，应该继续扩大试验。会后，在湖北省委的直接领导下，新任武汉大学党委书记庄果大力支持李老师扩大试验，在他曾经抗战时期打游击的驻地——麻城浮桥河创办新的试验班，从1963、1965级各抽一个小班共60位学生组成，同时开办无线电实验室。赵俊峰任党支部书记，我和陈嵩强老师分别担任班主任和辅导老师。

试验班继续走同工农兵相结合的道路，坚持学工、学农、学军，每周一次军训，每周一次参加工业（水电站、邮电厂）或农业生产劳动，并开展农村调查。试验班学习延安抗大精神，师生自己动手建校，开山取石建起4000平方米的校舍。李老师不顾年迈，坚持参加建校劳动，在烈日下晒得皮肤黝黑，其情景令人难以忘怀。

浮桥河试验班办得风生水起，为数学界关注，虽然因“文革”而中断，但不少学生业绩卓著，如罗式胜担任中山大学图书情报管理系主任，用数学之长开拓信息新领域；李德华任华中科技大学二级教授兼人工智能研究所、计算语言研究所所长，成果获国家科技进步特等奖。

对浮桥河试验班，李老师赋诗五首，生动反映当年的工作、生活情况，其中两首写道：

小松山半亦悠然，巨石岩岩伴碧鲜。  
腰脚稍能跨绝涧，心花齐自托雄篇。  
诛茅辟地勤耕稼，息夕劳神冒露烟。  
多少英年唯一老，何妨千里共婵娟？

老我忧堪比牧之，浮桥河上数题诗。  
春花待放萌新蕊，喜雨初晴遇钓师。  
入抱东风吹白发，成群水鸟破涟漪。  
穿梭步急崖边路，垒石成墙应有时。

李老师一生创作诗词1000余首，结集





1986年，李国平与关山月（右）相会

有《海清集诗钞》。在他八十大寿时，武汉大学出版社出版《李国平诗集三百首》《李国平诗词集》等。因此，人们有称他为“头带诗人桂冠的数学家”。

### 支持家乡广东高等教育

1982年12月，在广东省高教局局长李修宏和韶关市委的大力支持下，李老师主动选择地处粤北山区、科教不发达的韶关，组织并主持召开“全国第二次数学物理讨论会”。除了高层次学术交流之外，李老师又特别安排得意门生王梓坤教授，到中学及一些单位开展科普活动。王梓坤著有《科学纵横谈》，名气较大，他在讨论会的发言和会外的科普活动效果很好，《南方日报》进行了详细报道。

李老师趁热打铁，向韶关市委提出创办韶关大学的建议，受到高度重视，翌年得以开办。韶关市委派李老师的弟弟李雪平（离休干部）来武汉大学找兄长，请他担任韶关大学名誉校长并推荐学校首届领导班子人选。李老师大力支持，还主动推荐学生李邦荣老师到该校任教。以后，他一直关心

这所远在山区的大学，每年同夫人郑若川女士去一两个月，予以教学指导和学科建设。

1983年，广东民族学院由海南五指山迁回广州。由于广东具有高级职称的数学人才稀少，师资力量奇缺，刚从中山大学调入学院主持党委工作的副书记黄汉华（我读高中时的同班同学）和刚从湖北黄石师范学院调入学院的院长蔡仲淑副教授，联名写信给我并转李老师，希望我到学院任教，但未得如愿。

黄汉华又动员李老师在日留学时结交的两位挚友——刘渠（广州解放时接管中山大



关山月名画《今日之教授生活》



武汉大学理学院前的李国平铜像



中船重工 709 所草坪上的李国平铜像



武汉光谷广场上的李国平铜像

学的军代表）、谢健宏（中山大学历史系教授），联名写信给李老师“要人”。1985年，我和温立志、沈尧天副教授等四人，得以分别调进广东民族学院、华南师范大学、华南理工大学和中山大学任教。李老师送我到火车站，亲切地握着我的手说：“银通，你是去支持广东民族学院扶持弱者的，祝你成功！”

1986年，李老师应允担任广东民族学院名誉教授，并来校开展一系列学术活动，作了《函数论中若干问题》《外微分形式及其应用》多场学术报告，有力推动了学院的科研工作，也受到广东数学界的关注。中山大学、华南理工大学、暨南大学、华南师范大学等，纷纷邀请李老师作学术报告，他借此大声疾呼成立系统工程学会（李老师是中国系统工程学会副理事长兼学术委员会主任）。1987年，广州市系统工程学会宣告成立。

在广州，李老师与老友、著名画家关山月相会。早在抗战时期，关山月初出茅庐之时，两人结识于四川乐山茶馆，成为亲密朋友，留下一段佳话。当年，李老师得知关

山月要举办首次画展，自告奋勇为他撰写广告宣传，吸引了很多人观展。关山月也以李老师为原型，画了一幅《今日之教授生活》，反映教授在厨房手拿火钳一边烧饭一边看书的窘境，折射民生艰辛的社会状况。

1996年，李国平老师不幸逝世。如今在武汉光谷广场，他的一尊全身铜像，与毕昇、李时珍、李四光、王竹溪等古今科学家并立。武汉大学、中船重工 709 所又分别为他铸造铜像。在同一座城市，有三尊铜像纪念同一位科学家十分罕见，表明人们对一代数学大师的尊敬与爱戴。

陈银通，原广东民族学院数学系主任、教授

## 武昌城 1800 年：考古中的历史脉络

◇ 许志斌 张 剑 朱励博

**编者按：**以公元 223 年东吴夏口城诞生为标志，武昌建城已经跨越 1800 年。本刊将陆续载文以志“城庆”，反映武昌的历史文化风貌和时代前行步伐。

自三国东吴黄武二年（223 年）孙权建夏口城，到明朝初期武昌古城基本定型，至今武昌城已有 1800 年建城历史。

翻阅旧志文献，对武昌古城有详尽记载，其经历了三国东吴夏口城→南朝宋郢州城→唐宋鄂州城→明清武昌城几次大的演变。唐朝武昌军节度使牛僧孺和明朝江夏侯周德兴，对武昌古城进行了两次较大规模的改建和扩建，更加上多次小规模修缮和改建，最后形成了老武汉人记忆中的武昌古城。

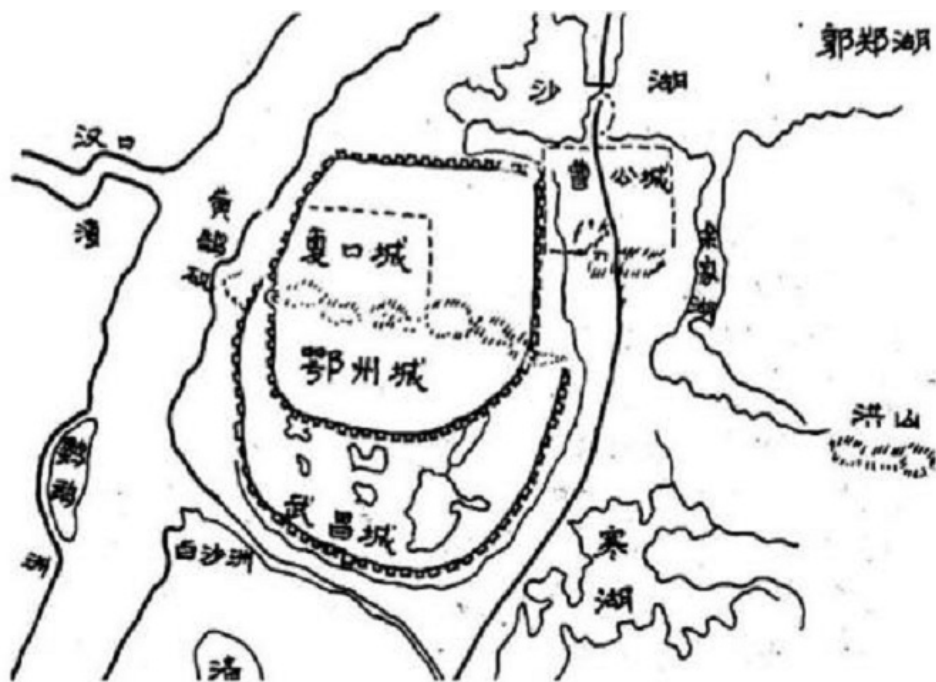
武昌以武而昌，其地山水形胜，襟山

带湖，地形险要，控扼长江汉水。当年夏口城常屯水军，由于水军对战船的大量需求，刺激了武昌造船业的发展，也促进了夏口早期城池的形成。

1926 年北伐战争，武昌因城墙坚固，围城之役久战不克，境况惨烈。战后开始拆除城墙，经两年余基本拆除完毕。1936 年，在原武昌城垣的基址上，修筑了环城马路，城市壁垒变坦途，促进城市进一步向外扩张。是后，除起义门及一小段城墙保留外，武昌古城垣消失殆尽。

随着近几年武昌城区考古工作持续开展，同时新出土了一批与武昌古城有关的遗迹、遗物，不断印证和补充史书对武昌古城的记载，充分证明了武昌古城的悠久历史和发展脉络。





武昌古城的历史演变

### 古城雏形——军事堡垒夏口城

东吴黄武二年(223年),孙权在江夏山(今蛇山)东北筑土石城,名夏口城。其范围大体为:南依蛇山,北对沙湖,西临长江,东至今民主路横街头处。《三国志·吴书·吴主传》:“(黄武)二年春正月,曹真分军据江陵中州。是月,城江夏山。”可知夏口城最早建于黄武二年。嘉靖《湖广图经志书·卷一·本司志·城池》:“吴孙权赤乌二年(239年)修旧垒,谓之夏口城。”“旧垒”意指旧的堡垒(营垒),明确了夏口城最早的建立目的和性质。

当时武昌在建制上虽然不具行政中心的名位,但其“龟蛇锁大江”之势,控长江中游之咽喉,扼南北交通之要冲,为兵家所瞩目,战略地位显得格外重要,武昌便成了军事斗争前哨阵地。从黄武二年正月夏口城

的建立,到赤乌二年旧垒的修筑,表明建立夏口城是为了拓疆扩土、屏障都城的需要,其性质实为地形险要的军事堡垒。

因此,今武昌是应武运而生的,这就是武昌古城的由来。虽然当时其不过是一个小土石城,方圆只有二三里,但其地理险要,军事功用极大。酈道元《水经注·卷三十五·江水》:“黄陂山东北对夏口城……依山傍江,开势明远,凭墉籍阻,高观枕流,



斗级营勘探出土汉至六朝陶片

上则游目流川，下则激浪崎岖，实舟人之所艰也。”

2022年，武汉市文物考古研究所（以下简称武汉考古所）对武昌斗级营民主路北片区进行勘探工作，此处地层堆积分五层，发现疑似夏口城的迹象。其中第四层为黑灰色土层，厚0.8—2.5米，土质致密，夹杂有少量青瓷片及陶片。陶片以夹砂灰陶为主，另有少量夹砂红陶，纹饰以绳纹为主。根据采集器物来看，该层为汉至六朝时期文化层。而此地紧邻黄鹤山西段北麓，西临长江，极有可能位于夏口城的西南隅。

#### 行政中心——州治之所郢州城

夏口城这座军事堡垒，经历了三国时期的建设，已成为当时长江中游的战略重地和交通枢纽。到西晋时，很自然地从事务城堡发展成为一个小范围区域的政治中心。西晋太康二年（281年），沙羡县（今武昌区一带）治所从涂口（今江夏区金口）移至夏口城，武昌开始成为地区行政中心。

南朝宋中期，为分荆楚而设郢州，夏口城升为州治，称郢城，城内事务由州府主理。南朝宋孝建元年（454年）郢州刺史萧思话拓建夏口城，修筑了新的州府——郢城。城东西两侧保留了夏口城原有城墙，并在其外分别加筑一道城墙。城有二门，外城垣东西各一门，东为郢州门，西为碧澜门，该城为南朝各代沿袭。郢城规模较夏口城稍有增加。嘉靖《湖广图经志书·卷一·本司志·城池》：“周围一十二里，高二丈一尺，后又因州治后山增筑左右，为重城，设二门，



黄鹤楼公园蛇山考古探沟地层堆积

东曰郢州门，西曰碧澜门，宋、齐、梁、陈皆因之。”郢州城的兴筑，提升了夏口（武昌）的行政地位，即从西晋起始的县治所首次上升到一个州治的地位。现黄鹤楼至高观山（蛇山的中峰）的山脊上，残存有一段郢城城墙遗迹，是武昌城可见最古老的城垣遗址，列为武汉市重点文物保护单位。

2012年，武汉考古所对黄鹤楼园区蛇山山脊一段（西距今黄鹤楼600米）进行了考古勘探工作，通过考古探沟发现此处地层堆积分十层，发现了郢州城夯土城墙。其中第八层为灰黑色土层，经过夯打，坚硬致密板结，较纯净，含零星碎瓦，厚约0.3米。《武昌府志》载：“时称的郢州城城基坚好，版筑而成，基址坚实，用工缜密，曾抵御过十数次敌兵的进攻。”结合地层叠压关系和出土六朝时期瓦片，推断该层为古郢州城夯打版筑土城墙残垣。该层下层第九层为黑色土层，土质较致密，含少量碎瓦，厚约0.4米，根据其内出土的瓦片特点及地层叠压关系，判断该层为汉至六朝时期文化层。此地地处黄鹤山（今蛇山）中段，西临长江，或为夏口城南城墙中段，亦印证文献资料郢州城是在夏口城基础上扩建而成。

### 商政一体——东南巨镇鄂州城

隋开皇九年（589年），隋文帝统一中国，改郢州称鄂州。迁汝南县治于郢城，后又改汝南县为江夏县，县治设于今武昌，故武昌又有“江夏”这一古称。

到唐宋时期，鄂州城已经发展成“东南巨镇”，工商业十分繁盛，武昌的港口功能和造船业也有了极大发展，已成为当时长江中游最大的城市之一。唐代“荆吴江汉冲要”的鄂州，由于优越的地理和交通环境，其转运贸易特别繁荣。尤其是“安史之乱”后，由于北方不宁，战乱不已，运河漕运中断，江淮租赋不得不改道经鄂州、荆州、襄州北运，其中大部分从鄂州沿汉水溯流而上到襄州，因此长江上下的货物运输必须在此换船，鄂州遂成为江汉漕运线上的重要枢纽，有一个时期甚至“总东南贡赋”。陆游《入蜀记》里称鄂州为“钱塘、建康不能过”。

鄂州入宋以后，沿江港口和航运业较之唐代发展更快，成为商航一体的贸易中心，鄂州城南的“南市”更是闻名一时。范成大在《吴船录》称：“南市在城外，沿江数万家，酒垆楼栏尤壮丽，外郡未见其比。”绍兴四年（1134年），岳飞率军北上，攻



鄂州城子城外包砖城墙



鄂州城子城唐代花纹砖



鄂州城子城唐代标本

入随州、襄阳等地，被朝廷授镇宁、崇信节度使，湖北路荆、襄、潭州制置使，封武昌开国侯，屯军鄂州（今武昌），更使武昌成为全国重要的水师基地。

唐敬宗宝历年间（825—827年），武昌军节度使牛僧孺因“江夏城风土散恶，难立垣墉”，对原有版筑城墙进行包砖修葺，历时五年修成。鄂州城城郭扩至十五里，北临沙湖，南至紫阳湖，东邻曹公城，西达蛇山西端。《旧唐书·卷一七二·牛僧孺传》：“江夏城风土散恶，难立垣墉，每年加板筑，赋青茆以覆之。史缘为奸，蠹弊绵岁。僧孺至，计茆苦板筑之费，岁十余万，即赋之以砖，以当苦筑之价。凡五年，墉皆愁葺，蠹弊永除。”牛僧孺费时五年，将土城改为砖



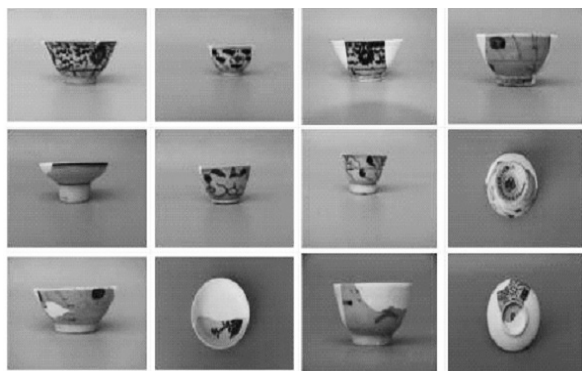
城，是为武昌古城建设史上第一次较大规模的扩建。

2012年武汉考古所对黄鹤楼园区蛇山山脊一段的考古勘探中，发现的第九层可能为夏口城南城墙中段，第八层为郢州城城墙，即郢州城是在夏口城城墙的基础上扩建而成。同时，发现第七层为唐代砖瓦层，其内含有大量中晚唐时期的砖瓦及陶瓷片。砖为灰砖，多素面，少量单侧面或正面模印有花卉纹。陶片以泥质灰陶为主，可辨有罐、杯等物。瓷片以白色、褐色釉为主，多素面，可辨器形以罐、盏为主。第七层厚度为0.7—1.3米，该层南侧之外（近蛇山南部边缘）有以唐砖砌成的砖墙。

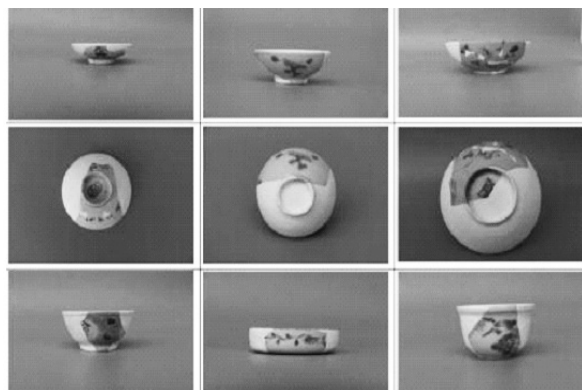
南宋的《方輿胜览》中，提到黄鹤楼在鄂州城子城西南隅：“鄂州城本夏口城，吴黄武二年城江夏，以安屯戍地也。城西临大江，西南角因矶为楼，名黄鹤楼。黄鹤楼在鄂州子城西南隅黄鹤山上。”康熙《江夏县志》所记鄂州城“薄砖结砌……墙基坚好。”结合文献和考古勘探情况，推测此地为鄂州城子城区域，残存的唐代砖墙或为鄂州城子城城墙，亦证明文献牛僧孺改郢州城土城为鄂州城砖城有据可考。而具体鄂州城主城城墙的分布，有待在沙湖、紫阳湖和蛇山西端做进一步考古工作验证。

### 政治中心——湖广会城武昌城

明代朱元璋攻克武昌，封其六子朱桢为楚王，驻武昌。朱桢在城内建造了规模宏大的楚王府。同时朱元璋在武昌设置湖广行中书省，后改湖广行省为湖广布政司，辖今两湖及黔东。改武昌路为武昌府，辖江夏共一州九县。湖广布政司、武昌府及江夏县的治所均设于武昌，故武昌城又称“湖广会城”。



武胜门出土青花瓷器



武胜门出土粉彩瓷器

武昌作为湖广会城，江夏侯周德兴在明初对武昌城进行了较大规模的拓建，是为武昌古城建设史上第二次较大规模的扩建。城池范围东起长春观，西至黄鹤矶头，南达鲇鱼套，北止塘角下新河岸。城周10余千米，东西2.5千米，南北3千米，辟城门9座，砖砌城垣。

修缮完成后，城垣附属设施更为完备，城门和城楼型制规整，武昌城的规模由此基本定型，明清时期除小规模修缮，无较大变更。嘉靖《湖广图经志书·卷一·本司志·城池》：“周围三千九十八丈，城垣东南高一丈，阔二丈五尺，西北高三丈九尺，阔九尺，壕堑周围三千三百四十三丈，深一丈九尺，阔二丈六尺，垛眼四千一百六十八个，城铺九十三座，城楼一十三座，门曰：大东、小东、新南、平湖、汉阳、望山、保安、竹簪、

草埠，共九门。”嘉靖十四年（1535年），御史顾璘改大东门为宾阳门，小东门为忠孝门，新南门为中和门（现起义门），草埠门为武胜门，竹籐门为文昌门。

2006年下半年，在武昌津水路扩建中，武汉考古所于起义门前，发现了瓮城城墙遗迹和瓮城前护城河石桥桥梁的石质构件等。起义门经保护和原址复原，使湮没于历史的武昌古城风貌再现于世人眼前。

2020—2022年，武汉考古所历时三年，对武胜门进行细致的考古发掘工作，揭示了武胜门瓮城城墙遗存及周边不同时期的遗迹，厘清了武胜门建筑面貌。发掘工作表明，武胜门瓮城平面呈“几”字形，东西宽59米，南北进深53米；瓮城西墙、北墙、东墙三面墙体基址尚存；瓮城东墙、西墙、北墙三墙修筑地面明显低于南墙（即主城墙）修筑的地面，即城内地势明显高于瓮城的地面，二者相差近1米。瓮城城墙内外包砖，中间夯筑黄褐色粘土。



武胜门出土铭文砖

发掘工作证明，武胜门瓮城建成于明代中叶，同时在明代瓮城城墙外发现有清代乾隆年间的修缮和增拓。考古发掘工作与文献记载“明嘉靖十四年，顾璘重修武昌城，在此区域加筑瓮城，并改草埠门为武胜门”相吻合，同时也印证了清朝数次武昌城的修

缮情况。发掘工作中出土的“署武黄同知史湛承（造）窑户魏万顺”等铭文砖，说明了乾隆二十七年（1762年），同知史湛修葺武昌城的情况。

长江之水奔腾不息，无声诉说着武昌古城的形成、发展与辉煌；巍峨蛇山沉默不言，默默注视着千年古城的战火、疮痍和沧桑。唯有一代代古人孜孜矻矻的记载，绵延着武昌古城的文化脉络；更有今人勤勤勉勉的发掘，赓续着武昌古城的风韵芳华。

自20世纪30年代武昌古城墙被拆除后，除起义门外，这座千年古城深埋地下，暂时掩盖了其光芒。但是古城从未消逝，今人不断在挖掘其历史内涵和文化底蕴。通过武汉市及武昌区政府、武昌区文旅局、武昌区古城保护发展中心等部门的保护与扶持，经多年持续进行武昌古城考古工作，这座历经沧桑的古城得以再现荣光。

古城保护任重道远。科学、全面、完整地保护武昌古城，是我们政府、文博机构和市民的历史使命和责任。“保护第一、加强管理、挖掘价值、有效利用、让文物活起来”，使武昌古城的壮阔画卷得以逐渐舒展。起义门复原、武胜门复原、八卦井复原……无不印证着武昌是一座活着的千年古城，也彰显着新武昌的繁华源自深厚的底蕴。

许志斌，武汉市文物考古研究所（武汉市文化遗产保护研究中心）副所长、研究馆员；张剑、朱励博，武汉市文物考古研究所文博馆员

## 汉口英租界战争纪念碑

◇ 章辉

20 世纪 20 年代，在汉口英租界有一个与第一次世界大战有关的纪念碑，叫作“WAR MEMORIAL”（直译为“战争纪念碑”）。这个碑由汉口英租界工部局修建，用于纪念从汉口赴欧洲参战而阵亡的英国侨民。历史风云变幻，这个纪念碑两建两毁，没有留下任何遗迹和文字记录，今天的人们只是凭借当年留下的一些照片，才知道汉口市内曾有过这么一个纪念碑，但对其来龙去脉毫无了解。

### “欧战纪念碑”初建

汉口自开埠以后成为中西文化交融之地，旅汉的英国侨民数量快速增长。1914 年 7 月 28 日，欧洲帝国主义国家之间爆发

了战争，旅居汉口的英国侨民与中国其他地方的英国侨民一起，组成了中国军团回国参战，其中 10 人在战场阵亡，再也没有回到汉口。战争结束以后，汉口英租界工部局决定建立一个纪念碑，以纪念这些阵亡的英国侨民。

有个细节需要注意，在 1939 年 9 月 3 日以前，并没有“第一次世界大战（World War I）”这个词汇。这场战争，当时在中国一般叫“欧战”。在没有爆发“第二次世界大战”以前，是不会有“第一次世界大战”这个说法的，所以汉口英租界工部局修建的这个纪念碑也不叫“一战纪念碑”，当时的中国人称其为“欧战纪念碑”。

与之类似，中国境内另外还有欧洲人修建的与欧战相关的三个纪念碑，分别是天





汉口英租界战争纪念碑

津英租界维多利亚公园的“欧洲胜利纪念碑（WAR MEMORIAL）”、天津意大利租界的“欧战凯旋纪念塔”和上海外滩的“和平女神像（Statue of Peace）”，都没有使用“一战纪念”这样的名称。

中国同样是欧战的战胜国，在北京中央公园也建立了一个欧战胜利纪念物，叫过“公理战胜”牌坊，同样没有使用“一战”这个说法。

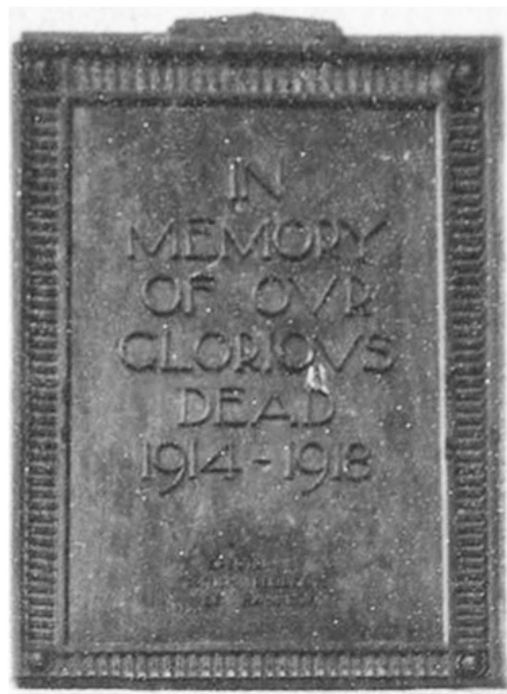
### “中国军团”参战

1922年11月11日，汉口战争纪念碑在英租界天津路江边落成，这一天为“欧战停战日”（Armistice day），同时也是英联邦国家的“阵亡烈士纪念日”（Remembrance Day）。纪念碑落成当天，英租界工部局联合美、日、法等多个协约国，在英租界江边

举行了盛大的阅兵仪式，以彰显帝国余威。

战争纪念碑位于汉口英国领事馆对面的江堤上，面对英租界，背对长江。纪念碑高约5米，为四方体三段式结构，由基座、碑身和碑顶三部分组成，外围用铁链穿矮石柱保护起来，形成一个小平台。

在碑身的正、背面，均镶嵌着一块铜牌，用古典英文写着：In memory of ovr glorjovs dead 1914—1918（纪念我们光荣的牺牲者1914—1918）。



战争纪念碑碑文

碑身侧面的基座上，则是用六块花岗石上拼成的碑文铭牌，镌刻着部队番号和阵亡者名单，这些阵亡者都属于一个名叫“CHINESE REGIMENT（中国军团）”的参战部队。

10名阵亡的旅汉英国侨民是：F.W.STODDART（斯图达特）、W.H.DENT（登特）、G.F.MOLYNUEUX-MONTGOMERIE



战争纪念碑上的部队番号和阵亡者名单

(莫里诺—蒙哥马利)、R.N.PHILLIPS (菲利普斯)、C.C.MACNAMARA (麦克纳马拉)、E.S.BRAND (布兰德)、LORD B.C. GORDON-LENNOX (戈登—伦诺克斯勋爵)、F.D.FAROUHAR (法鲁哈)、C.N.GORDONSTEWART (戈登斯图尔特)、C.C.BROOKE (布鲁克)。

### “一三事件”毁坏

1925年6月11日和1927年1月3日，汉口市民两次在战争纪念碑前与英国水兵发生冲突，史称“六一一事件”和“一三事件”。“六一一事件”造成9人死亡、近30人受伤(据《申报》6月18日统计数据)，“一三事件”又造成1人死亡、80多人重伤、300多人轻伤。从此，这个战争纪念碑成为帝国主义霸权的象征，也成为市民仇恨的目标。

“一三事件”第二天，满怀愤怒的市民自发拆除了英租界入口的沙袋和铁丝网，冲进去将战争纪念碑毁坏，并强烈要求收回

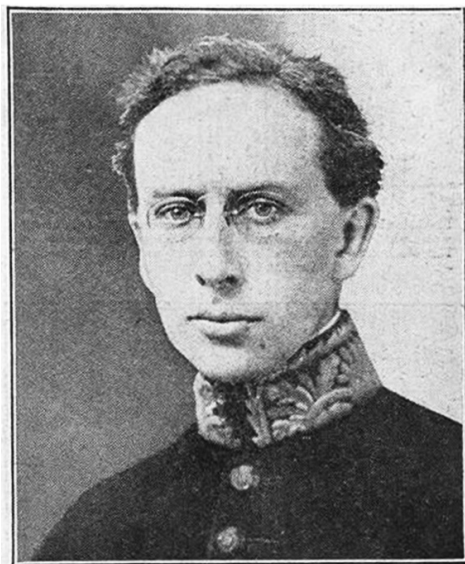
英租界。

1927年1月5日，国民党联席会议第十次会议在汉口召开，会议的议事录上记载了外交部长陈友仁在会上关于汉口市民毁坏纪念碑的发言：“昨日下午群众将英租界欧战纪念碑钢链拆去，并大贴标语。现提议命令陈党代表即将纪念碑上标语撕去，以免起无谓之恶感。”1926年至1927年任苏联驻汉口总领事馆副领事的阿列克谢·维内迪克托维奇·巴库林，在《中国大革命武汉时期见闻录》一书中也描述说“欧战纪念碑被拆除了。”

英国政府对中国人民要求收回汉口英租界的行为表示强烈不满，派出驻华使馆参赞欧马利(O. St.C. O'Malley)与武汉国民政府外交部长陈存仁反复磋商谈判，最终于1927年2月19日达成《收回汉口英租界之协定》(又称《陈欧协定》)。陈友仁和欧马利分别代表中英两国政府在上签字，约定中国正式收回汉口英租界，在原英租界区域内设立外交部汉口第三特别区。

在这份官方的正式协议中，只字没有提及遭毁坏的战争纪念碑之事，但英国的外交官员(包括时任英国外交大臣)却多次在英国国会下议院的议会辩论中表示，陈友仁代表国民政府曾私下答应“修缮汉口战争纪念碑”。

非常值得一提的是，英租界收回后并不属于汉口市管辖，《陈欧协定》确定了特殊管理制度，即由中英两国人员组成市政局进行管理，局长由外交部长呈准国民政府正式委任。英租界收回的正式全称是“外交部汉口第三特区”，而不是“汉口市第三特区”。这或许是中国近代史上第一次施行的特殊管理制度，直到1938年10月25日汉口沦于日寇之手为止。



Mr. O. St. C. O'Malley, Counsellor of the British Legation at Peking, who has been sent to Hankow to make a special report on the situation following the seizure of the British Concession by the Nationalists. He has had long conversations with Mr. Eugene Chen, the Nationalist Foreign Minister.

英方谈判代表欧马利像

这张照片下方的小字为：英国驻北京公使馆参赞欧马利（O.St.C.O'Malley）先生已被派往汉口，将就国民党占领英租界后的变化作特别报告，他与国民党外交部长陈友仁进行了长时间的对话。

武汉国民政府的寿命非常短，在签订《陈欧协定》后不到半年，陈友仁就因反对汪精卫的“清共”政策而远遁欧洲。1927年8月25日，武汉国民政府宣布迁往南京，并入南京国民政府（史称“宁汉合流”）。武汉国民政府不复存在，即便是陈友仁私下答应过修缮战争纪念碑，也无法兑现了。

## “停战纪念日”重建

英租界战争纪念碑被损坏以后，远在万里之外的英国政府还念念不忘重修这个纪念碑，多次在英国国会下议院的辩论中提及重建问题。

在1928年3月7日英国下议院的辩论中，议员亚瑟·海尼格中校（Lieut-Colonel Sir Arthur Heneage）对时任英国外交大臣的奥斯汀·张伯伦爵士（Austen Chamberlain）发出了质询：“请问外交大臣，1927年1月4日中国人对汉口战争纪念碑的破坏，中国当局是否已经修复？”

曾任英国首相张伯伦私人秘书并陪同张伯伦参加了1919年巴黎和会的保守党议员洛克·兰普森（LOCKER ' LAMPSON）答复说：“据我所知，（中国人对战争纪念碑）损坏是轻微的，但我并没有你提出问题的答案。我的议员和这位勇敢的朋友可能很高兴知道，当局已于去年七月作出安排，准备将纪念碑迁往英国驻汉口总领事馆内的一个



重建战争纪念碑仪式





1931年大水中的汉口英国总领事馆和战争纪念碑

地点，并已为此拨出一个合适的地点。”

过了将近一年，中方依旧没有修缮的动静。在1929年1月30日英国下议院的辩论中，亚瑟·海尼格中校再次对奥斯汀·张伯伦爵士发出了质询。

海尼格：“我问外交大臣，1927年1月4日陈先生代表国民政府答应修缮的汉口战争纪念碑，是否已经修复？”

张伯伦：“自从去年三月七日回信给我这位可敬的朋友（指陈友仁）以来，我再没有收到进一步的。”

海尼格：“一年过去了，纪念碑仍未修复，您在与中国人谈判时，会否考虑到这个因素？”

张伯伦：“我将亲自调查这件事目前的进展。”

最后是英国人实在等不及了，自己迁址重建了汉口战争纪念碑，碑址选在英国领事馆门前广场的南侧，靠近天津路与沿江大道交汇处，背对着亚细亚火油公司大厦。

新的战争纪念碑于1930年11月11日落成，这一天是英联邦国家的“停战纪念日”。

对比1922年的战争纪念碑，两者的外观完全一致，但在细节上还是有所不同。最大的区别在于，1922年首建的战争纪念碑的阵亡者名单镌刻在大理石上，镶嵌在碑身侧面；1930年重建的战争纪念碑改为在正面基座上镶嵌一块铜牌，上面镌刻阵亡者名单。

1941年12月7日，太平洋战争爆发，英日两国相互宣战。同年12月16日，日本军队进入汉口特三区强行接管英属财产，并开始在市內拆除具有欧美色彩的各类纪念物，战争纪念碑等一并拆除。与之类似，天津英租界、上海外滩的欧战纪念物也被日本军队拆除。

1944年美军开始大规模轰炸汉口，英国领事馆大楼和门前广场也在轰炸中摧毁，战争纪念碑从此无影无踪，没有留下一点痕迹。

时至2022年11月11日，是汉口战争纪念碑首次建成100周年，特撰此文为城市历史留下线索。

章辉，武汉长江通信智联技术有限公司总工程师

## 汉口民族路和三民路

◇ 潘奠元

在汉口闹市中心，孙中山铜像小广场向周边辐射几条马路，除了民生路、民权路之外（见本刊今年第二期《汉口民生路与民权路》），民族路、三民路也是闻名遐迩。

### 商业长盛民族路

民族路南起汉水边，隔河与汉阳南岸嘴相望；北抵三民路。全长 618 米，宽 24 米，中央车道为 16 米的柏油路面。两旁水泥人行道各宽 4 米，下埋钢筋混凝土污水管。总工程造价 61889 元。今是江汉区 20 条次干道之一。

民族路东侧曾有长盛阁庙宇，路名可能与此有关。“长盛”

（也有写成“长胜”的），喻意“长久兴盛”，是大到治国安邦，小至置家立业的良好愿景，十分吉利，因而受到经商者青睐，沿路不少商家名称沿用旧名，如长胜菜场、长盛浴池等。



20 世纪 80 年代，民族路大夹街口

据清末《武汉城镇合图》标注，自六渡桥沿长盛街、延寿巷、田家巷至沿河路接驾嘴（集稼嘴）码头一线，为今之民族路。《武汉指南》记载：“民族路拓建始于1928年，系拓宽原有之长盛街，而改称今名，意在便利阳夏交通。”不知是经费筹措原因，还是路窄拆迁困难，或者是1931年汉口大水而中断，仅一里之遥的马路，直到1933年才全线竣工，耗时5年。

不过，在街巷狭窄“分歧莫绘”的汉口市区，能出现这么一条宽阔平坦的柏油马路，莫说少有，简直是稀罕之物。其时汉口的街巷，一般以青石、麻石作铺设材料，石料打凿成长条形，纵排、横排各2—4道向前推进；也有许多街巷用碎石铺设；路宽一般在4—10米左右，“街路颇狭隘，无论是马车之通行，往来为难，即人力车，亦只得以两辆并列”，老街与新路相较，优劣显而易见。故马路竣工后，商家蜂拥而至，纷纷在路两侧开店设铺，民族路随即融入闹市中心行列。

可惜好景不长，1938年汉口沦陷，日本侵略者的铁蹄肆无忌惮践踏，改路名为“维新路”，不仅在路北口驻扎维新宪兵队，拦路设卡、盘查行人，轻则打骂、重则抓捕，更是用坦克冲毁路南沿河一带工厂、商店、住宅，强行打开通道……硬是将民族路“维”得路断人稀，商市凋敝，哪见丝毫之“新”？这种屈辱和伤痛，一直持续到抗战胜利才得以结束，重新恢复了民族路路名。

解放后至1956年江汉一桥建成以前，民族路一直是连通汉口和汉阳的主要通道之一，是从汉阳双街到汉口六渡桥闹市中心的必经之道。当人们行经因崩岸导致商市隐



1996年，武汉万商白马服装交易中心

退、只剩一片低矮民居的双街和残存的南岸嘴堤坡，再踏上宽坦平整、人流如织的民族路时，从恬静到喧闹，从冷寂到繁华，总是有一种穿越时空的感觉。

60、70年代至80年代前期，民族路以一种镇定自若的神态，固守着闹市中心的位位置，依旧是一间挨一间的商店，依旧是2—3层砖混结构的房屋，只是门面装修稍微考究。一些商店招牌标有国营、公私合营或合作的字样，以示所有制的区别。

那个年代，无论是菜场、副食店、文具店、土产日杂店，还是餐馆、油坊，客流总是那么涌动，生意总是那么红火。特别是民族路北端居民密集区，紧挨着铜人像、三民路、民权路和长堤街一圈，因而各种商店都汇聚于此，是居民购物必选之地。

路口第一家是江汉一油店，营业面积40平方米，油桶列队，标有品种名称。顾客选购后，营业员用竹筒制成的“构子”（一种计量工具，计量1斤、半斤或1两不等）将油舀出，借助小漏斗倒进油瓶，武汉人称之为“打油”。紧挨油店的是义隆百货店，主营百货和针织品，门面不大，店堂较深，



为二层砖混结构，约200平方米，销售较好。

长胜菜场位于民族路137号，营业面积2300平方米，江汉区第二大菜场，人流长盛不衰。与菜场相邻，民族土产日杂商店（营业面积751平方米）、民族副食品中心商店（营业面积1099平方米），都是行业佼佼者。土产日杂商店同时在民族路设有铁器和家具门市部。副食品中心商店保持“前店后坊”的传统模式，专辟糕点制作间，随时有新鲜糕点应市。

与北端西侧这么一溜几乎占了半壁江山的门点相较，东侧紫竹巷两边的门点就逊色多了。房屋低矮陈旧，街面烟熏火燎，这里所开的大多是餐饮或者是缝纫、补鞋、修伞之类的小店。较大和较有名气一点的，一个叫培新文具店，一个叫长盛浴池。

长盛浴池果然店如其名，长年生意好得不得了。特别是十冬腊月，前来洗澡的顾客络绎不绝，室内人挤人，服务员不停催促：“快洗，快穿，前客让后客”。是啊，门外寒风中，还排有二三十人的长队咧。

民族路南端尽管紧依集稼嘴、汉正街，但街市相对冷清得多，与北端的红火形成很大的反差。改革开放后，当近在咫尺的汉正

街小商品市场开始兴旺时，民族路这边只荡起一点涟漪，增加了几个销售充气塑料玩具的门点摊位而已。

一条路，两种商业气氛的明显区别，尤其是与汉正街小商品市场的强烈反差，给民族路辖地政府很大压力——“守着黄金宝地而无所作为，就是守穷，不图进取！”

知难而进，雷厉风行，政府迅即决策，将汉正街东端“一点四线”（即以集稼嘴为原点，辐射周围的沿河大道、大兴路、民族路、民权路4条干道）地段，列入全区现代商业城市建设的重要项目，开辟汉正街东端商业区，振兴民族路街市。

1991年3月，确定民族路南端东侧开始，西抵汉正街延安里，北至大夹街，南到汉正街与沿河大道交会处，总面积49000平方米的地段，为汉正街东端商业区一期工程，拟建7—19层商住楼、还建大楼7栋。

1993年8月，江汉交易大楼建成；1994年3月，盛源商场建成；1995年春，其余5栋大楼竣工，投入使用。1996年，民族路南端的武汉万商白马服装交易中心竣工开业，占地面积12000平方米，总建筑面积80000平方米。顶部高68米的塔楼，是东汉正街市场标志性建筑。

1—9层分设男女装精品批发区、休闲专营区、品牌专营区，集中了全国知名品牌服装近千种。

2002年12月，大夹街服装批发市场工程竣工，营业面积60000平方米，定位为中档品牌服装批发零售，是武汉市及华中地区最大的服装集散地。2004年，市场拥有门面800多个，经营户



2000年，民族路街景

1000 余家，服装品牌 600 余个，日均人流量 40000 余人次。

2010 年，民族路沿线及两侧纵深地段建起商业和住宅楼宇 30 余栋，成为布匹、窗帘、毛线、服装、鞋类大市场，进销渠道辐射全国各地。

民族路彻底变了，大型服装、布匹、电料、鞋帽市场一字排开，连绵不断，不仅续写了“货到汉口活”的百年传奇，还使居民深受其惠，住进了宽敞明亮的高楼，电梯上下，饱览江景。



2015 年，鸟瞰三民路

### 黄金扁担三民路

相对于民生、民权、民族三条马路，三民路意在“总领”，其历史厚重、路面宽敞、吸金纳银、街市兴旺，誉之“黄金扁担三民路，一担串起两圆圈”（六渡桥磨盘、六渡桥人行天桥）。

三民路东北起中山大道六渡桥段，南至民权路与民族路交界处孙中山铜像。路长 286 米，路宽 30 米，门牌 1—57 单号属满春街道辖区，2—68 双号属民权街道辖区。

1929 年，为修建三民路，在民权路和民族路交会处开辟了一个直径 60 米的大圆盘，圆盘中央为直径 25 米的花坛，老汉口人称之为“六渡桥磨盘”。

三民路修建消息一经传出，一些财大气粗的富商巨贾，手握权杖的军阀官僚，以及中小业主蜂拥而至，沿线掀起空前的建房热。仅仅数年，一批中式传统民居、近代里份和西式建筑拔地而起，在宽敞、平坦的高等级柏油马路两侧耸立，百货、服装、餐饮、五金、照相、旅馆等商号鳞次栉比。三民路

迅速崛起，跻身汉口闹市中心行列。

解放后三民路迎来新生，以国有和集体经济为主导的中南旅社、三民副食店、德华酒楼、老会宾酒楼、老福星餐馆、东风布店、初开堂药店等名、老店铺毗邻而居，尽管处于计划经济时期，街市人流如织、购销两旺，能满足人们日常生活的基本需求。

德华 1966 年迁至三民路 66 号，营业面积 1600 平方米。仿西式楼房，钢筋混凝土结构，二、三层正立面有凉台挑出，古朴典雅。1985 年经过装修，一楼设南北两厅，专供北方水饺、德华小包等北方面点小吃，货真价实，薄利多销，尽显京津风味；二、三楼辟有雅厅，四楼为大客厅，供应风味佳肴，承包宴席。2014 年，因修建地铁 6 号线，德华酒楼拆迁至马路对面的清芬一路 27 号。2017 年，德华楼市内设有分店 4 个。

老福星居位于三民路 68 号，曾名民众甜食馆，主营传统甜食小吃，具有风味足、花色多、品质精特点，其花素豆皮、重油烧梅、蒸饺、瓦罐鸡汤、酒酿赤豆羹、元宵汤圆等，在食客中享有盛誉。

老会宾位于三民路 55 号，是 1955 年全市第一个公私合营的酒楼。1982 年投资 180 万元，改建为钢筋混凝土结构 6 层楼房，立面大气美观。经营面积 4000 平方米，餐厅三层，窗轩掩映，风格典雅，色调柔和，座位舒适。一楼楚秀厅，专营各色面点小吃；二楼东湖厅、琴台厅经营小炒荤菜，承办筵席；三楼白云厅、黄鹤厅设有音乐茶座；四楼附设旅社。老会宾楼擅长湖北菜肴，著名菜点有五叶梅、生汆鲰鱼、东坡肉、橘瓣鱼圆、财鱼三吃等，色香味俱全，首屈一指。

1958 年 9 月 20 日，武汉市首条无轨电车——1 路电车（俗称“辫子车”）开行，始发和终点选址六渡桥磨盘。磨盘上方架设环形接触网，电车绕行一圈后抵达三民路站（灯塔服装厂旁）。电车行驶时，经三民路北端路口左拐进中山大道，越汉江、长江，一路逶迤向南，直至终点站武昌大东门（后至延伸水果湖），把汉口与汉阳、武昌联接在一起，是全市公交系统中的后起之秀和不可或缺的主力军。

1985 年 10 月 5 日，三民路与中山大道十字路口的六渡桥人行天桥竣工，为外径 20 米、内径 11 米的全焊拱形变截面空间钢梁加圆环结构，净跨两个方向，桥宽 4 米，净空 5.4 米。人行天桥的建成，既保证了南来北往行人、车辆通行，避免交通堵塞，又将毗邻的（六渡桥百货大楼桥东商厦）、桥西大厦、桥南商城（中南旅社）等连成一体，促进了商业繁荣。

1999 年，天桥加以装饰，桥面圆形部位采用花岗岩拼花铺装，桥侧面以奶黄色塑料铝板饰面，洋溢现代信息，为改造一新的



1985 年建成的六渡桥环形人行天桥

中山大道增添了光彩。

跨进新世纪，三民路以天桥圆圈为核心，向中山大道和前进一路延伸，形成以华信公司、星火集团、六百集团为龙头，四足鼎立的大街区，汇聚商店商户 300 余家，大中型商场、专卖店 10 余个，涵盖 40 多个行业。其中，有清芬五金市场、清芬电动工具城、清芬鞋类市场、铜人像灯具电料市场等大型市场 5 个，经营户 1000 余户，无论白天黑夜，这里总是车水马龙人潮涌动，经济效益稳居周边街市前列。从这里，走出不少民营企业家和百万元户，“金扁担”之称名至实归。

2014 年 12 月 1 日，为修建地铁 6 号线，六渡桥人行天桥拆除，人们纷纷来此不舍告别。2017 年 9 月，三民路的公交站宣传栏上，公示了清芬片旧城改建项目房屋征收补偿方案，征收范围主要涉及中山大道与三民路的交会处，北至中山大道、民众乐园，南临民权路、西至三民路，东临统一街。

旧城新颜，三民路必将再续繁华。

潘莫元，江汉区文化馆原馆长